



Schlumberger

Schlumberger, première société mondiale de services pétroliers, fournit des technologies, des solutions d'information et des services de gestion intégrée de projets, qui optimisent les performances des réservoirs de nos clients de l'industrie pétrolière et gazière internationale.

Notre Société compte aujourd'hui près de 113 000 collaborateurs de plus de 140 nationalités, dans près de 85 pays. Schlumberger offre un large éventail de produits et de services : acquisition et traitement de données sismiques, trépans de forage et fluides de forage, services de forage et de forage dirigé, évaluation des formations et essais des puits, cimentation et stimulation des puits, production assistée et compléments des puits, services de conseil, logiciels et gestion de l'information.

Principales données financières

(en millions, excepté pour les montants par action)

Exercice clos le 31 décembre	2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	\$ 39 540	\$ 27 447	\$ 22 702
Résultat des activités poursuivies	\$ 4 777	\$ 4 267	\$ 3 156
Résultat dilué par action – activités poursuivies	\$ 3,51	\$ 3,38	\$ 2,61
Dividende en numéraire par action	\$ 1,00	\$ 0,84	\$ 0,84
Endettement net	\$ 4 850	\$ 2 638	\$ 126

Performances de sécurité et d'environnement

Taux de fréquence d'accidents avec arrêt de travail – normes du secteur pour les producteurs de pétrole et de gaz [†]	1,5	1,3	1,4
Taux d'accidents automobiles – normes du secteur [†]	0,30	0,36	0,39
Émissions directes de GES en tonnes de CO ₂ par employé par an ^{††}	15	15	13

[†] Les chiffres relatifs aux performances de sécurité de 2011 n'incluent pas les données de Smith International et de Geoservices.

^{††} Les données de 2011 incluent les émissions de Smith International et de Geoservices. PwC considère que la méthodologie utilisée par Schlumberger ainsi que les données relatives aux émissions directes et indirectes peuvent être vérifiées, et une vérification des données 2011 est prévue.

Sommaire

2^e de couverture Principales données financières, et performances de sécurité et d'environnement

Page 1 Lettre aux actionnaires

Page 3 *Performed by Schlumberger*

Page 4 Une pluralité de points de vue, une vision commune

Page 17 Activités

Page 25 Résultats financiers

3^e de couverture Conseil d'administration

3^e de couverture Direction et Informations générales

Première et quatrième de couverture

Aujourd'hui, les campagnes de sismique marine exigent des navires et des flûtes de pointe qui permettent de repérer dans les données recueillies les cibles de l'exploration. Pour ce faire, il est indispensable de mettre en œuvre des configurations de remorquage complexes et des géométries d'acquisition sophistiquées. Sur cette photo, le WG Vespucci, l'un des six nouveaux navires de la catégorie Explorer, se met en place pour une campagne à large couverture azimutale dans les eaux américaines du golfe du Mexique, fin 2011.

Lettre aux actionnaires

En 2011, le chiffre d'affaires de Schlumberger s'est établi à 39,54 milliards de dollars, montant qui intègre en année pleine Smith et Geoservices, entreprises acquises en 2010, et qui reflète les conditions de marché favorables créées par l'amélioration de l'activité à l'échelle mondiale.

Après la très forte augmentation de la demande de pétrole enregistrée en 2010, la consommation n'a connu en 2011 qu'une progression modeste de 0,7 million de barils par jour, en raison des préoccupations économiques dans les pays de l'OCDE, du ralentissement de la croissance dans les économies émergentes, des troubles géopolitiques intervenus au cours de l'année, et de la résurgence des incertitudes économiques mondiales à la fin de l'été.

Pour ce qui est du gaz naturel, les marchés se sont comportés différemment selon les régions. En Amérique du Nord, l'accroissement de l'offre et la douceur des températures hivernales ont maintenu les prix à un niveau bas, alors qu'en Asie, les prix sont restés élevés en raison du besoin de sources d'énergie de substitution après l'accident de Fukushima, et de la croissance rapide de la demande dans les économies hors zone OCDE. En Europe, les prix ont continué d'être soutenus par la demande asiatique et par le déclin de la production en mer du Nord.

C'est dans ce contexte qu'en 2011, le chiffre d'affaires de Services pétroliers Schlumberger a établi un nouveau record de 37 milliards de dollars. Notre région Amérique du Nord, dont le chiffre d'affaires a bondi de 82 % par rapport à 2010, a enregistré un accroissement de l'activité, une hausse des prix et une amélioration de la productivité des équipements, grâce au marché qui a poursuivi sa réorientation vers les gisements non-conventionnels d'hydrocarbures liquides exigeant une intensité de services plus élevée. Un retour progressif à l'activité en eau profonde dans le golfe du Mexique a également contribué aux résultats du secteur nord-américain. En dehors de l'Amérique du Nord, la croissance de 24 % a été marquée par un renforcement de l'activité dans les zones en eau profonde et les gisements en exploration, ainsi que par la possibilité d'augmenter les prix des services pour certaines Technologies. En Amérique latine, le chiffre d'affaires a marqué une hausse de 29 % grâce aux activités de forage et de production. En Europe/CEI/Afrique, le chiffre d'affaires a progressé de 22 % du fait de la solidité des activités en mer du Nord et en Russie, tout en étant le plus affecté par les tensions géopolitiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient. Dans la région Moyen-Orient et Asie, le chiffre d'affaires a augmenté de 21 % sous l'effet d'une amélioration de l'activité en Irak et en Arabie Saoudite, bien que cette progression ait été ralentie par les troubles géopolitiques de la région.

Les trois Groupes de produits ont bénéficié de l'amélioration de l'activité. Le gain le plus substantiel (73 %) a été enregistré par le Groupe Forage, en raison essentiellement du chiffre d'affaires réalisé sur l'ensemble de l'exercice par Smith International et par Geoservices, les entreprises acquises en 2010. Toutefois, cette performance a aussi été étayée par la progression de la quasi-totalité des Technologies de ce Groupe, liée à une hausse de l'activité et des prix, ainsi que par l'accélération des projets IPM de construction de puits en Irak. Le Groupe Production des réservoirs a enregistré une croissance de 41 %, tirée par Services pour les puits en Amérique du Nord où la réorientation du marché vers les gisements non-conventionnels d'hydrocarbures liquides s'est accompagnée d'une hausse des prix, d'un accroissement de capacités, et d'une amélioration du taux d'utilisation et de l'efficacité des équipements. Le Groupe Caractérisation des réservoirs a progressé de 7 % grâce à l'ensemble de la gamme d'activités de Logging et à l'accroissement des ventes de données sismiques multiclients de WesternGeco.

Du point de vue de la santé, de la sécurité et de l'environnement, 2012 a été une année contrastée, certaines statistiques clés s'améliorant et d'autres se dégradant. Nos prestataires externes n'ont subi aucune perte en vies humaines, et le Printemps arabe n'a été à l'origine d'aucun dommage corporel pour nos collaborateurs ou leurs familles. Néanmoins, nous avons encore à déplorer un nombre inacceptable d'accidents mortels, notamment automobiles, la route restant notre premier facteur de risque. En 2012, nous devons continuer à intensifier notre mobilisation en faveur de la sécurité au volant.

La pénétration des marchés par les nouvelles technologies a contribué aux performances de l'année. Pour les services de caractérisation des réservoirs, la vague croissante de projets d'exploration a suscité une augmentation de la demande pour Scanner Family*, instruments de mesure de logging par câble qui apportent une compréhension plus complète des formations difficiles et complexes. Dans bien des cas, parmi les technologies déployées en complément ont figuré InSitu Fluid Analyzer*, système d'analyseur in situ de fluides, et Quicksilver Probe*, technique de prélèvement d'échantillons, dans le cadre des services d'essais et d'échantillonnage des fluides de formation, tandis que d'autres technologies avancées de logging par câble ont été utilisées pour l'évaluation des réservoirs non conventionnels. WesternGeco a bénéficié de cette évolution, avec la conclusion de nouveaux contrats pour des campagnes de sismique à couverture azimutale complète mettant en œuvre Coil Shooting* et Dual Coil Shooting*, techniques Schlumberger d'acquisition circulaire sans équivalents sur le marché.

La poursuite de l'intégration des technologies de forage de Schlumberger et de Smith a stimulé les résultats du Groupe Forage. Elle s'est notamment traduite par une utilisation croissante des logiciels de modélisation IDEAS* de Smith, qui permettent de mieux adapter le trépan au système rotatif orientable. La technologie des trépan de Smith a bénéficié de la présence géographique plus large de

Schlumberger, et la famille Scope* de services avancés de mesures de logging en cours de forage, proposée par Forage et mesures, a joué un rôle significatif dans l'amélioration des performances de plusieurs puits complexes importants.

La demande de technologies de production des réservoirs a été stimulée par le déploiement croissant à l'échelle mondiale de HiWAY* et par l'application aux réservoirs non conventionnels et à faible porosité de cette technique de fracturation hydraulique, qui accroît la conductivité par la création de canaux d'écoulement. Ce service s'inscrit dans une démarche de Schlumberger qui vise à améliorer les performances tout en réduisant les équipements et les ressources : c'est ainsi que les 1 200 opérations effectuées avec cette technique au premier semestre ont permis d'économiser plus de 60 000 tonnes d'agents de soutènement par rapport à la méthode classique.

Plusieurs petites acquisitions motivées par l'apport de certaines technologies ont été réalisées durant l'année. Schlumberger a notamment acquis le reliquat de la participation dans Framo Engineering, société norvégienne à capitaux privés spécialisée dans la production et la vente de produits et services liés aux pompes multiphasiques et aux systèmes sous-marins, aux débitmètres polyphasiques, ainsi qu'aux systèmes à empilement de têtes d'injection et aux systèmes pour les supports flottants de production. Schlumberger a également annoncé l'achat de ThruBit LLC, prestataire de services de logging en trou ouvert mettant en œuvre une technique sans équivalent de déploiement à travers le trépan, qui ouvre une nouvelle voie en matière de logging par câble des puits horizontaux dans les schistes argileux.

Concernant Gestion intégrée de projets, Schlumberger et Saxon Energy Services ont fusionné leurs flottes respectives d'appareils de forage à terre : désormais, les appareils et les équipes de Schlumberger présents à Oman, au Pakistan et au Venezuela sont intégrés aux opérations de Saxon. Dans le cadre de la mobilisation en faveur du marché en expansion des services d'amélioration de la production, Gestion de la production Schlumberger a été créé pour développer les opportunités dans ce secteur.

Depuis quatre ans, nous encourageons l'excellence opérationnelle dans le cadre d'un programme dénommé *Excellence in Execution*. L'ultime critère de notre succès doit être la satisfaction de nos clients, dont un des facteurs réside dans la réduction du temps improductif des opérations. En 2011, nous avons porté à 40 % le taux de réduction global depuis le début du programme. Cette année, le taux a été amélioré de 9 % par rapport à 2010, malgré un accroissement de 8 % de l'activité. Une telle progression est un bon résultat, car l'intensification des opérations met à rude épreuve les ressources, tant humaines que techniques. Le programme *Excellence in Execution* a aussi joué un rôle crucial dans la réussite des projets de grande envergure qui sont au cœur de la nouvelle vague d'exploration.

Les prévisions de croissance du PIB pour 2012 ont continué à être revues à la baisse au cours du quatrième trimestre, les signes positifs venus des États-Unis et du Japon étant neutralisés par les préoccupations persistantes concernant la zone euro et par la possibilité d'un ralentissement de la croissance en Chine. Parallèlement, la demande de pétrole a aussi fait l'objet d'une révision à la baisse au cours de ce même trimestre. Néanmoins, le poids grandissant des économies émergentes, la faiblesse de l'offre des pays non membres de l'OPEP, et un certain nombre de préoccupations géopolitiques ont contribué à soutenir les prix et ceux-ci, sauf récession mondiale, ne devraient pas baisser notablement. S'agissant du gaz naturel, peu de changements sont à prévoir cette année dans le comportement des principaux marchés géographiques. Dans ces conditions, Schlumberger se prépare à la croissance en 2012, tout en prévoyant une grande flexibilité dans ses investissements en ressources.

Je souhaite à nouveau adresser mes remerciements à nos clients pour leur confiance et leur soutien, et à nos collaborateurs pour leur motivation et leur engagement. Nous restons persuadés que toute réduction éventuelle d'activité sera de courte durée, étant donné le niveau limité des capacités excédentaires de production pétrolière et la croissance de la demande internationale de gaz naturel. En outre, au vu de notre force sur les marchés internationaux en termes de présence mondiale et de portefeuille de contrats, et compte tenu de l'équilibre que nous avons instauré en Amérique du Nord entre les services de caractérisation des réservoirs, de forage et de production, nous sommes convaincus que notre position concurrentielle reste des plus solides.



Paal Kibsgaard
Directeur général

Le Prix du Président 2011

Travail d'équipe, innovation et création de valeur pour nos clients

Chaque année, le programme *Performed by Schlumberger* récompense, au sein de notre Société, des projets qui ont été distingués pour leur excellence en termes de travail d'équipe, d'innovation et de création de valeur pour nos clients. Le Prix du Président de Schlumberger constitue la distinction suprême décernée au projet qui a un impact global majeur pour tous les acteurs. En 2011, il a été attribué à l'équipe qui a travaillé sur le projet Odoptu du Consortium Sakhaline-1, regroupant Exxon Neftegas Limited (l'opérateur), SODECO, la compagnie pétrolière russe OAO Rosneft et la compagnie pétrolière indienne ONGC Videsh Ltd.

Lorsque Exxon Neftegas Limited, l'opérateur du projet Sakhaline-1, a entrepris de planifier une campagne de forage à long déport sur le champ d'Odoptu, un gisement subarctique situé à 850 kilomètres de sa base sur l'île de Sakhaline dans les eaux russes de la mer d'Okhotsk, il savait qu'il faudrait beaucoup de temps pour mener à bien cet ambitieux projet dans le respect de la sécurité et des normes opérationnelles les plus exigeantes.

Il allait falloir forer chaque puits horizontalement en traversant une roche particulièrement résistante et abrasive, ce qui nécessitait le recours à l'un des appareils de forage à terre les plus puissants du monde. Une usure importante des équipements de fond était à craindre, tout comme des contraintes fortes pour les équipements de surface, avec la perspective pour les opérateurs d'avoir à affronter de violentes tempêtes de neige et des températures pouvant descendre au-dessous de -40°C .

Durant cette phase de planification, la collaboration nouée entre les opérateurs sur le terrain et les centres technologiques Schlumberger a joué un rôle essentiel. Ce sont au total cinq lignes de produits Schlumberger et six centres technologiques qui y ont participé. L'équipement a été spécialement modifié pour l'environnement opérationnel d'Odoptu afin de garantir des performances et une fiabilité optimales. Des techniques avancées d'ingénierie de forage ont permis d'optimiser le taux de pénétration, le contrôle de la trajectoire et la qualité du trou de forage. Ce processus de planification très poussé a débouché sur la mise au point d'un programme qui a permis de repousser les limites techniques du forage à des niveaux jamais atteints.

Les résultats obtenus apportent incontestablement la preuve de la valeur ajoutée créée par cette démarche. Une fois le projet achevé, neuf puits à fort déport avaient été forés dans des délais qui, au départ, étaient prévus pour n'en forer que sept. L'amélioration moyenne du taux de pénétration se trouva supérieure de plus de moitié au taux enregistré sur les puits déviés, tandis que le nombre moyen d'assemblages de fond requis avait été divisé par deux. Tout au long de ce pro-



Les puits du champ d'Odoptu ont été forés à l'aide des systèmes rotatifs orientables avancés, proposés par Forage et mesures de Schlumberger, et de la dernière génération des technologies de logging et de mesures en cours de forage. La réalisation de ces puits a donné lieu à plusieurs innovations technologiques qui se sont traduites, entre autres, par les meilleurs taux de transmission des données du marché et par une très grande précision du positionnement des puits par rapport à la profondeur verticale réelle, complété par une validation indépendante à l'aide de mesures de la pression de la formation en temps réel.

jet, ce sont plus de 30 records qui ont été battus par les compagnies et 3 par notre secteur avec le puits le plus long du monde (12 345 mètres), la section de 17,5 pouces de diamètre la plus longue du monde et la section de 12,25 pouces la plus profonde du monde. Chaque section a été forée en une seule opération, conformément à l'engagement de Schlumberger en faveur de l'excellence dans la qualité du service, même dans les conditions les plus extrêmes.

De tels résultats témoignent de l'esprit d'équipe et de la détermination des acteurs engagés dans ce projet, ainsi que de la valeur créée par la collaboration étroite entre Exxon Neftegas Limited et Schlumberger.

Performed by Schlumberger

Caractérisation des réservoirs





Une pluralité de points de vue, une vision commune

Acquisition de données de sismique marine

Pour cette campagne sismique dans les eaux américaines du golfe du Mexique, le dispositif de flûtes remorqué par le WG Vespucci mesure plus de 8 kilomètres de long et 1 kilomètre de large. De légères modifications de la longueur des flûtes suffisent à changer la configuration du dispositif et la qualité des résultats. Matt Meeking, technicien supérieur en acquisition sismique, procède aux derniers ajustements du dispositif à l'aide d'un boîtier de radiocommande permettant de contrôler les treuils de remorquage. Pendant le déploiement des flûtes, il travaille en étroite collaboration avec le département de manutention, et il est assisté dans sa tâche par Bill Deamer, technicien supérieur en manutention, et par Ernest Andrade, technicien en manutention.

Explorer, un impératif

D'ici 2035, la demande mondiale d'énergie devrait augmenter de 40 % sous l'effet de la croissance du PIB et de l'expansion démographique. Pour répondre à cette demande, de nouvelles sources d'énergie seront certainement appelées à jouer un rôle vital, mais les ressources d'hydrocarbures resteront cependant indispensables pour assurer encore près de 75 % de l'approvisionnement. Or, la majeure partie de ces ressources sera constituée par le pétrole et le gaz naturel.

À court terme, près de la moitié du pétrole conventionnel dont on aura besoin dès la fin de cette décennie reste encore à découvrir. À l'horizon 2035, cette proportion aura vraisemblablement dépassé les deux tiers. La tendance est la même pour les ressources de gaz naturel car, en 2035, plus de 60 % de la production sera assurée par des gisements qui n'ont pas encore été découverts ou développés. Pour l'industrie pétrolière et gazière, le défi est clair : il lui faudra intensifier les activités d'exploration à un moment où la recherche de nouvelles réserves sera plus complexe, mettra en œuvre plus de technologies, et s'accompagnera de coûts et de risques plus élevés.

La quête de nouvelles réserves conduit déjà l'industrie à explorer les grands fonds marins ou les réservoirs profondément enfouis, souvent cachés sous des structures géologiques complexes et opaques du point de vue sismique. Mais aujourd'hui dans le monde, sur trois puits d'exploration qui sont forés dans ces zones frontières, deux n'atteignent pas leurs objectifs. Ce faible taux de réussite signifie que, malgré ses nombreuses avancées, l'industrie ne parvient pas à caractériser précisément les risques inhérents à l'exploration. Schlumberger est persuadé qu'il est possible de réduire ces risques grâce à des technologies innovantes et à de nouveaux processus opérationnels qui permettent aux équipes d'exploration de mieux définir l'incertitude et de relever le défi que pose le développement de ces nouvelles ressources pétrolières et gazières.

Une pluralité de points de vue, une vision commune

Schlumberger est le premier fournisseur de technologies pour l'exploration pétrolière et gazière grâce aux services et produits du Groupe Caractérisation des réservoirs, l'un des trois groupes qui constituent l'ensemble du portefeuille technologique de la Société. En intégrant les technologies, depuis les services de géophysique jusqu'aux essais des puits, Caractérisation des réservoirs rassemble les points de vue d'un large éventail de disciplines pour élaborer une vision commune de la réussite d'un projet d'exploration. Non seulement ce Groupe acquiert des données à haute valeur ajoutée et d'un haut niveau d'intégrité concernant les puits d'exploration et d'évaluation, mais il s'en sert pour améliorer l'efficacité et l'efficacité de ses processus d'interprétation afin d'atténuer les risques de l'exploration-production et d'optimiser les performances.

Les activités de caractérisation des réservoirs ne sont pas toutes axées sur l'exploration dans des zones nouvelles et difficiles : les gisements d'hydrocarbures non conventionnels constituent un autre domaine d'intervention. Des efforts importants sont ainsi consacrés à la compréhension des réservoirs carbonatés complexes qui contiennent les deux tiers des réserves mondiales de pétrole. Toutefois, quel que soit le type de réservoir, les opérations sur les puits d'exploration présentent deux grandes caractéristiques : premièrement, les risques liés au forage sont beaucoup plus élevés ; deuxièmement, ces explorations ont pour finalité la recherche d'informations : informations pour confirmer l'existence d'un gisement, informations pour évaluer les roches et les fluides rencontrés, et informations pour estimer la taille du réservoir.

La connaissance et la compréhension sans équivalent que le Groupe Caractérisation des réservoirs apporte à la phase d'exploration de la production pétrolière et gazière permettent à Schlumberger de relever les défis majeurs auxquels ses clients sont confrontés. Les renseignements acquis au cours de l'exploration ne sont d'ailleurs pas exploitables seulement

Roches et fluides

La caractérisation des réservoirs permet, entre autres, d'accéder à une compréhension approfondie des propriétés des roches et des fluides ainsi que de leurs interactions. Ces connaissances sont indispensables pour explorer de nouvelles réserves et libérer tout leur potentiel de production.



De l'exploration à l'évaluation

Le Groupe Caractérisation des réservoirs de Schlumberger comprend cinq lignes de produits technologiques à la pointe de l'industrie, qui réunissent une pluralité de points de vue pour une vision commune du processus d'exploration : WesternGeco qui fournit une gamme complète de services d'imagerie du sous-sol à l'aide des équipements d'acquisition sismique et des centres de traitement des données les plus techniquement avancés de l'industrie ; Logging qui fournit les données indispensables à la caractérisation des roches et des fluides des réservoirs potentiels ; Services d'essais qui propose des services de mesure des débits et des pressions, de fond comme de surface, pour les puits d'exploration et les puits en production ; Solutions Information Schlumberger qui propose des logiciels à l'appui des processus opérationnels de base de l'industrie pétrolière et gazière ; et Services de données et de conseil qui assure l'interprétation et l'intégration de tous les types de données d'exploration-production, ainsi que des services de conseil experts.



De la sismique aux essais

Ci-dessus, aux Émirats arabes unis, deux véhicules WesternGeco spécialement conçus pour les opérations de sismique terrestre. Ci-contre, Mahendra Kunju, responsable assistance opérationnelle qualité, vérifie un débitmètre multiphasique Vx. La technologie Vx, qui mesure des mélanges fluides complexes de gaz, de pétrole et d'eau, permet de réduire au minimum l'impact sur l'environnement.*

à ce stade des activités, mais peuvent être mis à profit tout au long de la vie du gisement : ils serviront à construire puis à affiner les modèles de réservoir. Il convient de souligner le rôle primordial des données sismiques dans ce processus de géomodélisation : étant les seules mesures à être effectuées à l'échelle du réservoir, elles vont servir aussi bien au stade de la découverte et du développement qu'à celui de la gestion de la production.

L'exploration commence par la sismique

Obtenir une image claire des chenaux et des pièges du sous-sol constitue le point de départ d'une campagne d'exploration réussie. En s'appuyant sur une plateforme scientifique et technologique sur la sismique, qui comprend la technologie exclusive Q* de WesternGeco, seul système d'acquisition à récepteurs ponctuels existant aujourd'hui sur le marché mondial, Schlumberger développe ses moyens d'améliorer la connaissance du sous-sol. La Société peut ainsi aider ses clients à identifier et à atténuer les risques liés à l'exploration grâce à des techniques telles que l'acquisition à couverture azimutale complète et l'inversion à formes d'ondes complètes. En 2009, nous avons introduit Coil Shooting*, technique innovante d'acquisition circulaire, qui n'a besoin que d'un seul navire progressant par cercles qui se chevauchent pour enregistrer les données en continu et assurer une couverture azimutale complète. Non seulement cette technique améliore de beaucoup la précision des renseignements recueillis, mais elle se révèle également plus rentable que d'autres configurations de remorquage avancées, car elle élimine complètement les temps improductifs liés à la manœuvre du navire pour effectuer le relevé sismique suivant.

Les campagnes très précises que permet Coil Shooting peuvent répondre aux besoins d'environnements géologiques à la fois plus complexes et en eaux plus profondes, comme les formations carbonatées infrasalifères, infrabasaltiques et profondes, qui excèdent généralement les capacités des campagnes sismiques classiques. Même dans de tels environnements, les technologies Schlumberger produisent des

modèles du sous-sol d'une grande fiabilité, en particulier lorsqu'une intégration très poussée des séries de données est requise : à cet égard, le complément apporté cette année par Solutions Information Schlumberger (SIS) au logiciel Petrel* de gestion des processus opérationnels, afin de couvrir tout l'éventail des activités, de l'exploration à la production, facilite grandement cette coordination primordiale.

Forts du succès rencontré par la technique Coil Shooting qui ne mobilise qu'un seul navire, nous avons récemment introduit Dual Coil Shooting*, technique d'acquisition circulaire à navires multiples. La synergie qui s'établit entre les deux navires enregistreurs, dotés chacun de sa propre source, et les deux navires sources distincts, qui avancent tous en décrivant des cercles qui se recoupent, permet une couverture sismique sans précédent des zones profondes et complexes potentiellement productives. Schlumberger est la seule société à pouvoir offrir ce service, qui associe nos nombreuses innovations technologiques et notre expertise de pointe en matière de traitement et d'interprétation. À ce jour, Dual Coil Shooting a été mis en œuvre dans toutes les grandes zones d'exploration, et de nouvelles campagnes sont déjà planifiées.

Avec le lancement de la technologie Q, WesternGeco a été pionnier dans le domaine de l'acquisition par capteur unique pour les données de sismique aussi bien terrestre que marine. À l'issue d'une décennie d'application de cette technologie, l'introduction du nouveau système terrestre UniQ* marque une nouvelle avancée : il met en œuvre un réseau de surface de récepteurs ponctuels en moins grand nombre, qui font appel à des processus exclusifs pour extraire les signaux haute définition. Les essais montrent que cette approche améliore considérablement la qualité des données, tout en réduisant la densité d'échantillonnage qui était nécessaire auparavant. La technologie UniQ ouvre la voie à des modalités de conception et d'exécution de campagnes terrestres entièrement différentes, dans lesquelles désormais la mise en œuvre du système et de ses 200 000 canaux va de pair avec le traitement et la gestion en parallèle des données par WesternGeco : cette nouvelle liberté permet de concevoir des



Qualité des données

Pour assurer la qualité des données recueillies, les spécialistes de l'acquisition vérifient et contrôlent les systèmes d'enregistrement, le pilotage des flûtes et les sources sismiques. Gary Cook (assis), chef de l'acquisition sismique, et Edgar Manik, technicien supérieur en acquisition sismique à bord du WG Vespucci.

campagnes sur des cibles très précises, aussi bien dans le secteur en expansion des ressources non conventionnelles que dans celui des gisements d'hydrocarbures profonds.

L'intégration est essentielle

Avec ses technologies les plus avancées de l'industrie et ses techniques d'acquisition innovantes, Schlumberger se place à l'avant-garde des services de sismique. Mais ce qui nous distingue est que nous sommes la seule société de services pétroliers à offrir aussi des services de sismique, et qu'en outre, WesternGeco est la seule entreprise sismique pouvant faire appel à une équipe complète de caractérisation des réservoirs. Cette intégration croisée des technologies et des techniques entre lignes de produits est sans équivalent dans l'industrie.

Cette intégration s'articule autour de deux grands axes. Le premier est technologique : il touche à l'intégration d'une série d'innovations concernant la conception des capteurs, le pilotage des flûtes, l'enregistrement haute résolution, l'efficacité du remorquage, la synchronisation des sources en temps réel, et la gestion et le traitement des données. Le second est organique : il est constitué par le Groupe Caractérisation des réservoirs lui-même, à l'origine d'un développement considérable de projets mettant en œuvre l'ensemble des lignes de produits. Parmi ces projets figure l'intégration des données de sismique de surface de WesternGeco et de sismique de puits de Logging, complétée par l'expertise géologique et géophysique de Services de données et de conseil. Les données de sismique de WesternGeco sont aussi entièrement intégrées et traitées dans le cadre du logiciel Petrel de gestion des processus opérationnels, grâce à l'association nouvellement mise en place entre le logiciel Omega* de WesternGeco pour la gestion des données sismiques et la technologie Petrel.

Une grande part de cette intégration a été rendue possible par la création de la nouvelle ligne d'activités WesternGeco GeoSolutions, qui constitue le plus important changement organisationnel de WesternGeco depuis une décennie. WesternGeco GeoSolutions regroupe des activités, auparavant distinctes, qui sont désormais assurées par une seule et même équipe : campagnes multiclients, services de conception des campagnes, traitement des données et imagerie en profondeur, inversion, traitement des profils sismiques verticaux, et campagnes sismiques répétées dans le temps. Tous les projets concernant des données multidisciplinaires sont menés à l'aide d'un logiciel commun de géomodélisation de Petrel qui est en passe de devenir rapidement la plateforme standard en matière de gestion des processus opérationnels de l'exploration-production au sein de l'industrie. La cohérence et la très large applicabilité de cette approche favorisent de nouvelles modalités de travail, d'avantage fondées sur la collaboration, en particulier lorsque les

centres WesternGeco GeoSolutions se trouvent à proximité des clients de Schlumberger. À ce jour, 31 centres WesternGeco GeoSolutions ont été créés de par le monde, dont beaucoup présentent l'avantage supplémentaire de se trouver au même endroit que d'autres centres technologiques de Schlumberger, tels que le Centre de recherche et d'ingénierie en géosciences situé à Rio de Janeiro au Brésil.

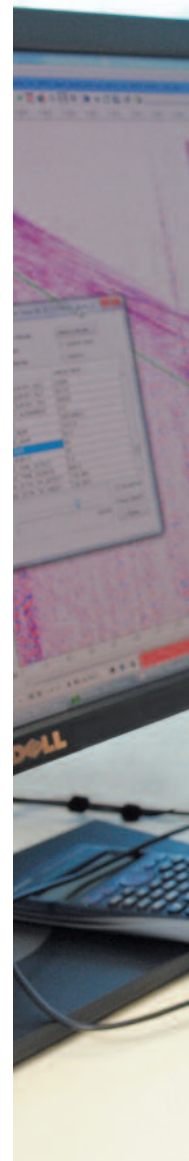
Un processus en cinq étapes

Le processus opérationnel de WesternGeco GeoSolutions en matière d'exploration se décline en cinq étapes – l'illumination, l'imagerie, l'inversion, l'intégration et l'interprétation. Les deux premières relèvent de WesternGeco, les autres étant communes au Groupe Caractérisation des réservoirs et au client.

Conduire une campagne d'acquisition sismique de pointe a pour finalité une visualisation optimale – l'illumination – des cibles de l'exploration. Mais il peut arriver que l'énergie sismique n'atteigne pas la cible et donc ne puisse être réfléchie en surface : dans ce cas, quel que soit le volume de données traitées, et quelle que soit la qualité du traitement effectué, la tentative d'illumination est un échec. La clé du succès se situe donc au stade antérieur, celui de la conception de la campagne. Or, les équipes de WesternGeco chargées de concevoir les campagnes disposent de la créativité, de l'expertise géologique, et de l'accès aux technologies d'acquisition les plus avancées de l'industrie, qui sont nécessaires pour assurer une illumination optimale des cibles, quelle que soit la complexité des structures géologiques.

L'étude des images produites par l'illumination indique dans quelle mesure la campagne va permettre de préciser les caractéristiques de la cible au travers des données recueillies. La deuxième étape consiste donc à acquérir les données sismiques puis à les transformer en images. Elle exige un excellent conditionnement des données et un modèle de vitesse détaillé pour convertir en profondeurs les mesures sismiques exprimées en temps. Là encore, WesternGeco se différencie du marché par sa technologie exclusive d'inversion à formes d'ondes complètes, qui permet de construire et d'appliquer un modèle très sophistiqué pour opérer une conversion temps-profondeur des plus précises afin d'obtenir une image très nette des zones d'intérêt complexes.

L'inversion et l'intégration, les deux étapes suivantes du processus opérationnel de WesternGeco GeoSolutions, bénéficient des apports d'autres lignes de produits du Groupe Caractérisation des réservoirs, tout en continuant à faire partie intégrante de WesternGeco. L'inversion est le processus qui permet d'obtenir, à partir des données sismiques, des informations sur les roches, les fluides et les pressions. Pour cette étape cruciale de la caractérisation des réservoirs, des données à large bande sont indispensables, et les services qui mettent en œuvre la technologie Q sont les mieux à même de garantir cette qualité de don-





Géosciences et ingénierie

Le Centre de recherche et d'ingénierie en géosciences du Brésil favorise l'intégration des géosciences et de l'ingénierie au service de l'amélioration de l'exploration et la production des réservoirs complexes. Ce Centre abrite aussi la plateforme WesternGeco GeoSolutions. Ci-dessus, Marianne Yanez, ingénieur principal en sismique, analyse les regroupements de traces pour en atténuer le bruit à des fins de contrôle qualité, à l'aide du logiciel Omega de WesternGeco. Ci-contre, Marcelo Frydman, conseiller géomécanique, Jorge Pastor, ingénieur principal en géomécanique, et Rodrigo de Souza Portugal, chercheur, discutent d'un modèle géomécanique dans le cadre d'un programme axé sur la caractérisation et la surveillance des réservoirs à partir des données sismiques.*





L'échantillonnage des roches du puits

La caractérisation des réservoirs à l'aide des mesures de sismique, de logging et de logging en cours de forage est complétée par l'échantillonnage des roches et des fluides effectué par des outils montés sur câble. Ces techniques sont particulièrement utiles dans les puits d'exploration, car elles permettent de confirmer rapidement quels sont les types de roches et de fluides contenus dans le réservoir. Adam Walkingshaw, coordinateur des essais sur le terrain, inspecte un carottier latéral. Les carottes peuvent être ensuite analysées en recourant aux services de TerraTek, une société Schlumberger.





nées, tant à terre qu'en mer. En outre, des renseignements complémentaires sont fournis également par les données enregistrées dans le puits à l'aide des technologies de logging par câble, de logging en cours de forage et d'essais des puits. Quant à la quatrième étape, l'intégration, elle aussi essentielle, elle consiste à regrouper la totalité des données obtenues par WesternGeco au sein du Groupe, mais surtout lors de la collaboration entre Schlumberger et son client : c'est cette intégration très poussée que permet la plateforme Petrel grâce à une mutualisation efficace des données et des modèles.

En matière d'exploration, le processus opérationnel est de moins en moins linéaire et comporte des phases itératives de construction des modèles tout au long de ces quatre premières étapes. Ainsi, dans la phase finale de l'interprétation, des compétences spécifiques s'avèrent de plus en plus indispensables pour une parfaite compréhension des structures géologiques. Si la sélection des prospects incombe en dernier ressort au client, sa tâche est cependant facilitée par les experts de Services de données et de conseil du Groupe Caractérisation des réservoirs. Très pointus et expérimentés en matière d'interprétation géologique et géophysique, ce sont eux qui traduisent les données et les modèles sismiques de Schlumberger en informations sur l'environnement géologique de la cible explorée, et ce en des termes qui permettent au client et à Schlumberger de parler la même langue technique.

Incorporer les données du puits

Les données sismiques font apparaître l'architecture à grande échelle d'un champ. De cette vue générale, en recourant à l'inversion des données sismiques, WesternGeco GeoSolutions extrait les répartitions validées des principaux paramètres pétrophysiques qui vont fournir des informations essentielles sur la continuité du réservoir et les paramètres de la formation dans l'ensemble du prospect. Ce type de renseignements donne déjà des indications sur le potentiel de production d'hydrocarbures.

Mais le poids des décisions à prendre sur la base des données issues des puits d'exploration et d'évaluation exige de cerner très précisément la géologie, la géophysique, la pétrophysique et les caractéristiques de la formation. C'est la raison pour laquelle, outre les informations fournies par WesternGeco GeoSolutions, Schlumberger propose une gamme complète de technologies pour les mesures in situ des paramètres des roches et des propriétés des fluides de formation afin d'obtenir les données requises pour une interprétation complète.

Le fleuron de nos services de pointe de logging par câble est constitué par Scanner Family*, services de caractérisation des roches et des fluides introduits début 2005. Cette famille comprend actuellement Rt Scanner*, service de mesures d'induction triaxiales pour l'évaluation de la saturation en fluides dans les environnements complexes ; MR Scanner*, outil à résonance magnétique qui permet de définir le type de fluides et d'analyser le potentiel de production ; et Sonic Scanner*, plateforme d'imagerie acoustique pour mesurer tout un ensemble de données pétrophysiques, géomécaniques et géophysiques. La famille de services Scanner* continue d'afficher une croissance remarquable, alimentée par le marché en expansion de l'exploration. En 2010, un service révolutionnaire, Dielectric Scanner*, est venu enrichir le portefeuille : aucun service de pétrophysique aussi innovant n'avait été introduit depuis le déploiement commercial de la technologie à résonance magnétique nucléaire en 1995.

La technologie Dielectric Scanner mesure l'atténuation et le décalage de phase des ondes électromagnétiques pour toute une série de capteurs et de fréquences, dans le but de caractériser la dispersion diélectrique à plusieurs profondeurs de pénétration. Cette information permet d'évaluer directement le volume d'eau et d'explorer la texture des roches, comme la géométrie complexe des pores des formations carbonatées.

D'autres mesures de logging par câble vont apporter une importante valeur ajoutée à l'évaluation des puits d'explora-



Mesurer les propriétés des fluides

Le laboratoire des fluides du Centre de recherche et d'ingénierie en géosciences du Brésil est l'une des installations Schlumberger consacrées à l'étude des hydrocarbures liquides en conditions contrôlées. Dans le cadre d'un programme d'évaluation, Dania Lopez, analyste de fluides, vérifie les mesures de la viscosité du pétrole brut.

tion : elles concernent le degré de compartimentation d'un réservoir nouvellement découvert, et donc son potentiel. Elles permettent en effet de déterminer si les failles géologiques éventuellement détectées par l'imagerie et l'interprétation sismiques forment des barrières à l'écoulement des fluides, car ces barrières et d'autres obstacles risquent de diviser les réservoirs en de multiples compartiments et d'avoir une incidence sur leur production.

Pour remédier à l'incertitude liée à la compartimentation et parvenir à une meilleure compréhension du comportement des fluides dans le réservoir, Schlumberger a consacré des efforts de recherche considérables à la caractérisation des pétroles bruts. Il ressort de ces travaux que les variations de composition d'une colonne d'huile présentent des profils systématiques et prévisibles qui constituent des signatures fiables de la connectivité du réservoir. Cette découverte a débouché sur l'introduction de Fluid Profiling*, l'analyse des fluides en fond de trou qui est menée à l'aide de l'InSitu Fluid Analyzer*, instrument de dernière génération du service d'essais des fluides de formation, commercialisé en 2010. La capacité de cet outil à évaluer la densité optique du pétrole brut au fond du puits, dans les conditions du réservoir, permet d'établir la continuité et la connectivité des accumulations d'hydrocarbures avec un niveau de précision jamais atteint jusqu'ici.

L'information fournie par le service InSitu Fluid Analyzer est essentielle à la caractérisation des réservoirs, car elle aide à en déterminer le degré de compartimentation. Néanmoins, l'analyse des fluides en fond de trou ne saurait remplacer les essais de puits. Pour franchir cette étape indispensable, Schlumberger propose aussi des technologies de pointe qui renseignent sur la connectivité hydraulique à l'échelle du réservoir et sur les limites de celui-ci, ce qui permet d'en confirmer la forme et la taille. Ces informations sont fournies par les technologies de Services d'essais qui servent à mettre en production un puits d'exploration pendant une durée suffisamment longue pour obtenir des mesures de pression et des échantillons des fluides du réservoir qui soient représentatifs de l'environnement du puits. Ce sont ces données qui aident à confirmer le volume des réserves d'hydrocarbures en place.

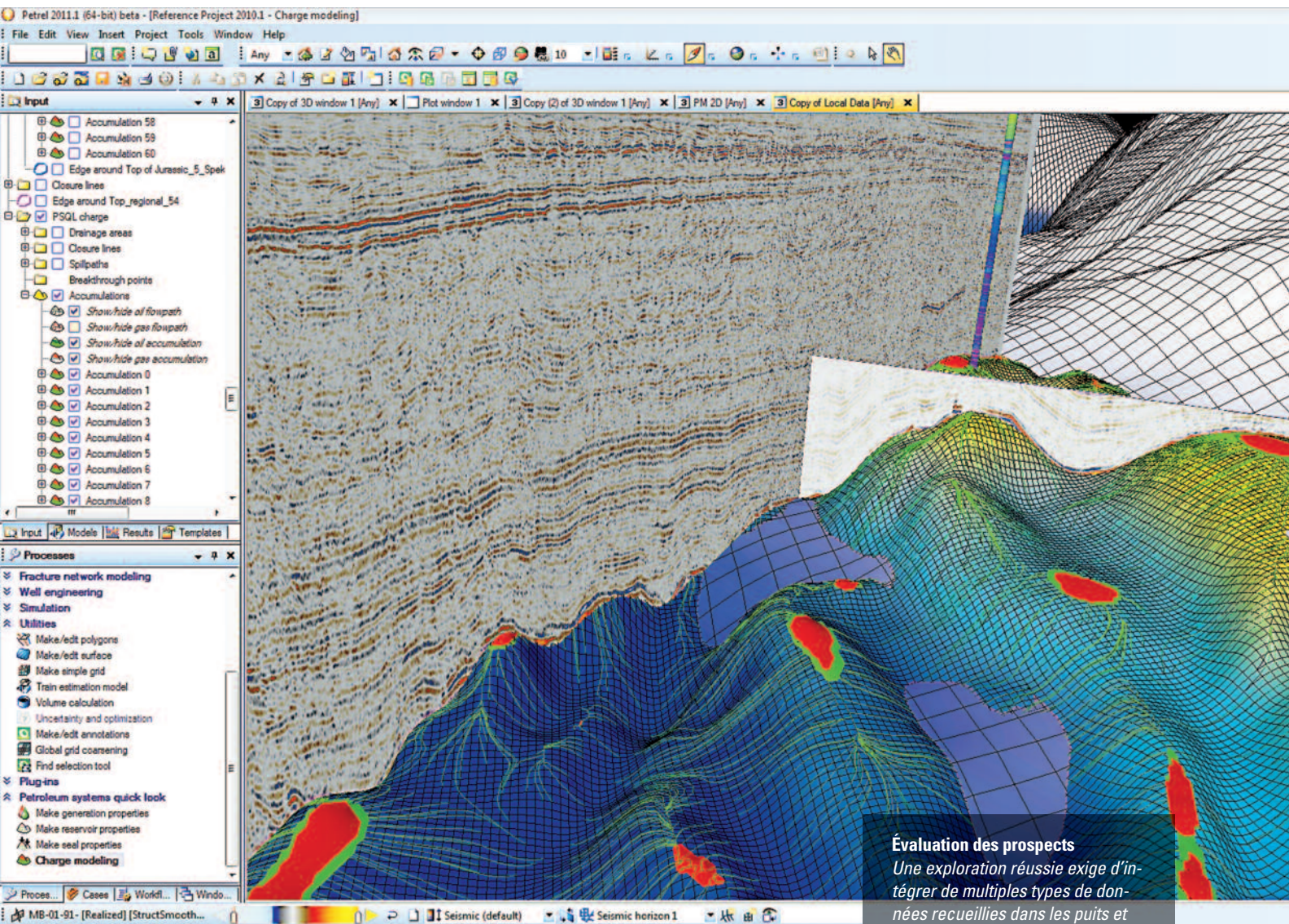
L'ensemble des technologies qui constituent le portefeuille du Groupe Caractérisation des réservoirs fournit ainsi un large éventail de mesures géologiques, géophysiques, pétrophysiques et d'ingénierie des réservoirs. Services de données et de conseil de Schlumberger est donc indispensable pour aider les clients à interpréter ces mesures et à les utiliser pour élaborer des modèles statiques et dynamiques complets du réservoir.

Piège, réservoir, charge et roche couverture

Quel que soit le degré de sophistication du modèle utilisé ou le niveau de détail des données fournies, la gestion des risques d'exploration revient pour l'essentiel à bien cerner les quatre facteurs que sont le piège, le réservoir, la charge, et la roche couverture. Depuis plus de 30 ans, les opérateurs utilisent ces paramètres pour définir le degré de risque que présente chaque prospect. Par piège, on désigne la configuration géologique apte à retenir les hydrocarbures formés au fil du temps. Le réservoir fait référence à la présence d'une roche poreuse et perméable dans laquelle les hydrocarbures peuvent s'accumuler. La charge indique la présence à proximité d'une roche mère, c'est-à-dire contenant la matière première organique qui s'est transformée en hydrocarbures, mais aussi l'existence d'un chemin par lequel ces hydrocarbures ont migré vers la roche réservoir. Enfin, la roche couverture conditionne la solidité d'un piège et sa capacité à maintenir en place les hydrocarbures.

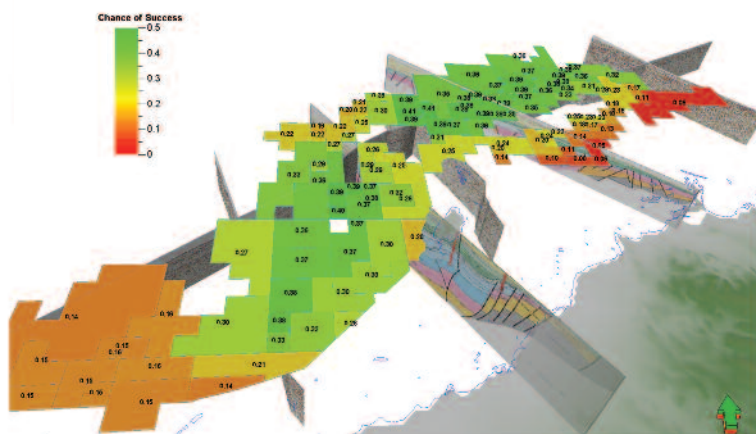
La modélisation du bassin et du système pétrolier permet d'évaluer de façon systématique ces quatre facteurs de risque. Les avancées réalisées dans les technologies sismiques ont contribué de manière significative à améliorer l'évaluation des risques liés au piège et au réservoir, mais près des trois quarts des échecs rencontrés sur les puits d'exploration tiennent à une mauvaise compréhension des risques liés à la charge et à la roche couverture. L'évaluation des risques liés à la charge nécessite de comprendre le rythme de maturation de la roche mère par rapport au temps de formation du piège, car il est essentiel que le piège – avec sa roche couverture – soit formé lorsque les hydrocarbures migrent à travers les roches sédimentaires. Quant au risque lié à la roche couverture, la question est de savoir si l'intégrité de celle-ci a été préservée jusqu'au moment où le puits d'exploration a été foré.

Or, il est désormais possible à l'aide du logiciel Petrel de procéder à une évaluation intégrée de l'ensemble des risques d'exploration sur une plateforme d'interprétation unique. En effet, Solutions Information Schlumberger a ajouté de nouvelles fonctionnalités, qui complètent les modules de géologie et de géophysique du système Petrel, en introduisant un nouvel outil d'évaluation rapide des systèmes pétroliers, le module d'extension Petroleum Systems Quick Look, et en intégrant Techlog*, plateforme d'interprétation des données de puits. Le logiciel Techlog, développé par Techsia, société acquise par Schlumberger en mai 2009, vient en outre compléter le logiciel de géomodélisation de Petrel en assurant l'intégration de toutes les mesures réalisées dans le puits. Le développement du système d'exploration mettant en œuvre Petrel a aussi bénéficié de l'acquisition par Schlumberger, en avril 2010, d'IGEISS qui permet de disposer de capacités de modélisation supplémentaires, en particulier pour les



Évaluation des prospect

Une exploration réussie exige d'intégrer de multiples types de données recueillies dans les puits et lors des campagnes sismiques et des sondages géophysiques, pour estimer où se trouvent des pièges exploitables remplis de pétrole et de gaz. L'image ci-dessus laisse présager la présence de pétrole (vert) et de gaz (rouge) dans des pièges non encore forés. La plateforme Petrel offre un environnement intégré dans lequel les équipes d'exploration peuvent acquérir une compréhension commune des incertitudes et des risques du sous-sol associés à ces prospect. De nouvelles fonctionnalités (ci-contre) permettent d'évaluer la probabilité de succès ainsi que tout l'éventail des ressources potentielles en place, à partir des données et des interprétations relatives au prospect non encore foré.



zones de géologie complexe, et de celle, en 2008, d'IES Interactive Exploration Systems, développeur des logiciels de modélisation des systèmes pétroliers PetroMod*.

L'atout Schlumberger

Comme aucune plateforme logiciel n'est en mesure de fournir à elle seule la totalité des outils qu'un spécialiste de l'exploration peut être à même d'utiliser, il faut donc pouvoir lui ajouter aussi facilement et commodément que possible des programmes annexes. C'est ce qu'autorise le système Petrel avec son cadre de développement logiciel Ocean*, qui permet de mettre au point des modules d'extension spécifiques destinés à traiter des problèmes d'exploration liés à une région ou à un thème pétrolier particulier.

L'atout du cadre logiciel Ocean réside dans sa capacité à enrichir le système avec les dernières connaissances scientifiques, d'où qu'elles viennent et quel qu'en soit le propriétaire. Ainsi, ces dernières années, une multitude de modules ont été ajoutés par des clients, des tiers, voire des concurrents. Certains modules sont partagés et peuvent être téléchargés sur le site Internet d'Ocean Store, tandis que d'autres sont exclusifs. Le cadre Ocean permet aussi l'intégration rapide des nouvelles fonctions propres aux sociétés acquises par Schlumberger.

Les processus opérationnels gérés par Petrel peuvent se décliner de l'échelle très vaste du bassin pétrolier à celle du prospect. Ce logiciel peut charger et traiter d'énormes volumes de données : par exemple, deux minutes à peine ont suffi pour télécharger l'intégralité des données sismiques d'exploration recueillies au large de la Norvège. Cette capacité s'explique par le fait que Petrel est en code natif et peut profiter des avantages intrinsèques et des innovations de la plateforme Microsoft®, en plus des améliorations des performances apportées via l'architecture du code lui-même.

WesternGeco est l'un des utilisateurs les plus productifs de la bibliothèque logicielle d'Ocean, depuis que les logiciels Petrel et Omega sont combinés dans un environnement standard. Pendant de nombreuses années, les fruits de la recherche de WesternGeco n'étaient proposés que sous la forme d'un service : grâce à la combinaison des logiciels, les avancées de sa recherche peuvent désormais être partagées

Une pluralité de points de vue, une vision commune

Schlumberger est le premier fournisseur de technologies pour l'exploration pétrolière et gazière grâce aux services et produits du Groupe Caractérisation des réservoirs, l'un des trois groupes qui constituent l'ensemble du portefeuille technologique de la Société. En intégrant les technologies, depuis les services de géophysique jusqu'aux essais des puits, Caractérisation des réservoirs rassemble les points de vue des nombreuses disciplines nécessaires à la réussite d'un projet d'exploration.

avec les clients. L'adoption accélérée par les clients de Schlumberger de ce système combiné, preuve évidente de son succès, atteste de l'ampleur du potentiel qui reste encore à exploiter dans le domaine des processus complexes de traitement et d'interprétation exigés par l'exploration.

Dans la pratique, les séries de données multiclients de WesternGeco peuvent désormais être mises à la disposition des clients au format des logiciels Petrel. À l'aide du système d'exploration Petrel, nos clients peuvent interpréter les données, puis rechercher la bonne combinaison entre piège, réservoir, charge et roche couverture, tout en construisant un modèle 3D du réservoir potentiel. Grâce à ce dispositif et aux autres technologies du Groupe Caractérisation des réservoirs, Schlumberger propose un processus permettant d'évaluer de manière systématique les risques d'exploration, tout en garantissant la qualité des données et la rigueur sans équivalent des interprétations.

Face au défi évident auquel l'exploration va être confrontée, puisqu'elle devra impérativement ajouter plus de 50 millions de barils de pétrole par jour à l'offre mondiale d'ici 2035, notre avantage décisif tient à notre exceptionnelle capacité d'intégrer recherche, technologie et expertise au sein d'un même Groupe Produits pour répondre précisément aux besoins de gestion des processus opérationnels du secteur de l'exploration-production. Une pluralité de points de vue au service d'une vision commune : tel est l'atout Schlumberger pour réduire risques et incertitudes et relever les défis énergétiques d'aujourd'hui et de demain.



Activités

Fondé en 1926, Schlumberger est le premier fournisseur mondial de technologies, de services de gestion intégrée de projets, et de solutions d'information pour l'industrie de l'exploration-production pétrolière et gazière internationale. Schlumberger, qui a inventé le logging, technique qui permet de recueillir des données dans les puits de pétrole et de gaz, fournit la plus large gamme de produits et de services que peut offrir le secteur à ce marché. Au 31 décembre 2011, la Société employait près de 113 000 collaborateurs de plus de 140 nationalités, dans près de 85 pays. Les principaux sièges de Schlumberger se trouvent à Paris, Houston et La Haye. À l'issue des acquisitions de Smith International, Inc. (Smith) et de Geoservices en 2010, l'élargissement des activités de Schlumberger comprenant des services d'exploration-production est tel que Schlumberger a modifié ses principales modalités d'affectation des ressources et d'évaluation des performances. Par conséquent, à compter du premier trimestre de 2011, Schlumberger a changé son premier niveau d'information sectorielle et adopté une présentation par groupes de produits (les Groupes) constitutifs des Services pétroliers Schlumberger. En outre, Schlumberger présente également comme secteur distinct l'activité Distribution acquise dans le cadre de la transaction avec Smith.

Services pétroliers Schlumberger, qui est présent sur tous les grands marchés des services pétroliers, gère ses activités par le biais de trois Groupes : Caractérisation des réservoirs, Forage, et Production des réservoirs. Chaque Groupe se compose de plusieurs lignes de produits et services technologiques, appelées Technologies. Ces Technologies couvrent toute la durée de vie d'un réservoir et correspondent à différents marchés dans lesquels Schlumberger détient plusieurs positions dominantes. Les activités sont aussi gérées dans le cadre de quatre secteurs géographiques : Amérique du Nord, Amérique latine, Europe/CEI/Afrique, et Moyen-Orient et Asie. Dans chacune de ces régions, un réseau de GeoMarkets* assure la coordination logistique, technique et commerciale.

Les Groupes et les Technologies ont pour mission de permettre à Schlumberger de fournir aux clients les meilleurs services possibles et de rester à la pointe du développement technologique. Ils sont aussi chargés collectivement d'assurer l'excellence opérationnelle de l'ensemble de leurs activités, de superviser les processus opérationnels, l'attribution des ressources et l'affectation du personnel, et d'optimiser les résultats financiers. Les GeoMarkets offrent aux clients un point de contact local unique pour leurs opérations et mobilisent des équipes régionales pour répondre aux besoins locaux et proposer des solutions sur mesure. Les secteurs géographiques et les GeoMarkets sont chargés d'assurer l'assistance opérationnelle la plus efficace et la plus rentable possible.

Les Groupes se répartissent comme suit :

Groupe Caractérisation des réservoirs : il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour la découverte et la définition des caractéristiques des gisements d'hydrocarbures, à savoir WesternGeco, Logging, Services d'essais, Solutions Information Schlumberger, et Services de données et de conseil.

- *WesternGeco*, première société mondiale de services de géophysique, fournit une gamme complète de services mondiaux d'imagerie, de surveillance et de développement des réservoirs. WesternGeco propose la banque de données multiclients la plus complète de l'industrie.
- *Logging* fournit l'information nécessaire à l'évaluation des roches et des fluides de la formation, à la planification et au contrôle de la construction des puits, ainsi qu'à l'évaluation et la gestion de la production. Cette Technologie propose des services aussi bien en trou ouvert qu'en puits tubé, notamment des services de perforation par câble.
- *Services d'essais* propose des services de mesure des débits et des pressions, de fond comme de surface, pour les puits d'exploration et les puits en production. Cette Technologie assure aussi des services de perforation par la colonne de production.
- *Solutions Information Schlumberger (SIS)* propose des logiciels, des services de conseil, de la gestion de l'information, et des services d'infrastructure informatique à l'appui des processus opérationnels de base de l'industrie pétrolière et gazière.
- *Services de données et de conseil* assure l'interprétation et l'intégration de tous les types de données d'exploration-production, et offre des services de conseil experts pour la caractérisation des réservoirs, l'amélioration de la production, la planification du développement de gisements, et les solutions multidisciplinaires pour les réservoirs et la production. Ces services proposent aussi à l'industrie des solutions de formation aux filières pétrotechniques.

Groupe Forage : il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour le forage et le positionnement des puits de pétrole et de gaz, à savoir Trépans et technologies avancées, M-I SWACO, Geoservices, Forage et mesures, PathFinder, Outils de forage et reconditionnement, Gestion des pressions dynamiques, et Gestion intégrée de projets appliquée à la construction de puits.

- *Trépans et technologies avancées* conçoit, fabrique et commercialise des outils de forage à cônes rotatifs et à lames de coupe fixes pour tous les environnements. Parmi ces trépans figurent des modèles destinés aux segments du marché haut de gamme où l'accélération des taux de pénétration et l'accroissement des longueurs de forage procurent des avantages économiques importants en abaissant le coût global des puits. Les technologies s'appuient sur les logiciels exclusifs de modélisation et de simulation pour concevoir des trépans et des structures de coupe adaptés à des applications spécifiques.
- *M-I SWACO* est le premier fournisseur de systèmes de fluides pour le forage qui en améliorent les performances en anticipant les problèmes inhérents à l'utilisation des fluides ; il fournit également des systèmes de fluides et des équipements spécialisés pour optimiser la productivité des puits, et des solutions technologiques pour améliorer les taux de production. Cette Technologie propose aussi des solutions environnementales qui permettent de gérer dans de bonnes conditions de sécurité les déchets générés par les opérations de forage et de production.
- *Geoservices* fournit des services de diagraphie des boues pour la surveillance géologique et du forage.
- *Forage et mesures* et *PathFinder* assurent des services d'assistance d'ingénierie, de forage dirigé, de mesures en cours de forage, et de logging en cours de forage pour tous les profils de puits.
- *Outils de forage et reconditionnement* fournit une grande variété d'outils de forage pour les assemblages de fond, des technologies d'alésage du trou de forage et des marteaux fond de trou, ainsi qu'une série complète de tubulaires et de services connexes pour les opérations de forage pétrolier et gazier.
- *Gestion des pressions dynamiques* regroupe le forage sous pression contrôlée et le forage en dépression en une seule offre de solutions d'ingénierie pour les services de forage sous pression.

Groupe Production des réservoirs : il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour la production des réservoirs de pétrole et de gaz pendant toute leur durée de vie, à savoir Services pour les puits, Complétions, Production assistée et Interventions sur puits, Production sous-marine, Services eau, Services carbone, et Gestion de la production Schlumberger pour les projets de production.

- *Services pour les puits* assure les services nécessaires au forage et à la complétion des puits de pétrole et de gaz, ainsi qu'à l'optimisation de la production pendant toute la durée de vie d'un puits : services de pompage sous pression, cimentation et stimulation des puits, et interventions sur les puits.
- *Complétions* offre des services et des équipements de complétion des puits, dont des packers, des vannes de sécurité, des technologies de contrôle des venues de sable, et une gamme de technologies et d'équipements de complétion intelligente des puits.
- *Production assistée* propose des services d'équipement et d'optimisation de la production mettant en œuvre des pompes électriques submersibles et des équipements de gas-lift, ainsi que des systèmes de pompage de surface.
- *Interventions sur puits* propose des équipements et des services de coiled tubing et assure des services au slickline pour les interventions mécaniques au fond du puits et la surveillance des réservoirs, ainsi que pour l'acquisition des données recueillies au fond.
- *Production sous-marine* propose des solutions visant à améliorer le taux de récupération, à optimiser la production, et à maximiser la durée de fonctionnement des équipements sous-marins.
- *Services eau* est chargé du développement, de la gestion et de la protection environnementale des ressources en eau.
- *Services carbone* propose des solutions complètes de stockage géologique, notamment des services de caractérisation des sites de stockage de gaz carbonique.

Services pétroliers Schlumberger offre aussi ses services aux clients dans le cadre de modèles d'activité baptisés Gestion intégrée de projets (IPM, pour les projets de construction de puits) et Gestion de la production Schlumberger (SPM, pour les projets de production). Ces modèles associent les services et produits des Technologies à leur expertise de la gestion des appareils de forage et à leurs compétences dans le domaine de la gestion de projets pour fournir une solution complète en matière de construction des puits et d'amélioration de la production. Les projets sont généralement d'une durée pluriannuelle et incluent les coûts de démarrage ; ils comportent un volet important que Schlumberger confie à des tiers. Les projets peuvent relever d'un contrat à prix forfaitaire, prévoir des pénalités pour non-exécution ou offrir des possibilités de primes si les performances dépassent les objectifs fixés. Gestion intégrée de projets et Gestion de la production Schlumberger fournissent aussi une expertise en ingénierie spécialisée et en gestion de projets s'il est demandé à Schlumberger d'assurer ces fonctions, parallèlement à la fourniture des services et produits des Technologies, dans le cadre d'un contrat unique. En aucun cas, Schlumberger ne détient de réserves de pétrole ou de gaz.

Services pétroliers Schlumberger comprend aussi Schlumberger Business Consulting (SBC), cabinet de conseil en stratégie ayant pour mission d'aider les compagnies pétrolières et gazières à améliorer leurs performances rapidement et durablement. Schlumberger Business Consulting inclut IndigoPool, société indépendante de services de marketing et de conseil en cession, destinés à la communauté internationale de l'industrie pétrolière et gazière.

Les Technologies bénéficient de l'assistance d'un réseau mondial de centres d'études et de recherche. Au sein de cette structure, Schlumberger est résolument engagé en faveur de programmes de technologies avancées qui visent à accroître l'efficacité des services pétroliers, abaisser les coûts de découverte et de production, améliorer la productivité, optimiser la récupération des réserves et augmenter la valeur des actifs, chacun de ces objectifs étant soumis au respect de la sécurité et de l'environnement.

Services pétroliers Schlumberger recourt principalement à son propre personnel pour commercialiser ses offres. Les clients, les risques commerciaux et les opportunités de croissance sont globalement les mêmes pour tous les services. Les centres de production, les services d'études et d'ingénierie, les centres de recherche et les personnels sont partagés. Vis-à-vis de la concurrence, l'innovation technologique, la qualité du service et les prix constituent les principaux atouts de Schlumberger. Pour chaque service proposé, la compétition varie selon les secteurs géographiques. Bien que ses concurrents soient nombreux et de toutes tailles, Schlumberger se positionne en leader des services de logging par câble, d'essais des puits, de fluides de forage et de complétion, de coiled tubing, de mesures et de logging en cours de forage et de forage dirigé, de diagraphie des boues, ainsi que de logiciels de géosciences et de traitement entièrement informatisé des données de logging. Une part importante de l'offre de Schlumberger n'est pas liée aux appareils de forage ; le chiffre d'affaires n'est donc pas nécessairement corrélé avec les variations du nombre d'appareils en activité.

Distribution est un leader de l'industrie qui fournit tuyauteries, vannes et automatismes, raccords, ainsi que fraises et outillages, dispositifs de sécurité et systèmes de production assistée aux marchés énergétiques et industriels. En outre, Distribution assure la gestion des entrepôts, l'intégration des fournisseurs et divers services de gestion des stocks. Ce secteur d'activité se compose des activités de Wilson International, Inc., filiale détenue à 100 % par Schlumberger, et d'une participation majoritaire dans C.E. Franklin Ltd., société cotée canadienne de distribution.

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Brevets

Si Schlumberger cherche à acquérir et détient de nombreux brevets portant sur divers produits et procédés, on considère cependant qu'aucun brevet ou groupe de brevets n'a d'impact significatif sur les activités de Schlumberger.

Saisonnalité

Même si des phénomènes naturels ou météorologiques peuvent affecter temporairement la fourniture de services pétroliers, la très large implantation géographique de ces services ne permet pas de qualifier globalement ces activités de saisonnières.

Clients et commandes

Au 31 décembre 2011, aucun client ne représente à lui seul plus de 10 % du chiffre d'affaires consolidé. Hormis pour WesternGeco, nous n'avons pas de carnet de commandes significatif en raison de la nature de nos activités. Le carnet de commandes de WesternGeco, basé sur des contrats signés avec ses clients, s'élevait à 1 milliard de dollars au 31 décembre 2011 (0,9 milliard de dollars au 31 décembre 2010).

Collaborateurs

Au 31 décembre 2011, Schlumberger comptait environ 113 000 collaborateurs.

Informations disponibles

Le site Internet de Schlumberger est accessible à l'adresse suivante : www.slb.com. Schlumberger utilise la page « Investor Relations » à l'adresse www.slb.com/ir, comme canal de diffusion régulier d'informations importantes, notamment de communiqués de presse, de présentations d'analystes, et d'informations financières. Via la page « Investor Relations » consultable à l'adresse www.slb.com/ir, Schlumberger assure un accès gratuit à ses rapports annuels sous la forme du rapport 10-K, à ses rapports trimestriels sous la forme du rapport 10-Q, à ses rapports périodiques sous la forme du rapport 8-K, à ses circulaires d'information (proxy statements) et aux Formulaires 3, 4 et 5 déposés au nom des administrateurs et dirigeants, ainsi qu'aux modifications apportées à ces rapports, dès que cela est matériellement et raisonnablement possible, après que ces documents ont été déposés à la Securities and Exchange Commission (SEC). Il est également possible de consulter ces rapports sur le site Internet de la SEC à l'adresse www.sec.gov.

Les documents Schlumberger relatifs à la gouvernance d'entreprise, notamment les Board Committee Charters (Chartes des Comités du Conseil d'administration), les Corporate Governance Guidelines (Principes directeurs pour la gouvernance d'entreprise) et le Code of Ethics (Code d'éthique), sont aussi consultables en anglais à l'adresse www.slb.com/ir. De temps à autre, la documentation relative à la gouvernance d'entreprise peut être mise à jour pour satisfaire aux règles émises par la SEC et par la Bourse de New York ou, le cas échéant, pour améliorer l'efficacité de la gouvernance de Schlumberger.

Tout actionnaire souhaitant recevoir gratuitement un exemplaire des documents déposés par Schlumberger auprès de la SEC doit adresser une demande écrite au secrétaire du Conseil d'administration de Schlumberger Limited, 5599 San Felipe, 17th Floor, Houston, Texas 77056, États-Unis.

Schlumberger a déposé les certifications requises aux termes de la section 302 du Sarbanes-Oxley Act de 2002 sous la forme des pièces 31.1 et 31.2 jointes à la version américaine du rapport 10-K.

Les informations figurant sur notre site Internet ou tout autre site Internet ne sont pas incorporées par référence dans le présent rapport annuel et ne doivent pas être considérées comme faisant partie de ce rapport annuel ou de tout autre document déposé auprès de la SEC par Schlumberger.

Facteurs de risque

Les commentaires qui suivent peuvent constituer des informations importantes pour la compréhension de nos « déclarations prospectives » qui sont commentées juste après la section intitulée Informations quantitatives et qualitatives sur le risque de marché de ce rapport annuel et dans d'autres documents. Ces facteurs de risque doivent aussi être lus en liaison avec la section intitulée Commentaires et analyse de la situation financière et des résultats opérationnels, ainsi qu'avec les états financiers consolidés et les notes y afférentes figurant dans ce rapport.

Nous vous invitons instamment à prendre en considération les risques détaillés ci-dessous, ainsi que dans les autres rapports et documents que nous déposons auprès de la SEC, et les autres informations incluses ou incorporées par référence dans le rapport 10-K. La survenue d'un des risques détaillés ci-dessous ou dans ce rapport annuel pourrait avoir un impact défavorable significatif sur nos activités, notre situation financière, nos résultats opérationnels, nos flux de trésorerie ou les perspectives de la Société. Dans ce cas, le cours de notre action ordinaire pourrait baisser et vous pourriez perdre tout ou partie de votre investissement. D'autres risques et incertitudes non connus à ce jour ou que nous jugeons à ce jour sans importance peuvent également avoir un impact défavorable significatif sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Pour la majorité de nos services, la demande est tributaire des niveaux de dépenses du secteur pétrolier et gazier. Une baisse importante ou prolongée des prix du pétrole et du gaz pourrait provoquer une réduction de ces dépenses, ce qui pourrait avoir un impact défavorable significatif sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

La demande de la plupart de nos services est essentiellement fonction du niveau des dépenses consacrées par le secteur pétrolier et gazier à l'exploration, au développement et à la production des réserves de pétrole et de gaz naturel. Les niveaux de ces dépenses sont généralement tributaires de la façon dont l'industrie envisage l'évolution future des prix du pétrole et du gaz, et ils sont sensibles à la façon dont elle envisage aussi la croissance économique future et l'impact corollaire sur la demande de pétrole et de gaz. Le recul des prix du pétrole et du gaz, ainsi que l'anticipation de leur recul pourrait aussi entraîner des modifications, des retards ou des annulations de projets, des perturbations dans l'ensemble des activités, et des retards ou des défauts de paiement de montants qui nous sont dus, autant d'incidences qui pourraient avoir un impact défavorable significatif sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et notre trésorerie.

Les prix du pétrole et du gaz naturel, qui ont toujours été volatils, pourraient être affectés par un certain nombre de facteurs, parmi lesquels :

- la demande d'hydrocarbures, fonction des conditions économiques et commerciales générales ;
- la capacité de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) à fixer et à stabiliser les niveaux de production du pétrole ;
- la production de pétrole et de gaz par les pays non membres de l'OPEP ;
- le niveau des surcapacités de production ;
- les incertitudes politiques et économiques et les désordres sociopolitiques ;
- le niveau de l'activité mondiale d'exploration et de production pétrolière et gazière ;
- l'accès aux ressources potentielles ;
- les politiques et subventions gouvernementales ;
- les coûts de l'exploration, de la production et de la fourniture de pétrole et de gaz ;
- les progrès technologiques ayant une incidence sur la consommation d'énergie ;
- les conditions météorologiques.

L'industrie pétrolière et gazière a connu périodiquement par le passé des ralentissements d'activité qui se sont caractérisés par une réduction de la demande de services pétroliers et par une pression à la baisse sur les prix que nous pratiquons. Un ralentissement marqué de l'activité de l'industrie pourrait provoquer une baisse de la demande de services pétroliers et avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Une part importante de notre chiffre d'affaires étant générée par nos activités en dehors des États-Unis, nous sommes exposés aux risques inhérents à chacun des quelque 85 pays dans lesquels nous exerçons nos activités.

Nos activités en dehors des États-Unis ont représenté environ 68 % de notre chiffre d'affaires consolidé en 2011, 76 % en 2010 et 84 % en 2009. Ces activités sont soumises à différents risques, parmi lesquels :

- les conditions politiques et économiques dans certaines régions ;
- le risque d'expropriation ou d'autres interventions des pouvoirs publics ;
- les troubles sociaux, les actes de terrorisme, les guerres ou autres conflits armés ;
- les régimes d'imposition confiscatoires et autres politiques fiscales défavorables ;
- la révocation de droits contractuels ;
- les restrictions commerciales ou les mesures d'embargo imposées par les États-Unis ou par des pays tiers ;
- les restrictions liées au Foreign Corrupt Practices Act (loi américaine sur les pratiques de corruption à l'étranger) ou à des législations similaires dans d'autres pays ;
- les restrictions apportées au rapatriement de bénéfices ou de capitaux ;
- les contrôles des changes ;
- l'inflation ;
- les fluctuations des taux de change et les dévaluations.

En outre, nous sommes soumis aux risques associés à nos activités dans des pays comme l'Iran, la Syrie, le Soudan et Cuba qui font l'objet de sanctions économiques et commerciales ou autres restrictions imposées par les États-Unis, par d'autres États ou par des organisations internationales. Les autorités américaines ont engagé une procédure et conduisent actuellement l'enquête y afférente portant sur nos activités dans certains de ces pays. En outre, en 2009, avant son acquisition par Schlumberger, Smith a reçu une assignation administrative à comparaître relative à ses pratiques commerciales passées dans certains pays qui font l'objet de sanctions économiques et commerciales de la part des États-Unis. Si l'un des risques précités se concrétisait, ou si des amendes de nature pénale ou civile étaient imposées à la suite d'une enquête menée par les autorités, il pourrait en résulter une baisse de nos résultats et de notre trésorerie disponible.

Nous sommes aussi soumis à des risques liés aux investissements dans nos actions ordinaires, du fait de la législation de certains États américains limitant les investissements ou les cessions, qui s'applique aux sociétés exerçant leurs activités dans ces pays, ou du fait de limites que s'imposeraient des investisseurs privés, ce qui pourrait avoir un impact défavorable sur le cours de notre action ordinaire.

Nos activités pétrolières et gazières en eau profonde pourraient subir l'impact défavorable de l'accident de la plateforme de forage *Deepwater Horizon*, car la modification des restrictions ou réglementations relatives au forage en eau profonde qui en est résultée et leur application dans la zone américaine du golfe du Mexique et dans d'autres régions du monde pourraient avoir un effet défavorable sur nos activités et nos résultats opérationnels.

Le 20 avril 2010, un incendie et une explosion se sont produits à bord de la plateforme semi-submersible de forage *Deepwater Horizon*, détenue par Transocean Ltd. et exploitée sous contrat par une filiale de BP plc. À la suite de cet accident et du déversement de pétrole qui en est résulté, le Ministère de l'Intérieur des États-Unis a chargé le Bureau of Ocean Energy Management, Regulation and Enforcement (BOEMRE) d'instaurer une suspension des activités de forage en eau profonde, qui a été levée le 12 octobre 2010. En octobre 2010, le BOEMRE, qui est désormais scindé en un Bureau of Ocean Energy Management et un Bureau of Safety and Environmental Enforcement, a publié de nouveaux principes directeurs et réglementations en matière de sécurité, de questions environnementales, d'équipement de forage et de mise à l'arrêt, applicables au forage dans la zone américaine du golfe du Mexique, et il pourrait prendre des mesures supplémentaires susceptibles d'entraîner des retards dans l'attribution des permis, d'accroître les coûts d'exploration et de production et de restreindre la zone d'opérations, ce qui pourrait réduire la demande de nos services.

À l'heure actuelle, nous ne sommes pas en mesure de prédire avec certitude quel autre impact, à supposer qu'il y en ait, l'accident de la plateforme *Deepwater Horizon* pourrait avoir sur la réglementation de l'activité d'exploration et de développement d'hydrocarbures en mer, ou sur le coût ou l'offre d'assurances destinées à couvrir les risques inhérents à ces

activités. L'entrée en vigueur de réglementations nouvelles ou plus strictes aux États-Unis et dans d'autres pays où nous exerçons nos activités pourrait avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Les coûts de mise en conformité et les passifs environnementaux pourraient réduire nos résultats et notre trésorerie disponible.

Nous sommes assujettis à des lois et réglementations de plus en plus strictes régissant l'importation et l'utilisation de matières dangereuses, de matières radioactives et d'explosifs, ainsi que la protection de l'environnement, notamment les lois et règlements régissant les émissions atmosphériques, les rejets dans le milieu aquatique et la gestion des déchets. Nous encourageons et nous continuerons à encourir des coûts d'investissement et des charges opérationnelles pour nous conformer aux lois et réglementations sur l'environnement. Les exigences techniques impliquées par ces lois et réglementations sont de plus en plus complexes, contraignantes et coûteuses à mettre en œuvre. Ces lois peuvent prévoir une responsabilité sans faute au titre des coûts de dépollution, des dommages causés aux ressources naturelles ou des menaces pour la santé et la sécurité publiques. La responsabilité sans faute peut rendre une partie responsable de dommages sans qu'elle ait commis de négligence ou de faute. Certaines législations environnementales prévoient une responsabilité sans faute et conjointe pour les mesures à prendre en cas de déversements ou de rejets de substances dangereuses.

Nous utilisons et produisons des substances et des déchets dangereux dans l'exercice de nos activités. En outre, bon nombre des biens que nous possédons ou avons possédés sont ou ont été utilisés à des fins industrielles. Dès lors, notre responsabilité pourrait être engagée de façon importante au titre d'investigations liées à des terrains potentiellement contaminés et de leur réhabilitation, et nous pourrions faire l'objet de poursuites pour dommages corporels ou dégradation de biens provoqués par l'exposition à des substances dangereuses ou par le rejet de substances dangereuses. En outre, une application plus stricte des lois et réglementations existantes, l'adoption de nouvelles lois et réglementations, la découverte de contaminations jusque là ignorées, ou encore l'instauration d'obligations nouvelles ou plus contraignantes pourraient générer des coûts ou accroître les passifs, ce qui pourrait grever nos résultats et notre trésorerie disponible. À l'heure actuelle, nous estimons être en conformité avec les lois et les réglementations environnementales.

Nous pourrions être confrontés à des actions en responsabilité importantes qui pourraient avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et notre trésorerie.

La complexité technique de nos activités est telle que nous sommes exposés à un large éventail de risques touchant à la santé, la sécurité et l'environnement. Notre offre met en œuvre des activités liées à la production, des matières radioactives, des explosifs, et autres équipements et services qui sont déployés dans des environnements complexes comme le sont ceux de l'exploration, du développement et de la production. Un accident impliquant ces services ou équipements, ou la défaillance d'un produit pourraient entraîner des dommages corporels ou des accidents mortels, porter atteinte à des biens, à des équipements ou à l'environnement, et provoquer la suspension des activités. Notre couverture d'assurance pourrait ne pas être appropriée en cas de responsabilité dans certains types d'événements, notamment des événements entraînant une pollution, ou en cas de pertes provoquées par une interruption d'activité. De surcroît, il n'est pas certain que nous puissions maintenir le niveau de couverture de risques et les limites de garanties que nous estimons appropriés. Tout dommage causé par nos services ou produits, qui ne serait pas couvert par l'assurance, ou qui excéderait les limites de garanties fixées par nos polices, ou qui ferait l'objet de franchises importantes, serait susceptible d'avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

La demande de nos produits et services pourrait être réduite par des modifications des réglementations ou des législations.

Au niveau international, national et infranational, les autorités et organismes publics évaluent et promulguent actuellement des législations et réglementations relatives au climat, qui sont axées sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Ces dispositions réglementaires, tout comme les initiatives gouvernementales visant à économiser l'énergie ou promouvoir l'utilisation de sources d'énergie alternatives, pourraient restreindre considérablement la production et la demande de combustibles fossiles comme le pétrole et le gaz dans des régions du monde où nos clients exercent leurs activités, et elles pourraient donc avoir un impact défavorable sur la demande future de nos services, ce qui pourrait aussi défavorablement affecter notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Au niveau international, national et infranational, les autorités et organismes publics évaluent et promulguent aussi actuellement des législations et réglementations concernant l'extraction de gaz de schiste par fracturation hydraulique. Ces législations et réglementations pourraient entraîner des retards opérationnels et un accroissement des coûts et, par

conséquent, réduire la demande de nos services de pompage sous haute pression. L'entrée en vigueur de nouvelles dispositions législatives ou réglementaires au niveau international, national ou infranational pourrait avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Si nous n'étions pas en mesure de conserver la supériorité technologique de nos services et de nos produits, nos atouts concurrentiels pourraient en être défavorablement affectés.

Si nous n'étions pas en mesure de développer et de produire des technologies compétitives, ou de les fournir à nos clients à des coûts compétitifs et en temps utile dans les différents marchés que nous desservons, notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie pourraient en être affectés.

Des restrictions de notre capacité à protéger nos droits de propriété intellectuelle, notamment nos secrets d'affaires, pourraient être à l'origine d'un manque à gagner et affecter nos atouts concurrentiels.

Certains de nos produits ou de nos services, ainsi que les processus que nous mettons en œuvre pour les produire ou les fournir, sont protégés par des brevets, sont en attente de brevets, ou constituent des secrets d'affaires. Nos activités pourraient être affectées si nous ne pouvions pas faire respecter nos brevets, si les droits couverts par nos brevets ne suffisaient pas pour protéger nos technologies, si nos demandes de brevets étaient rejetées, ou si nos secrets d'affaires n'étaient pas protégés correctement. Nos concurrents pourraient être en mesure de développer de façon indépendante des technologies similaires aux nôtres sans enfreindre nos brevets ou sans avoir accès à nos secrets d'affaires, ce qui pourrait avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Nous pourrions être en litige avec un tiers qui prétendrait que nous avons porté atteinte à ses droits de propriété intellectuelle.

Les outils, techniques, méthodologies, programmes et composants que nous mettons en œuvre pour fournir nos services pourraient porter atteinte aux droits de propriété intellectuelle de tiers. Les actions pour violation des droits entraînent généralement des frais importants, notamment juridiques, et peuvent détourner la direction de la gestion de nos activités constituant notre cœur de métier. Le paiement de redevances pour des licences octroyées par des tiers pourrait, le cas échéant, augmenter nos charges. L'absence de licence pourrait nous empêcher de continuer à fournir un service ou un produit et, par conséquent, avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats et nos flux de trésorerie. En outre, la mise au point de technologies ne portant pas atteinte aux droits de propriété intellectuelle augmenterait nos charges.

L'impossibilité de recruter et de fidéliser du personnel technique qualifié pourrait freiner nos activités.

Nous avons besoin de personnel hautement qualifié pour assurer les services techniques et l'assistance opérationnelle nécessaires à nos activités. La concurrence en matière de recrutement s'intensifie avec l'accroissement de l'activité. En période de forte demande, il peut devenir plus difficile de recruter et de fidéliser des collaborateurs qualifiés. Cette situation pourrait augmenter nos charges ou avoir d'autres impacts défavorables sur nos activités.

De mauvaises conditions météorologiques pourraient affecter nos activités.

De mauvaises conditions météorologiques dans les zones où nous opérons pourraient affecter de façon significative nos activités. Elles pourraient nécessiter l'évacuation du personnel et l'interruption des services. De surcroît, si des intempéries graves affectaient des plateformes ou des structures, il pourrait en résulter une suspension des activités. Tous ces aléas pourraient avoir un impact défavorable sur notre situation financière, nos résultats opérationnels et nos flux de trésorerie.

Résultats financiers

Commentaires et analyse de la situation financière et des résultats opérationnels

Les commentaires et l'analyse qui suivent contiennent des déclarations prospectives qui se rapportent, sans caractère limitatif, à nos plans, stratégies, objectifs, prévisions, intentions et ressources. Ces déclarations prospectives doivent être lues en liaison avec les informations figurant à la section Facteurs de risque de ce rapport annuel.

Synthèse

Après la forte reprise de 2010, où la demande pétrolière mondiale avait enregistré une hausse de 2,7 millions de barils par jour, soit la plus forte augmentation annuelle en trente ans, pour s'établir à 88,3 millions de barils par jour, la demande n'a connu en 2011 qu'une progression modeste de 0,7 million de barils par jour. Ce résultat s'explique par les préoccupations économiques dans les pays de l'OCDE, conjuguées au ralentissement de la croissance dans les économies émergentes. Du côté de l'offre, les troubles en Afrique du Nord et au Moyen-Orient, et plus particulièrement l'arrêt de la production en Libye dès le début du premier trimestre jusqu'à la fin du troisième trimestre, ont considérablement restreint les capacités mondiales de production, ramenant ainsi les capacités excédentaires disponibles au sein des pays de l'OPEP au niveau le plus bas depuis 2008. La production des pays non membres de l'OPEP a globalement stagné par rapport à l'année dernière, l'augmentation régulière de la production d'hydrocarbures liquides en Amérique du Nord étant neutralisée par le recul de la production des gisements matures. Ces tensions sur l'offre ont maintenu des pressions sur les prix pétroliers qui ont suffi à neutraliser les effets de la faible croissance de la demande : les prix moyens ont donc atteint de nouveaux records.

Les marchés du gaz naturel se sont comportés différemment selon les trois grandes régions de consommation. En Amérique du Nord, l'accroissement continu de la production de gaz non conventionnel, la faible croissance de la demande, et la douceur des températures en début d'hiver ont contribué à maintenir les stocks à un niveau égal ou supérieur aux sommets atteints ces cinq dernières années et à conserver les prix du gaz naturel à un niveau bas. En Asie, le besoin de sources d'énergie de substitution après l'accident de Fukushima et la croissance rapide de la demande dans les économies hors zone OCDE ont maintenu les prix du gaz à un niveau élevé et conduit à une hausse importante de la demande de gaz naturel liquéfié. En Europe, malgré la baisse de la demande, les prix ont continué d'être soutenus du fait de la demande asiatique, qui a influé sur les prix des fournisseurs communs, et de la baisse de la production en mer du Nord.

C'est dans ce contexte qu'en 2011, le chiffre d'affaires de Services pétroliers Schlumberger a établi un nouveau record de 37 milliards de dollars, soit une hausse de 39 % par rapport à 2010. Si ce montant tient compte du chiffre d'affaires réalisé sur l'ensemble de l'exercice par Smith International acquis en août 2010 et de Geoservices acquis en avril de cette même année, il reflète aussi l'amélioration des conditions globales de marché enregistrée durant l'année à l'échelle mondiale. Dans la région Amérique du Nord, dont le chiffre d'affaires a fait un bond de 82 % par rapport à 2010, cela s'est traduit par un accroissement de l'activité, une hausse des prix et une amélioration du taux d'utilisation des équipements, grâce au marché qui a poursuivi sa réorientation vers les gisements d'hydrocarbures liquides exigeant une intensité plus élevée de services de forage et de complétion des puits horizontaux. Un retour progressif à l'activité en eau profonde dans le golfe du Mexique, qui s'est accéléré tout au long de l'année, a également contribué aux résultats du secteur nord-américain. En dehors de l'Amérique du Nord, la croissance de 24 % a été marquée par un renforcement de l'activité dans les zones en eau profonde et les gisements en exploration, ainsi que par la possibilité d'augmenter les prix des services pour certaines Technologies. En Amérique latine, le chiffre d'affaires a marqué une hausse de 29 % grâce aux activités de forage et de production. En Europe/CEI/Afrique, le chiffre d'affaires a progressé de 22 % du fait de la solidité des activités en mer du Nord et en Russie, tout en étant le plus affecté par les troubles géopolitiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient, avec l'arrêt de la production en Libye de la fin février jusqu'à son redémarrage en octobre. Dans la région Moyen-Orient et Asie, le chiffre d'affaires a augmenté de 21 % sous l'effet d'une amélioration de l'activité en Irak et en Arabie Saoudite, bien que cette progression ait été freinée par les troubles géopolitiques.

Les trois Groupes de produits affichent tous une amélioration de l'activité. Le gain le plus substantiel (73 %) a été enregistré par le Groupe Forage, en raison essentiellement du chiffre d'affaires réalisé sur l'ensemble de l'exercice par Smith International et par Geoservices, les entreprises acquises en 2010. Toutefois, cette performance a aussi été étayée par la progression de la quasi-totalité des Technologies de ce Groupe liée à une hausse générale de l'activité, et des prix des services de Forage et mesures, et par l'accélération des projets de construction de puits en Irak par Gestion intégrée de

projets (IPM). Les services et produits de Production des réservoirs enregistrent une croissance de 41 %, tirée par Services pour les puits en Amérique du Nord, où la réorientation du marché vers les gisements d'hydrocarbures liquides s'est accompagnée d'une hausse des prix, d'un accroissement de capacités, et d'une amélioration du taux d'utilisation et de l'efficacité des équipements. Le Groupe Caractérisation des réservoirs a progressé de 7 % grâce à l'ensemble de la gamme d'activités de Logging et à l'accroissement des ventes de données sismiques multiclients de WesternGeco.

La pénétration des marchés de plusieurs régions par les nouvelles technologies a aussi contribué aux performances de l'année. Pour les services de caractérisation des réservoirs, la vague croissante de projets d'exploration a suscité une augmentation de la demande pour Scanner Family*, instruments de mesure de logging par câble qui apportent une compréhension plus complète des formations difficiles et complexes. Dans bien des cas, parmi les technologies déployées en complément ont figuré InSitu Fluid Analyzer*, système d'analyseur in situ de fluides, et Quicksilver Probe*, technique de prélèvement d'échantillons, proposés par les services d'essais et d'échantillonnage des fluides de formation, tandis que d'autres technologies avancées de logging par câble ont été utilisées pour l'évaluation des réservoirs non conventionnels. WesternGeco a bénéficié de cette évolution, avec la conclusion de nouveaux contrats pour des campagnes de sismique à couverture azimutale complète mettant en œuvre Coil Shooting* et Dual Coil Shooting*, techniques Schlumberger d'acquisition circulaire sans équivalents sur le marché.

La poursuite de l'intégration des technologies de forage de Schlumberger et de Smith a stimulé les résultats du Groupe Forage. Elle s'est traduite notamment par une utilisation croissante des logiciels de modélisation IDEAS* de Smith, qui permettent d'optimiser la sélection des composants de l'assemblage de fond et plus précisément de mieux adapter le trépan au système rotatif orientable. Entre autres lignes de produits, la technologie des trépan de Smith a bénéficié de la présence géographique plus large de Schlumberger, et la famille Scope* de services avancés de mesures de logging en cours de forage, proposée par Forage et mesures, a joué un rôle significatif dans l'amélioration des performances de plusieurs puits complexes importants. La Chine et la Russie en particulier ont connu une pénétration accrue de leurs marchés par les technologies du Groupe Forage de Schlumberger.

La demande de technologies de production des réservoirs a été stimulée par le déploiement croissant à l'échelle mondiale de HiWAY* et par l'application aux réservoirs non conventionnels et à faible porosité de cette technique de fracturation hydraulique, qui améliore la conductivité par la création de canaux d'écoulement. Au milieu de l'année, la technologie HiWAY avait été introduite dans l'ensemble de nos quatre secteurs géographiques et mise en œuvre dans plus de 1 200 opérations. Ce service s'inscrit dans une démarche de Schlumberger qui vise à optimiser les performances tout en réduisant les équipements et les ressources : par rapport à la méthode classique, ce sont ainsi plus de 60 000 tonnes d'agents de soutènement qui ont été économisées dans ces seules 1 200 opérations de fracturation. Au quatrième trimestre, les opérations réalisées avec HiWAY, qui ont vu leur nombre augmenter de 50 % par rapport au trimestre précédent, ont été menées pour le compte de 35 clients.

Plusieurs petites acquisitions motivées par l'apport de certaines technologies ont été réalisées durant l'année, en plus des échanges d'actifs et de l'alliance stratégique annoncés en 2010 avec Eurasia Drilling Company Limited. Schlumberger a notamment acquis le reliquat de la participation dans Framo Engineering AS, société norvégienne à capitaux privés spécialisée dans la production et la vente de produits et services liés aux pompes multiphasiques et aux systèmes sous-marins, aux débitmètres polyphasiques, ainsi qu'aux systèmes à empiement de têtes d'injection et aux systèmes pour les supports flottants de production. Schlumberger a également réalisé l'acquisition de ThruBit LLC, prestataire de services de logging en trou ouvert mettant en œuvre une technique sans équivalent de déploiement à travers le trépan, qui ouvre une nouvelle voie en matière de logging par câble des puits horizontaux dans les schistes argileux.

Concernant IPM, Schlumberger et Saxon Energy Services ont fusionné leurs flottes respectives d'appareils de forage à terre : désormais, les appareils et les équipes de Schlumberger présents à Oman, au Pakistan et au Venezuela sont intégrés aux opérations de Saxon. Aux termes de cet accord, Saxon fournira aussi une assistance technique sur des contrats de forage aux coentreprises existantes de Schlumberger en Arabie Saoudite, en Algérie, en Irak et au Venezuela, ce qui assure à Schlumberger de la disponibilité et une aide pour ses activités de construction des puits. Dans le cadre de la mobilisation en faveur du marché en expansion des services d'amélioration de la production, Gestion de la production Schlumberger (SPM) a été créé en cours d'année pour accroître notre participation à ce marché et s'est vu confier les projets de Casabe et de Bokor qui auparavant étaient gérés par IPM.

Les prévisions de croissance du produit intérieur brut (PIB) pour 2012 ont continué à être revues à la baisse au cours du quatrième trimestre, les signes positifs venus des États-Unis et du Japon étant neutralisés par les préoccupations persistantes concernant la zone euro et par la possibilité d'un ralentissement de la croissance en Chine. Malgré les efforts politiques pour résoudre les problèmes, les incertitudes entourant les marchés financiers mondiaux devraient subsister pendant les trimestres à venir, mais, bien que le risque d'une récession mondiale en double creux reste toujours possible, ce ne devrait pas être toutefois le scénario le plus probable.

Parallèlement à la croissance du PIB, la demande de pétrole a aussi fait l'objet d'une révision à la baisse au cours de ce même trimestre. Néanmoins, le poids grandissant des économies émergentes, la faiblesse de l'offre des pays non membres de l'OPEP, et un certain nombre de préoccupations géopolitiques ont contribué à soutenir les prix et ceux-ci, sauf récession mondiale, ne devraient pas baisser notablement. S'agissant du gaz naturel dans le monde, peu de changements sont à prévoir cette année dans le comportement des principaux marchés géographiques par rapport à 2011.

Les informations recueillies auprès des clients de Schlumberger et les résultats d'études récentes sur les dépenses laissent penser que les investissements dans l'exploration-production en 2012 seront plus élevés qu'en 2011, même si les niveaux varient selon les prévisions. Ces mêmes études indiquent que les dépenses d'exploration vont continuer à augmenter.

Dans ces conditions, Schlumberger se prépare à la croissance en 2012, tout en prévoyant une grande flexibilité. En Amérique du Nord, le nombre d'appareils de forage à terre devrait rester identique à celui atteint au quatrième trimestre de 2011, à condition que la baisse en cours de l'activité des appareils dans le secteur du gaz soit contrebalancée par un accroissement de l'activité dans celui des hydrocarbures liquides. En outre, pour les activités en eau profonde dans le golfe du Mexique, il est prévu une reprise soutenue qui devrait s'accompagner d'une demande importante de technologies à forte valeur ajoutée. Sur les marchés en dehors de l'Amérique du Nord, le nombre d'appareils de forage en 2012 devrait augmenter d'environ 10 % par rapport à 2011, grâce à une forte activité en mer en Afrique de l'Ouest, en mer du Nord et au Brésil, et à terre au Moyen-Orient, en Afrique du Nord et en Sibérie occidentale.

Globalement, Schlumberger reste persuadé que toute réduction éventuelle d'activité sera de courte durée, étant donné le niveau limité des capacités excédentaires de production pétrolière et la croissance de la demande internationale de gaz naturel. En outre, au vu de sa force sur les marchés internationaux en termes de présence mondiale et de portefeuille de contrats, et compte tenu de l'équilibre qu'elle a instauré en Amérique du Nord entre les services de caractérisation des réservoirs, de forage et de production, la Société est convaincue que sa position concurrentielle reste des plus solides.

Les commentaires et l'analyse des résultats financiers qui suivent doivent être lus conjointement avec les *États financiers consolidés*.

Résultats 2011

Groupes de produits

	(en millions de dollars)			
	2011		2010	
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts
<i>Services pétroliers</i>				
Caractérisation des réservoirs	\$ 9 929	\$ 2 449	\$ 9 321	\$ 2 321
Forage	14 248	2 275	8 230	1 334
Production des réservoirs	12 748	2 616	9 053	1 368
Éliminations et autres	34	(35)	69	48
	<u>36 959</u>	<u>7 305</u>	<u>26 673</u>	<u>5 071</u>
<i>Distribution</i>	2 621	103	774	29
Éliminations	(40)	—	—	—
	<u>2 581</u>	<u>103</u>	<u>774</u>	<u>29</u>
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	—	(592)	—	(405)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	—	37	—	43
Charges d'intérêt ⁽³⁾	—	(290)	—	(202)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	—	(225)	—	620
	<u>\$ 39 540</u>	<u>\$ 6 338</u>	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 156</u>

Secteurs géographiques

	(en millions de dollars)			
	2011		2010	
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts
Services pétroliers				
Amérique du Nord	\$ 12 273	\$ 3 051	\$ 6 729	\$ 1 145
Amérique latine	6 453	1 072	4 985	808
Europe/CEI/Afrique	9 761	1 489	8 024	1 457
Moyen-Orient et Asie	8 065	1 868	6 650	1 764
Éliminations et autres	407	(175)	285	(103)
	<u>36 959</u>	<u>7 305</u>	<u>26 673</u>	<u>5 071</u>
Distribution	2 621	103	774	29
Éliminations	(40)	-	-	-
	<u>2 581</u>	<u>103</u>	<u>774</u>	<u>29</u>
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	-	(592)	-	(405)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	-	37	-	43
Charges d'intérêt ⁽³⁾	-	(290)	-	(202)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	-	(225)	-	620
	<u>\$ 39 540</u>	<u>\$ 6 338</u>	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 156</u>

(1) Comprennent principalement des frais de siège non affectés à un secteur, les intérêts sur les avantages médicaux postérieurs à l'emploi, les coûts liés aux paiements fondés sur des actions, la charge d'amortissement associée aux immobilisations incorporelles comptabilisées en conséquence de l'acquisition de Smith, et certaines autres charges non opérationnelles.

(2) Ne comprennent pas les produits d'intérêt inclus dans les résultats des secteurs (2011 – 3 millions de dollars ; 2010 – 7 millions de dollars).

(3) Ne comprennent pas les charges d'intérêt incluses dans les résultats des secteurs (2011 – 8 millions de dollars ; 2010 – 5 millions de dollars).

(4) Les charges et les crédits sont plus amplement analysés à la Note 3 des *États financiers consolidés*.

Résultats du quatrième trimestre 2011

Groupes de produits

	(en millions de dollars)			
	Quatrième trimestre 2011		Troisième trimestre 2011	
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts
Services pétroliers				
Caractérisation des réservoirs	\$ 2 787	\$ 777	\$ 2 488	\$ 610
Forage	3 909	658	3 676	613
Production des réservoirs	3 598	768	3 373	707
Éliminations et autres	8	(34)	9	1
	<u>10 302</u>	<u>2 169</u>	<u>9 546</u>	<u>1 931</u>
Distribution	685	26	698	31
Éliminations	(13)	-	(15)	-
	<u>672</u>	<u>26</u>	<u>683</u>	<u>31</u>
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	-	(154)	-	(158)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	-	8	-	9
Charges d'intérêt ⁽³⁾	-	(81)	-	(69)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	-	(82)	-	(27)
	<u>\$ 10 974</u>	<u>\$ 1 886</u>	<u>\$ 10 229</u>	<u>\$ 1 717</u>

Secteurs géographiques

	<u>Quatrième trimestre 2011</u>		(en millions de dollars)	
			<u>Troisième trimestre 2011</u>	
	<u>Chiffre d'affaires</u>	<u>Résultat avant impôts</u>	<u>Chiffre d'affaires</u>	<u>Résultat avant impôts</u>
<i>Services pétroliers</i>				
Amérique du Nord	\$ 3 516	\$ 947	\$ 3 304	\$ 836
Amérique latine	1 834	302	1 655	270
Europe/CEI/Afrique	2 704	476	2 494	408
Moyen-Orient et Asie	2 136	500	2 003	444
Éliminations et autres	112	(56)	90	(27)
	<u>10 302</u>	<u>2 169</u>	<u>9 546</u>	<u>1 931</u>
<i>Distribution</i>				
	685	26	698	31
Éliminations	(13)	-	(15)	-
	<u>672</u>	<u>26</u>	<u>683</u>	<u>31</u>
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	-	(154)	-	(158)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	-	8	-	9
Charges d'intérêt ⁽³⁾	-	(81)	-	(69)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	-	(82)	-	(27)
	<u>\$ 10 974</u>	<u>\$ 1 886</u>	<u>\$ 10 229</u>	<u>\$ 1 717</u>

(1) Comprennent principalement des frais de siège non affectés à un secteur, les intérêts sur les avantages médicaux postérieurs à l'emploi, les coûts liés aux paiements fondés sur des actions, la charge d'amortissement associée aux immobilisations incorporelles comptabilisées en conséquence de l'acquisition de Smith, et certaines autres charges non opérationnelles.

(2) Ne comprennent pas les produits d'intérêt inclus dans les résultats des secteurs (quatrième trimestre 2011 – 3 millions de dollars ; troisième trimestre 2011 – 1 million de dollars).

(3) Ne comprennent pas les charges d'intérêt incluses dans les résultats des secteurs (quatrième trimestre 2011 – 5 millions de dollars ; troisième trimestre 2011 – 1 million de dollars).

(4) Les charges et les crédits sont plus amplement analysés à la Note 3 des *États financiers consolidés*.

Services pétroliers

Le chiffre d'affaires 2011, de 37,0 milliards de dollars, a progressé de 39 % par rapport à 2010, ce qui reflète principalement l'acquisition de Smith le 27 août 2010, mais aussi un accroissement important de l'activité, des prix et de l'efficacité des équipements pour les Technologies de Services pour les puits en Amérique du Nord, du fait de la réorientation du marché vers les gisements d'hydrocarbures liquides qui exigent une intensité plus élevée de services de forage et de complétion des puits horizontaux.

La marge opérationnelle avant impôts a augmenté de 75 points de base en glissement annuel pour s'établir à 19,8 %, en grande partie grâce à une amélioration des prix et de la productivité des équipements des Technologies de Services pour les puits en Amérique du Nord et à la reprise d'une activité à marges plus élevées dans les eaux américaines du golfe du Mexique. Toutefois, l'augmentation de la marge a été atténuée par les perturbations des activités provoquées par les troubles géopolitiques en Afrique du Nord et au Moyen-Orient au premier trimestre de 2011.

Caractérisation des réservoirs

Le chiffre d'affaires, de 9,93 milliards de dollars, a augmenté de 7 % par rapport à la même période de l'année dernière, grâce à une intensification de l'activité de Logging et à une hausse des ventes de données sismiques marines et multiclients de WesternGeco, ainsi que de celles des logiciels de Solutions Information Schlumberger (SIS).

La marge opérationnelle avant impôts a diminué de 23 points de base en glissement annuel pour s'établir à 24,7 % sous l'effet de la diminution des marges de Logging et de Services d'essais, due en grande partie à la répartition du chiffre d'affaires ainsi qu'à l'impact des événements géopolitiques qui ont eu lieu au premier trimestre de 2011. Toutefois, le recul de la marge a été en partie compensé par une répartition favorable des ventes des données multiclients de WesternGeco et par un meilleur taux d'utilisation des navires de sismique marine.

Forage

Par rapport à la même période de l'année dernière, le chiffre d'affaires, de 14,25 milliards de dollars, enregistre une progression de 73 % qui reflète les acquisitions de Smith, en août 2010, et de Geoservices, en avril 2010, mais qui a été en partie neutralisée par un recul des activités d'IPM au Mexique. L'accélération des projets IPM en Irak a aussi contribué à la hausse du chiffre d'affaires.

La marge opérationnelle avant impôts a diminué de 24 points de base en glissement annuel pour s'établir à 16,0 %, en raison surtout de l'intégration des activités de Smith et de Geoservices, ainsi que des contrecoups des événements géopolitiques.

Production des réservoirs

Le chiffre d'affaires, de 12,75 milliards de dollars, a augmenté de 41 % par rapport à la même période de l'année dernière, tandis que la marge opérationnelle avant impôts a progressé de 541 points de base pour s'établir à 20,5 %. Le chiffre d'affaires et les marges de Services pour les puits ont fortement augmenté en Amérique du Nord grâce à la hausse des prix, à l'accroissement des capacités, et à l'amélioration du taux d'utilisation et de la productivité des équipements qui ont accompagné la réorientation du marché vers les gisements d'hydrocarbures liquides. Services pour les puits enregistre aussi une progression en dehors de l'Amérique du Nord, grâce à la solide amélioration de l'activité, malgré les événements géopolitiques exceptionnels qui se sont déroulés au premier trimestre de 2011.

Distribution

Le chiffre d'affaires, de 2,62 milliards de dollars, a augmenté de 1,85 milliard de dollars, tandis que la marge opérationnelle avant impôts, de 103 millions de dollars, a progressé de 74 millions de dollars par rapport à l'année dernière. Ces augmentations sont dues au fait que 2010 ne tenait compte que des quatre mois d'activité de Smith à compter de son acquisition.

Résultats 2010

	(en millions de dollars)			
	2010		2009	
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts
Services pétroliers				
Caractérisation des réservoirs	\$ 9 321	\$ 2 321	\$ 9 502	\$ 2 559
Forage	8 230	1 334	5 881	1 245
Production des réservoirs	9 053	1 368	7 282	780
Éliminations et autres	69	48	37	51
	<u>26 673</u>	<u>5 071</u>	<u>22 702</u>	<u>4 635</u>
Distribution	<u>774</u>	<u>29</u>	-	-
	<u>774</u>	<u>29</u>	-	-
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	-	(406)	-	(327)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	-	43	-	52
Charges d'intérêt ⁽³⁾	-	(202)	-	(188)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	-	621	-	(238)
	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 156</u>	<u>\$ 22 702</u>	<u>\$ 3 934</u>

	(en millions de dollars)			
	2010		2009	
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts
Services pétroliers				
Amérique du Nord	\$ 6 729	\$ 1 145	\$ 4 217	\$ 387
Amérique latine	4 985	808	4 552	864
Europe/CEI/Afrique	8 024	1 457	7 737	1 821
Moyen-Orient et Asie	6 650	1 764	5 961	1 817
Éliminations et autres	285	(103)	235	(254)
	<u>26 673</u>	<u>5 071</u>	<u>22 702</u>	<u>4 635</u>
Distribution	<u>774</u>	<u>29</u>	-	-
	<u>774</u>	<u>29</u>	-	-
Éléments non affectés à un secteur et autres ⁽¹⁾	-	(406)	-	(327)
Produits d'intérêt ⁽²⁾	-	43	-	52
Charges d'intérêt ⁽³⁾	-	(202)	-	(188)
Charges et crédits ⁽⁴⁾	-	621	-	(238)
	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 156</u>	<u>\$ 22 702</u>	<u>\$ 3 934</u>

(1) Comprennent principalement des frais de siège non affectés à un secteur, les intérêts sur les avantages médicaux postérieurs à l'emploi, les coûts liés aux paiements fondés sur des actions, la charge d'amortissement associée aux immobilisations incorporelles comptabilisées en conséquence de l'acquisition de Smith, et certaines autres charges non opérationnelles.

(2) Ne comprennent pas les produits d'intérêt inclus dans les résultats des secteurs (2010 – 7 millions de dollars ; 2009 – 10 millions de dollars).

(3) Ne comprennent pas les charges d'intérêt incluses dans les résultats des secteurs (2010 – 5 millions de dollars ; 2009 – 33 millions de dollars).

(4) Les charges et les crédits sont plus amplement analysés à la Note 3 des *États financiers consolidés*.

Services pétroliers

Le chiffre d'affaires 2010, de 26,67 milliards de dollars, a progressé de 17 % par rapport à 2009. Cette progression est due principalement à l'acquisition de Smith, ainsi qu'à une hausse importante de l'activité et des prix des technologies de Services pour les puits dans le GeoMarket à terre aux États-Unis. Toutefois, ces hausses ont été en partie neutralisées par un ralentissement de l'activité dans les eaux américaines du golfe du Mexique imputable au moratoire sur le forage en eau profonde, ainsi que par la baisse des prix et de l'activité en Europe/CEI/Afrique.

La marge opérationnelle avant impôts a diminué de 141 points de base en glissement annuel pour s'établir à 19,0 %, principalement du fait de l'inclusion des activités de Smith acquises en cours d'année, ainsi que du recul de l'activité et de la baisse des prix en Europe/CEI/Afrique. Toutefois, ces effets ont été en partie neutralisés par l'impact d'une hausse de l'activité et des prix des technologies de Services pour les puits dans le GeoMarket à terre aux États-Unis.

Caractérisation des réservoirs

Le chiffre d'affaires, de 9,32 milliards de dollars, a baissé de 2 % par rapport à 2009. Le chiffre d'affaires de WesternGeco a diminué en raison surtout de la baisse de l'activité et des prix des services d'acquisition de Sismique marine, qui a été en partie compensée par un accroissement des ventes de campagnes multiclients à couverture azimutale complète dans les eaux américaines du golfe du Mexique. Le chiffre d'affaires de Logging a reculé principalement du fait du moratoire sur le forage en eau profonde dans le golfe du Mexique, ainsi que de la réduction de l'activité et de la baisse des prix en Europe/CEI/Afrique. Le chiffre d'affaires de Services d'essais a aussi diminué sous l'effet d'un recul de l'activité et des prix en Europe/CEI/Afrique. Ces baisses ont été en partie compensées par une progression du chiffre d'affaires de SIS, principalement en Amérique latine et en Amérique du Nord.

La marge opérationnelle avant impôts a diminué de 203 points de base en glissement annuel pour s'établir à 24,9 %, essentiellement en raison d'une baisse de l'activité et des prix de Logging et de Services d'essais en Europe/CEI/Afrique, ainsi que de l'impact du moratoire dans les eaux américaines du golfe du Mexique.

Forage

Le chiffre d'affaires, de 8,23 milliards de dollars, a augmenté de 40 % par rapport à 2009. Cette augmentation, qui résulte principalement des acquisitions de Smith et de Geoservices au cours de l'année 2010, a été en partie neutralisée par une baisse du chiffre d'affaires de Forage et mesures due à l'impact du moratoire sur le forage en eau profonde dans la partie américaine du golfe du Mexique, et à une baisse générale des prix sur les marchés internationaux.

La marge opérationnelle avant impôts a reculé de 496 points de base en glissement annuel pour s'établir à 16,2 % en raison de l'inclusion des technologies de Smith et de Geoservices, ainsi que d'une baisse des prix et de l'activité de Forage et mesures.

Production des réservoirs

Le chiffre d'affaires, de 9,05 milliards de dollars, a augmenté de 24 % par rapport à 2009, principalement du fait d'une hausse importante des prix et de l'activité des technologies de Services pour les puits en Amérique du Nord et d'un accroissement de la part des gains attribuables aux projets SPM de gestion de la production des gisements en Amérique latine. En outre, un paiement anticipé de 87 millions de dollars portant sur des services effectués sur un projet SPM prévoyant un partage des bénéfices, provoqué par la vente du gisement par le client, a également contribué à la croissance du chiffre d'affaires.

La marge opérationnelle avant impôts a augmenté de 440 points de base en glissement annuel pour s'établir à 15,1 %, en raison surtout d'une hausse des prix et de l'activité de Services pour les puits en Amérique du Nord et d'une forte contribution des projets SPM de gestion de la production des gisements. Le paiement anticipé sur un projet SPM prévoyant un partage des bénéfices mentionné précédemment a représenté une contribution d'environ 55 millions de dollars au résultat opérationnel avant impôts.

Intérêts et autres produits

Les intérêts et autres produits sont détaillés ci-après :

	(en millions de dollars)		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Produits d'intérêt	\$ 40	\$ 50	\$ 61
Quote-part dans le résultat net des sociétés affiliées :			
M-I SWACO	–	78	131
Autres	89	86	78
Autres	–	–	3
	<u>\$ 129</u>	<u>\$ 214</u>	<u>\$ 273</u>

Quote-part dans le résultat net des sociétés affiliées

La quote-part dans le résultat de la coentreprise M-I SWACO en 2010 correspond à la période de huit mois précédant la réalisation de l'acquisition de Smith.

Charges d'intérêt

En 2011, les charges d'intérêt, de 298 millions de dollars, ont augmenté de 91 millions de dollars comparativement à 2010 principalement en raison des 4,6 milliards de dollars de dette à long terme émise par Schlumberger en 2011.

En 2010, les charges d'intérêt, de 207 millions de dollars, ont diminué de 14 millions de dollars comparativement à 2009 principalement en raison d'une baisse des taux d'emprunt moyens pondérés, qui sont passés de 3,9 % à 3,2 %.

Autres

Les ratios des *Frais d'études et de recherche* et des *Frais généraux et administratifs* rapportés au chiffre d'affaires sont détaillés ci-dessous :

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Frais d'études et recherche	2,7 %	3,3 %	3,5 %
Frais généraux et administratifs	1,1 %	1,1 %	1,1 %

Bien que le ratio des *Frais d'études et de recherche* rapportés au chiffre d'affaires ait baissé en 2011 comparativement à 2010 et en 2010 comparativement à 2009, il a augmenté en valeur absolue de respectivement 154 millions de dollars et 117 millions de dollars. Ces hausses en valeur absolue s'expliquent principalement par l'impact de l'acquisition de Smith.

Impôts sur le résultat

Le taux d'imposition effectif de Schlumberger s'est établi à 24,4 % en 2011, 17,3 % en 2010 et 19,6 % en 2009.

Le taux d'imposition effectif de Schlumberger est sensible à la répartition géographique des bénéficiaires. En règle générale, lorsque le pourcentage de bénéficiaires avant impôts réalisés en dehors de l'Amérique du Nord augmente, le taux d'imposition effectif de Schlumberger diminue. En revanche, une baisse du pourcentage de bénéficiaires avant impôts réalisés en dehors de l'Amérique du Nord se traduit généralement par une augmentation du taux d'imposition effectif de la Société.

En 2011 et 2010, le taux d'imposition effectif a été considérablement affecté par les charges et les crédits détaillés à la Note 3 des *États financiers consolidés*. Hors charges et crédits, le taux d'imposition effectif en 2011 s'est élevé à 24,0 %, contre 20,6 % en 2010. Cette hausse du taux d'imposition effectif, hors charges et crédits, s'explique principalement par le fait qu'en 2011, Schlumberger a réalisé une proportion plus élevée de son chiffre d'affaires avant impôts en Amérique du Nord comparativement à 2010 grâce à l'amélioration des conditions de marché, et par l'impact de l'intégration sur l'exercice complet des activités acquises de Smith.

Le taux d'imposition effectif de 2009 a également été affecté par des charges et des crédits, détaillés à la Note 3 des *États financiers consolidés*, mais dans des proportions nettement moins importantes. Hors charges et crédits, le taux d'imposition effectif en 2010 s'est établi à environ 20,6 %, contre 19,2 % en 2009. Cette hausse est principalement attribuable à la répartition géographique des bénéfices, ainsi qu'à l'inclusion des résultats de Smith sur une période de quatre mois, ce qui a eu pour effet d'augmenter le taux d'imposition effectif de Schlumberger.

Charges et crédits

En 2011, 2010 et 2009, Schlumberger a comptabilisé des charges et crédits importants au titre de ses activités poursuivies. Ces charges et ces crédits, qui sont résumés ci-après, sont plus amplement analysés à la Note 3 des *États financiers consolidés*.

Les charges et les crédits de 2011 sont résumés ci-après :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat consolidé
Charges d'intégration liées à la fusion	\$ 115	\$ 19	\$ 96	<i>Fusion et intégration</i>
Don à la Fondation Schlumberger	50	10	40	<i>Frais généraux et administratifs</i>
				<i>Coût des ventes et des services –</i>
Comptabilisation en pertes d'actifs libyens	60	–	60	<i>Services pétroliers</i>
	<u>\$ 225</u>	<u>\$ 29</u>	<u>\$ 196</u>	

Les charges et les crédits de 2010 sont résumés ci-après :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat consolidé
<i>Charges de restructuration et de fusion :</i>				
Licenciement et autres	\$ 90	\$ 13	\$ 77	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Dépréciation du premier système d'acquisition				
Q-Land de WesternGeco	78	7	71	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Autres charges liées à WesternGeco	63	–	63	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Honoraires professionnels et autres	107	1	106	<i>Charges de fusion et d'intégration</i>
Avantages du personnel liés aux fusions	58	10	48	<i>Charges de fusion et d'intégration</i>
				<i>Coût des ventes et des services –</i>
Ajustement de la juste valeur des stocks	153	56	97	<i>Services pétroliers</i>
Restructuration mexicaine	40	4	36	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Remboursement d'obligations	60	23	37	<i>Charges de restructuration et autres</i>
<i>Total des charges de restructuration et de fusion</i>	<u>649</u>	<u>114</u>	<u>535</u>	
Gain sur la participation dans M-I SWACO	(1 270)	(32)	(1 238)	<i>Gain sur la participation dans M-I SWACO</i>
Impact de l'élimination d'une déduction fiscale afférente à la subvention de la Partie D du programme Medicare	–	(40)	40	<i>Impôts sur le résultat</i>
	<u>\$ (621)</u>	<u>\$ 42</u>	<u>\$ (663)</u>	

Les charges de 2009 sont résumées ci-après :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat consolidé
Réduction des effectifs	\$ 102	\$ 17	\$ 85	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Réduction des avantages postérieurs à l'emploi	136	14	122	<i>Charges de restructuration et autres</i>
	<u>\$ 238</u>	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 207</u>	

Trésorerie

L'endettement net représente les dettes brutes moins les disponibilités et les placements à court terme, ainsi que les placements à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance. La direction estime que l'endettement net donne des informations utiles sur le niveau d'endettement de Schlumberger en reflétant la trésorerie et les investissements qui pourraient être mobilisés pour rembourser la dette.

L'endettement net est détaillé ci-après :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Endettement net à l'ouverture	\$ (2 638)	\$ (126)	\$ (1 129)
Résultat des activités poursuivies	4 793	4 266	3 164
Dotation aux amortissements et aux provisions ⁽¹⁾	3 281	2 759	2 476
Gain sur la participation dans M-I SWACO	-	(1 270)	-
Charge de retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi	365	299	306
Charge liée à la réduction de régimes de retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi	-	-	136
Excédent du bénéfice des sociétés mises en équivalence sur les dividendes reçus	(64)	(85)	(103)
Charge liée aux paiements fondés sur des actions	272	198	186
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	203	327	162
Financement des retraites et des autres avantages postérieurs à l'emploi	(601)	(868)	(1 149)
(Augmentation) diminution du fonds de roulement	(2 185)	230	(258)
Dépenses d'investissement	(4 016)	(2 914)	(2 395)
Données sismiques multiclients inscrites à l'actif	(289)	(326)	(230)
Dividendes versés	(1 300)	(1 040)	(1 006)
Programme de rachat d'actions	(2 998)	(1 717)	(500)
Produits des plans sur actions réservés au personnel	438	401	206
Dette nette reprise dans le cadre de la fusion avec Smith	-	(1 829)	-
Acquisition de Geoservices, nette des dettes reprises	-	(1 033)	-
Acquisitions d'activités et autres transactions	(610)	(212)	(514)
Produits de la cession de Global Connectivity Services	385	-	-
Conversion d'obligations non garanties	-	320	-
Différences de conversion	23	30	(59)
Autres	91	(48)	581
Endettement net à la clôture	\$ (4 850)	\$ (2 638)	\$ (126)

(1) Comprend les coûts liés aux données sismiques multiclients.

	(en millions de dollars)		
	31 décembre 2011	31 décembre 2010	31 décembre 2009
Analyse de l'endettement net			
Disponibilités	\$ 1 705	\$ 1 764	\$ 617
Placements à court terme	3 122	3 226	3 999
Placements à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance	256	484	738
Emprunts à court terme et fraction des dettes à long terme payable à moins d'un an	(1 377)	(2 595)	(804)
Obligations non garanties convertibles	-	-	(321)
Dettes à long terme	(8 556)	(5 517)	(4 355)
	\$ (4 850)	\$ (2 638)	\$ (126)

Les principaux événements ayant un impact sur la trésorerie en 2011, 2010 et 2009 sont :

- Au troisième trimestre 2011, Schlumberger a émis 1,1 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 1,950 %, échéance 2016, 1,6 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 3,300 %, échéance 2021, et 300 millions de dollars d'obligations de premier rang à taux variable, échéance 2014, qui portent intérêt au taux du LIBOR trois mois plus 55 points de base par an.
- Au deuxième trimestre 2011, Schlumberger a achevé la cession de son activité Global Connectivity Services pour un montant en numéraire avoisinant 385 millions de dollars.

- Au premier semestre 2011, Schlumberger a émis 1,1 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 4,200 %, échéance 2021, et 500 millions de dollars d'obligations de premier rang, 2,650 %, échéance 2016.
- Au premier trimestre 2011, Schlumberger a remboursé l'intégralité de ses obligations de premier rang, 9,75 %, échéance 2019, de ses obligations de premier rang, 8,625 %, échéance 2014 et de ses obligations de premier rang, 6,00 %, échéance 2016, en circulation, pour un montant avoisinant 1,26 milliard de dollars.
- Dans le cadre de l'acquisition de Smith le 27 août 2010, Schlumberger a repris une dette nette de 1,8 milliard de dollars. Ce montant correspond à 2,2 milliards de dollars de dettes (y compris un ajustement de 0,4 milliard de dollars destiné à augmenter la dette à long terme à taux fixe de Smith à sa juste valeur estimée), et 0,4 milliard de dollars de trésorerie.
- Au cours du deuxième trimestre 2010, Schlumberger a achevé l'acquisition de Geoservices pour un montant en trésorerie de 0,9 milliard de dollars. Dans le cadre de cette transaction, Schlumberger a repris la dette nette de 0,1 milliard de dollars de Geoservices.
- Au cours des troisième et quatrième trimestres de 2010, Schlumberger a remboursé les dettes suivantes :

	(en millions de dollars)
	Valeur comptable
Obligations 6,50 %, échéance 2012	\$ 649
Obligations de premier rang 6,75 %, échéance 2011	224
Obligations de premier rang 9,75 %, échéance 2019	212
Obligations de premier rang 6,00 %, échéance 2016	102
Obligations de premier rang 8,625 %, échéance 2014	88
	<u>\$ 1 275</u>

La prime versée sur l'excédent de la valeur comptable des dettes de 1,275 milliard de dollars s'élevait à environ 67 millions de dollars.

- Schlumberger a mis en place un programme de 3,0 milliards d'euros d'obligations à moyen terme. Ce programme prévoit l'émission de différents instruments de dette tels que des obligations à taux variable libellées en euros, en dollars ou dans d'autres monnaies.

Dans le cadre de ce programme, Schlumberger a émis au quatrième trimestre 2010 1,0 milliard d'euros d'obligations garanties, 2,75 %, échéance 2015. À la date d'émission, Schlumberger a conclu un contrat permettant d'échanger ces obligations libellées en euros contre des dollars des États-Unis jusqu'à l'échéance, transformant ainsi cet emprunt en une dette libellée en dollars des États-Unis sur laquelle Schlumberger versera des intérêts en dollars des États-Unis au taux de 2,56 %. Au premier trimestre 2009, Schlumberger a émis 1,0 milliard d'euros d'obligations garanties, 4,50 %, échéance 2014, dans le cadre de ce programme. À la date d'émission, Schlumberger a conclu un contrat permettant d'échanger ces obligations libellées en euros contre des dollars des États-Unis jusqu'à l'échéance, transformant ainsi cet emprunt en une dette libellée en dollars des États-Unis sur laquelle Schlumberger versera des intérêts en dollars des États-Unis au taux de 4,95 %.

- Au troisième trimestre de 2009, Schlumberger a émis 450 millions de dollars d'obligations garanties, 3,00 %, échéance 2013.
- Le 17 avril 2008, le Conseil d'administration de Schlumberger a approuvé un programme de rachat de 8 milliards de dollars d'actions ordinaires Schlumberger devant être rachetées sur le marché avant le 31 décembre 2011. Le 21 juillet 2011, le Conseil d'administration de Schlumberger a autorisé à prolonger ce programme de rachat jusqu'au 31 décembre 2013. Au 31 décembre 2011, Schlumberger avait racheté 6,15 milliards de dollars d'actions dans le cadre de ce programme.

Le tableau ci-après résume les opérations réalisées dans le cadre de ces programmes en 2011, 2010 et 2009 :

	(en milliers, sauf pour les données par action)		
	<u>Coût total des actions rachetées</u>	<u>Nombre total d'actions rachetées</u>	<u>Prix moyen payé par action</u>
2011	\$ 2 997 688	36 940,4	\$ 81,15
2010	\$ 1 716 675	26 624,8	\$ 64,48
2009	\$ 500 097	7 825,0	\$ 63,91

- La trésorerie générée par les activités opérationnelles s'est établie à 6,2 milliards de dollars en 2011, 5,5 milliards de dollars en 2010 et 5,3 milliards de dollars en 2009.

Récemment, il est arrivé que certains clients de Schlumberger paient avec retard. Schlumberger exerce ses activités dans environ 85 pays. Au 31 décembre 2011, seuls quatre pays représentaient individuellement plus de 5 % du solde des créances de Schlumberger, et seulement l'un d'entre eux, les États-Unis, représentait plus de 10 % de ce solde.

- En 2011, 2010 et 2009, les dividendes versés se sont élevés à respectivement 1,30 milliard de dollars, 1,04 milliard de dollars et 1,01 milliard de dollars.

Le 19 janvier 2012, Schlumberger a annoncé que son Conseil d'administration avait approuvé une augmentation de 10 % du dividende trimestriel, à 0,275 dollar.

Le 21 janvier 2011, Schlumberger a annoncé que son Conseil d'administration avait approuvé une augmentation de 19 % du dividende trimestriel, à 0,25 dollar.

- Les dépenses d'investissement se sont établies à 4,0 milliards de dollars en 2011, 2,9 milliards de dollars en 2010 et 2,4 milliards de dollars en 2009. Les dépenses d'investissement devraient avoisiner 4,5 milliards de dollars pour l'ensemble de l'exercice 2012.
- En 2011, 2010 et 2009, les cotisations versées par Schlumberger à ses régimes d'avantages postérieurs à l'emploi se sont élevées à respectivement 601 millions de dollars, 868 millions de dollars, et 1,1 milliard de dollars. Au 31 décembre 2011, les régimes de retraite aux États-Unis étaient financés à hauteur de 87 % sur la base de la valeur de l'ensemble des droits projetés, alors qu'au 31 décembre 2010, ces régimes étaient financés à concurrence de 95 %.

Au 31 décembre 2011, les régimes de retraite de Schlumberger à l'étranger étaient, sur une base combinée, financés à hauteur de 88 % sur la base de la valeur des droits projetés. Au 31 décembre 2010, ces régimes étaient financés à concurrence de 92 %.

Schlumberger anticipe actuellement d'abonder environ 600 millions de dollars à ses régimes de retraite à prestations définies en 2012, sous réserve des conditions de marché et des activités.

- Au 31 décembre 2009, 321 millions de dollars d'obligations non garanties de catégorie B étaient en circulation. En 2010, le reliquat de 320 millions de dollars d'obligations convertibles 2,125 % de catégorie B venant à échéance le 1^{er} juin 2023 ont été converties par leurs détenteurs en 8,0 millions d'actions ordinaires de Schlumberger et le reliquat, soit 1 million de dollars d'obligations non garanties de catégorie B, a été remboursé en trésorerie.

Au 31 décembre 2011, Schlumberger disposait d'une trésorerie et de placements à court terme d'environ 4,8 milliards de dollars. Schlumberger disposait de facilités de crédit garanties d'un montant total de 4,1 milliards de dollars auprès de banques commerciales, dont 2,8 milliards de dollars étaient disponibles et non tirés au 31 décembre 2011. Ce montant englobe 3,5 milliards de dollars de facilités de crédit garanties qui soutiennent des emprunts en billets de trésorerie aux États-Unis et en Europe. Schlumberger estime que ces montants suffisent pour faire face aux besoins de la Société pendant au moins les douze mois suivants.

Au 31 décembre 2011, l'encours des billets de trésorerie de Schlumberger s'élevait à 0,9 milliard de dollars.

Résumé des principaux engagements contractuels

(en millions de dollars)

Engagements contractuels	Total	Échéance			
		2012	2013 - 2014	2015 - 2016	Après 2016
Dettes ⁽¹⁾	\$ 9 933	\$ 1 377	\$ 2 773	\$ 3 089	\$ 2 694
Contrats de location simple	1 429	313	420	255	441
Engagements d'achat ⁽²⁾	3 707	2 647	386	298	376
	<u>\$ 15 069</u>	<u>\$ 4 337</u>	<u>\$ 3 579</u>	<u>\$ 3 642</u>	<u>\$ 3 511</u>

(1) Hors paiements d'intérêts futurs.

(2) Représente une estimation des engagements contractuels conclus dans le cadre habituel des activités. Bien qu'il soit considéré que ces engagements contractuels sont exécutoires et ont force obligatoire, ils comportent généralement une option permettant à Schlumberger de rééchelonner et d'ajuster les obligations en fonction des besoins de la Société avant la livraison des produits.

La Note 18 des *États financiers consolidés, Retraites et avantages assimilés*, donne de plus amples informations sur les engagements de Schlumberger au titre des retraites et des avantages postérieurs à l'emploi.

Comme analysé à la Note 14 des *États financiers consolidés, Impôts sur le résultat*, le *Bilan consolidé* de Schlumberger au 31 décembre 2011 comprend environ 1,35 milliard de dollars de passifs liés à des situations fiscales incertaines dans plus de 100 juridictions dans lesquelles Schlumberger exerce ses activités. Schlumberger n'est pas en mesure d'estimer avec fiabilité le calendrier des sorties de trésorerie liées à ces passifs en raison des incertitudes et de la complexité inhérentes à l'application de la réglementation fiscale, et de la difficulté de prévoir le moment auquel les contrôles fiscaux sont susceptibles d'être clos dans les différents pays.

Schlumberger a des lettres de crédit et des garanties en cours correspondant à des engagements de bonne fin/des droits de douane et d'accise, des engagements de location, etc. Ces engagements, qui ont été conclus dans le cadre habituel des activités de la Société, constituent des pratiques courantes dans les différents pays où Schlumberger exerce ses activités.

Estimations et méthodes comptables déterminantes

Lors de la préparation des états financiers et des informations devant être fournies conformément aux principes comptables généralement admis aux États-Unis, Schlumberger est amené à faire des estimations et à retenir des hypothèses ayant une incidence sur le montant des actifs et passifs publiés, des produits et des charges publiés et sur les informations concernant les actifs et passifs éventuels publiés. Les méthodes comptables suivantes mettent en jeu des « estimations comptables déterminantes » car elles reposent de façon importante sur des estimations et des hypothèses retenues par Schlumberger à propos de questions qui sont, de par leur nature, incertaines. Les principales méthodes comptables appliquées par Schlumberger, notamment celles analysées ci-après, sont exposées à Note 2 des *États financiers consolidés*.

Schlumberger base ses estimations sur les informations historiques et sur diverses autres hypothèses estimées raisonnables au vu des circonstances, dont les résultats constituent le fondement des jugements sur la valeur comptable des actifs et passifs qu'il n'est pas possible de déterminer facilement grâce à d'autres sources. En retenant des hypothèses différentes et dans d'autres circonstances, les résultats pourraient être différents de ces estimations.

Données sismiques multiclients

WesternGeco inscrit à l'actif les coûts liés à l'obtention de données sismiques multiclients. La valeur comptable de la banque de données sismiques multiclients s'élevait à 425 millions de dollars au 31 décembre 2011 et à 394 millions de dollars au 31 décembre 2010. Ces coûts sont imputés au *Coût des ventes et des services* en fonction d'un pourcentage du total des coûts rapporté au total du chiffre d'affaires estimé que Schlumberger prévoit de percevoir dans le cadre de la vente de ces données. Toutefois, la valeur nette comptable d'une campagne individuelle ne peut en aucun cas être supérieure à sa valeur amortie linéairement sur 4 ans.

La valeur comptable des campagnes individuelles est revue une fois par an, et lorsqu'en raison des événements ou des circonstances, le recouvrement de leur valeur comptable est mis en doute. S'il est établi que les produits futurs

estimés, processus qui fait largement appel à l'appréciation de Schlumberger, sont inférieurs à la valeur comptable des campagnes, des ajustements de valeur sont comptabilisés. Une modification défavorable significative des flux de trésorerie futurs estimés de Schlumberger pourrait entraîner la constitution de provisions pour dépréciation à l'avenir. Dans le cadre du test annuel de dépréciation de la banque de données multiclients, les flux de trésorerie futurs sont analysés en fonction de deux groupes de campagnes : États-Unis et en dehors des États-Unis. Il a été jugé que ces deux groupes représentaient le niveau le plus pertinent pour réaliser le test de dépréciation en fonction d'un certain nombre de facteurs, notamment (i) différents facteurs macroéconomiques influençant la capacité à commercialiser les campagnes avec succès, et (ii) l'importance de la force de vente et les coûts afférents. Certaines campagnes plus importantes, généralement préfinancées par les clients, sont soumises individuellement à un test de dépréciation.

Provision pour créances douteuses

Schlumberger constitue une provision pour créances douteuses afin de comptabiliser les créances clients à leur valeur de réalisation nette. La comptabilisation et l'ajustement de cette provision font appel au jugement. Des provisions ont été constituées au titre de créances estimées irrécouvrables, notamment des montants liés à la résolution d'éventuels problèmes de crédit et de recouvrement tels que des factures litigieuses. Il est possible que ces provisions nécessitent un ajustement en fonction de l'issue de ces litiges potentiels, ou dans l'hypothèse où la situation financière des clients de Schlumberger se détériorerait et obérerait leur capacité de paiement.

Goodwill, immobilisations incorporelles et immobilisations corporelles

Schlumberger comptabilise dans le goodwill l'excédent du prix d'acquisition par rapport à la juste valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles identifiables acquises. Le goodwill de chaque unité de reporting de Schlumberger est soumis à un test de dépréciation chaque année ou lorsque des événements ou des circonstances indiquent une perte de valeur éventuelle.

Les principes comptables généralement admis permettent à Schlumberger d'évaluer tout d'abord les facteurs qualitatifs pour établir s'il existe des événements ou des circonstances conduisant à déterminer qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur de l'une de ses unités de reporting est supérieure à sa valeur comptable. Si, une fois évalués tous les événements ou les circonstances, Schlumberger détermine qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur d'une unité de reporting est supérieure à sa valeur comptable, il n'est alors pas nécessaire de poursuivre le test de dépréciation. En revanche, si Schlumberger parvient à une autre conclusion, la première étape d'un test de dépréciation en deux étapes doit être réalisée en calculant la juste valeur de l'unité de reporting, puis en la comparant à la valeur comptable de l'unité de reporting. Si la juste valeur de l'unité de reporting est inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur est comptabilisée dans la mesure où la juste valeur implicite du goodwill de l'unité de reporting est inférieure à sa valeur comptable.

Schlumberger a la possibilité, pour toute unité de reporting durant n'importe quelle période, de ne pas réaliser l'évaluation qualitative et d'effectuer directement la première des deux étapes du test de dépréciation du goodwill.

Dans le cadre de la réalisation du test de dépréciation du goodwill, les quatre unités de reporting de Schlumberger sont les trois groupes constituant Services pétroliers : Caractérisation des réservoirs, Forage et Production des réservoirs, ainsi que le secteur d'activité Distribution. Dans le cadre de son test de dépréciation annuel, Schlumberger a opté pour l'évaluation qualitative décrite plus haut. À l'issue de cette évaluation, Schlumberger a conclu qu'il était plus probable qu'improbable que la juste valeur de chacune de ses unités de reporting était supérieure à sa valeur comptable. Aucun autre test n'a donc été réalisé.

La dépréciation des actifs à long terme, notamment les immobilisations corporelles et incorporelles, est évaluée lorsqu'en raison des événements ou des circonstances, le recouvrement de leur valeur comptable est mis en doute. Lors de cette évaluation, la valeur comptable de ces actifs est comparée aux flux de trésorerie futurs estimés non actualisés susceptibles de découler de l'utilisation de ces actifs et de leur cession éventuelle. Dans le cas où ces flux de trésorerie ne couvrent pas la valeur comptable de l'actif, une provision pour dépréciation est constituée afin de ramener la valeur comptable de l'actif à long terme à sa juste valeur estimée. La direction est amenée à faire des estimations significatives pour déterminer les flux de trésorerie futurs et la juste valeur estimée des actifs à long terme. Une évolution importante de la conjoncture économique ou d'autres circonstances influençant l'estimation des flux de trésorerie futurs ou de la

juste valeur pourrait contraindre Schlumberger à constituer une provision pour dépréciation à l'avenir. Schlumberger évalue périodiquement la durée d'utilité résiduelle de ses immobilisations incorporelles afin de déterminer si, en raison des événements ou des circonstances, la durée résiduelle d'amortissement estimée doit être révisée.

Impôts sur le résultat

Schlumberger exerce ses activités dans plus de 100 juridictions fiscales, dont certaines disposent de lois fiscales incomplètes et conduites à évoluer. Les déclarations d'impôts de Schlumberger font régulièrement l'objet de contrôles de la part des administrations fiscales. Ces contrôles peuvent se solder par des redressements fiscaux réglés à l'amiable ou éventuellement par voie judiciaire. Les passifs fiscaux sont comptabilisés sur la base d'estimations des impôts supplémentaires qui seront exigibles à l'issue de ces contrôles. Ces charges, qui sont estimées en fonction des données historiques, sont ajustées à la lumière de l'évolution des faits et des circonstances. Toutefois, compte tenu des incertitudes et de la complexité inhérentes à l'application de la réglementation fiscale, il est possible que la résolution finale de ces contrôles se solde par des charges très différentes de ces estimations. Le cas échéant, Schlumberger comptabilisera une charge ou un crédit d'impôt supplémentaire durant l'exercice au cours duquel le contrôle fiscal est résolu.

Retraites et avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements de Schlumberger au titre des retraites et des avantages postérieurs à l'emploi sont plus amplement détaillés à la Note 18 des *États financiers consolidés*. Les engagements et les coûts afférents sont calculés selon des méthodes actuarielles, qui mettent en jeu des hypothèses déterminantes comme le taux d'actualisation, le rendement attendu des actifs des régimes de retraite et l'évolution des frais médicaux. Ces hypothèses, qui constituent des éléments importants de l'évaluation des charges et/ou des passifs, sont ajustées chaque année, ou plus fréquemment lorsque des événements importants le nécessitent.

Le taux d'actualisation que Schlumberger utilise reflète le taux de marché d'un portefeuille d'instruments de dette de grande qualité dont les échéances correspondent au calendrier anticipé de paiement des prestations. Les taux d'actualisation utilisés par Schlumberger au titre des différents régimes de retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi sont décrits ci-après :

- Le taux d'actualisation utilisé pour calculer l'engagement de Schlumberger au titre des régimes de retraite et des couvertures médicales postérieures à l'emploi aux États-Unis était de 5,00 % au 31 décembre 2011 et de 5,50 % au 31 décembre 2010.
- Le taux d'actualisation moyen pondéré utilisé pour calculer l'engagement au titre des régimes de retraite en dehors des États-Unis de Schlumberger était de 4,95 % au 31 décembre 2011 et de 5,47 % au 31 décembre 2010.
- Le taux d'actualisation moyen pondéré utilisé pour calculer la charge au titre des régimes de retraite et des couvertures médicales postérieures à l'emploi de Schlumberger aux États-Unis a diminué, passant de 6,00 % en 2010 à 5,50 % en 2011.
- Le taux d'actualisation moyen pondéré utilisé pour calculer la charge au titre des régimes de retraite en dehors des États-Unis de Schlumberger a diminué, passant de 5,89 % en 2010 à 5,47 % en 2011.

Une hausse du taux d'actualisation se traduit par une diminution de la valeur actualisée des engagements, et par une baisse de la charge.

Le taux de rendement attendu de nos régimes de retraite représente le taux de rendement moyen attendu des actifs des régimes de retraite sur la période durant laquelle il est prévu de verser les prestations couvertes par l'engagement. Le taux de rendement attendu des régimes de retraite aux États-Unis de Schlumberger a été déterminé sur la base des rendements futurs anticipés du portefeuille d'investissement, compte tenu de la répartition des investissements par catégorie d'actifs et des taux de rendement historiques de chacune des catégories. Le taux de rendement attendu des actifs des régimes de retraite de Schlumberger aux États-Unis était de 7,50 % en 2011 et de 8,50 % en 2010. Le taux de rendement attendu des actifs des régimes de retraite en dehors des États-Unis était de 7,50 % en 2011 et de 8,00 % en 2010. Un taux de rendement plus faible se traduirait par une hausse de la charge de retraite.

Les hypothèses sur l'évolution du coût des prestations médicales sont fondées sur les coûts historiques, sur les perspectives à court terme et sur une évaluation des évolutions possibles à long terme. Le taux utilisé pour l'évolution du coût des prestations médicales postérieures à l'emploi de 2011 et du passif au titre de la couverture médicale postérieure à l'emploi était de 8 % au 31 décembre 2011, ramené à 5 % sur les six années suivantes.

Le tableau ci-après illustre la sensibilité des régimes de retraite aux États-Unis et en dehors des États-Unis aux variations de certaines hypothèses, toutes autres hypothèses étant égales par ailleurs :

<u>Variation des hypothèses</u>	(en millions de dollars)	
	<u>Impact sur la charge de retraite de 2011 avant impôts</u>	<u>Impact sur l'engagement au 31 décembre 2011</u>
Diminution de 25 points de base du taux d'actualisation	+ \$ 32	+ \$ 299
Augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation	- \$ 28	- \$ 283
Diminution de 25 points de base du rendement attendu des actifs des régimes	+ \$ 15	-
Augmentation de 25 points de base du rendement attendu des actifs des régimes	- \$ 15	-

Le tableau ci-après illustre la sensibilité des régimes de couverture médicale postérieure à l'emploi aux États-Unis aux variations de certaines hypothèses, toutes autres hypothèses étant égales par ailleurs :

<u>Variation des hypothèses</u>	(en millions de dollars)	
	<u>Impact sur la charge 2011 avant impôts liée à la couverture médicale</u>	<u>Impact sur l'engagement au 31 décembre 2011</u>
Diminution de 25 points de base du taux d'actualisation	+ \$ 4	+ \$ 44
Augmentation de 25 points de base du taux d'actualisation	- \$ 4	- \$ 41
Diminution de 100 points de base par an de l'évolution des frais médicaux	- \$ 24	- \$ 160
Augmentation de 100 points de base par an de l'évolution des frais médicaux	+ \$ 28	+ \$ 196

Informations quantitatives et qualitatives sur le risque de marché

Schlumberger est exposé au risque de marché, notamment du fait des fluctuations des taux de change, des cours des matières premières et des taux d'intérêt.

En tant que multinationale, la Société exerce ses activités dans près de 85 pays. La monnaie fonctionnelle de Schlumberger est principalement le dollar des États-Unis, conformément à la pratique dans le secteur du pétrole et du gaz. Environ 75 % du chiffre d'affaires réalisé par Schlumberger en 2011 étaient libellés en dollars des États-Unis. Toutefois, en dehors des États-Unis, une part significative des charges encourues par Schlumberger est libellée en devises. En conséquence, lorsque le dollar des États-Unis s'affaiblit par rapport aux devises des pays dans lesquels la Société exerce ses activités, les charges présentées en dollars des États-Unis augmentent de façon corollaire.

Une augmentation ou une diminution de 5 % en 2011 des taux de change moyens de toutes les devises aurait produit une variation de quelque 1 % du chiffre d'affaires. Si la parité moyenne du dollar des États-Unis face aux autres monnaies s'était appréciée de 5 % en 2011, le résultat des activités poursuivies de Schlumberger serait supérieur d'environ 2 %. En revanche, si la parité moyenne du dollar des États-Unis face aux autres monnaies s'était dépréciée de 5 %, le résultat des activités poursuivies se trouverait diminué d'environ 2 %.

La stratégie de Schlumberger en matière de gestion du risque de change consiste à utiliser des instruments dérivés afin de se prémunir contre les variations imprévues des résultats et des flux de trésorerie dues à la volatilité des taux de change. Les contrats de change à terme et les options de change protègent contre les fluctuations des taux de change affectant soit les actifs/passifs libellés dans une autre devise que la monnaie fonctionnelle, soit les charges.

Au 31 décembre 2011, les contrats en cours, libellés dans diverses devises, représentaient la contre-valeur de 6,9 milliards de dollars, dont 3,9 milliards de dollars concernent la couverture de soldes de dettes libellées dans des devises autres que la monnaie fonctionnelle.

Schlumberger est exposé au risque de fluctuations du cours de certaines matières premières, telles que les métaux et le carburant. Schlumberger gère une petite partie de cette exposition associée aux achats futurs de métaux au moyen de contrats à terme. Au 31 décembre 2011, les contrats à terme sur les matières premières en cours s'élevaient à 27 millions de dollars.

Schlumberger est exposé au risque de taux d'intérêt au travers de ses dettes et de son portefeuille d'investissement. Dans le cadre de sa stratégie de gestion du risque de taux d'intérêt, Schlumberger utilise principalement des emprunts à taux fixe et à taux variable combinés à son portefeuille d'investissement, et des swaps de taux d'intérêt pour limiter son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt. Au 31 décembre 2011, la dette à taux fixe de Schlumberger avoisinait 8,0 milliards de dollars et la dette à taux variable s'élevait à environ 1,9 milliard de dollars. Schlumberger a conclu des swaps de taux d'intérêt sur 0,5 milliard de dollars de sa dette à taux fixe au 31 décembre 2011, en vertu desquels Schlumberger recevra des intérêts à un taux fixe et paiera des intérêts à un taux variable.

L'exposition de Schlumberger au risque de taux d'intérêt est également pour partie atténuée par son portefeuille d'investissement. Les *Placements à court terme* et les *Titres à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance*, qui s'élevaient au total à environ 3,4 milliards de dollars au 31 décembre 2011, comprenaient principalement des placements sur le marché monétaire, des dépôts à terme en eurodollars, des certificats de dépôt, des billets de trésorerie, des eurobillets de trésorerie et des euro-obligations, qui étaient pour l'essentiel libellés en dollars des États-Unis. En 2011, le rendement moyen de ces instruments était de 1,1 %.

Le tableau ci-dessous donne la valeur comptable de la dette de Schlumberger au 31 décembre 2011, par échéance :

	(en millions de dollars)						
	Échéances anticipées						
	2012	2013	2014	2015	2016	2021	Total
Dette à taux fixe							
Obligations garanties, 5,25 %		\$ 649					\$ 649
Obligations garanties, 3,00 %		458					458
Obligations garanties, 2,75 %			\$ 1 290				1 290
Obligations garanties, 4,50 %				\$ 1 297			1 297
Obligations de premier rang, 2,65 %					\$ 498		498
Obligations de premier rang, 1,95 %					1 099		1 099
Obligations de premier rang, 3,30 %						\$ 1 595	1 595
Obligations de premier rang, 4,20 %						1 099	1 099
Total de la dette à taux fixe	\$ -	\$ 1 107	\$ 1 290	\$ 1 297	\$ 1 597	\$ 2 694	\$ 7 985
Dette à taux variable	1 377	62	314	-	195	-	1 948
Total	\$ 1 377	\$ 1 169	\$ 1 604	\$ 1 297	\$ 1 792	\$ 2 694	\$ 9 933

Au 31 décembre 2011, la juste valeur de la dette à taux fixe en cours avoisinait 8,4 milliards de dollars. Le taux d'intérêt moyen pondéré sur la dette à taux variable était d'environ 2,80 % au 31 décembre 2011.

Schlumberger n'utilise pas d'instruments dérivés de change ou de taux d'intérêt à des fins spéculatives.

Déclarations prospectives

Ce rapport annuel et diverses autres déclarations contiennent des déclarations prospectives au sens de la loi boursière fédérale américaine, qui ne portent pas sur des faits historiques. Ces déclarations se rapportent à nos prévisions ou nos attentes concernant les perspectives commerciales, la croissance de Schlumberger dans son ensemble, de chacun de ses secteurs (et des produits spécifiques ou des zones géographiques dans chaque secteur), la progression de la demande et de la production de pétrole et de gaz naturel, les prix du pétrole et du gaz naturel, l'amélioration des procédures opérationnelles et les progrès technologiques, les dépenses d'investissement engagées par Schlumberger et par les acteurs du secteur pétrolier et gazier, les stratégies commerciales des clients de Schlumberger, la conjoncture économique mondiale future, et les résultats opérationnels futurs. Ces déclarations sont sujettes à des risques et des incertitudes, y compris, sans caractère limitatif, la conjoncture économique mondiale, les variations des dépenses d'exploration et de production des clients de Schlumberger et l'évolution du niveau de

l'exploration et du développement du pétrole et du gaz naturel, les conditions économiques, politiques et commerciales dans certaines régions importantes du monde, la baisse des prix, les conditions météorologiques et les facteurs saisonniers, la capacité à répondre à un accroissement de l'activité, la modification de la réglementation et des obligations réglementaires, notamment celles ayant trait à l'exploration de pétrole et de gaz en mer, aux sources radioactives, aux substances explosives, aux produits chimiques, aux services de fracturation hydraulique et aux mesures concernant le changement climatique, les retards opérationnels persistants ou la réduction des programmes du fait du moratoire levé sur les forages pétroliers dans le golfe du Mexique, l'incapacité de la technologie à relever les nouveaux enjeux de l'exploration, ainsi que d'autres risques et incertitudes détaillés dans ce rapport annuel à la section Facteurs de risque et dans d'autres documents déposés auprès de la Securities and Exchange Commission. En cas de survenue de l'un ou de plusieurs de ces risques ou de la concrétisation de ces incertitudes (ou des conséquences liées à leur évolution), ou si les hypothèses sous-jacentes s'avéraient inexactes, les résultats pourraient présenter des différences significatives comparativement à nos prévisions. Schlumberger se défend de toute intention ou obligation d'actualiser publiquement ou de réviser ces déclarations en raison d'informations nouvelles, d'événements futurs ou d'autres circonstances.

États financiers et informations complémentaires

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en millions, sauf pour les données sur les actions)

Exercice clos le 31 décembre	2011	2010	2009
<i>Chiffre d'affaires</i>			
Services pétroliers	\$ 36 959	\$ 26 673	\$ 22 702
Distribution	2 581	774	–
	39 540	27 447	22 702
<i>Intérêts et autres produits, nets</i>	129	214	273
<i>Gain sur la participation dans M-I SWACO</i>	–	1 270	–
<i>Charges</i>			
Coût des ventes et des services			
Services pétroliers	28 940	21 098	17 519
Distribution	2 478	745	–
Études et recherche	1 073	919	802
Frais généraux et administratifs	427	311	261
Charges de fusion et d'intégration	115	164	–
Coûts de restructuration et autres	–	331	238
Charge d'intérêt	298	207	221
	6 338	5 156	3 934
<i>Résultat avant impôts – activités poursuivies</i>	1 545	890	770
<i>Résultat des activités poursuivies</i>	4 793	4 266	3 164
<i>Résultat des activités abandonnées</i>	220	–	(22)
	5 013	4 266	3 142
<i>Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	16	(1)	8
	\$ 4 997	\$ 4 267	\$ 3 134
Montants de Schlumberger attribuables aux éléments suivants :			
Résultat des activités poursuivies	\$ 4 777	\$ 4 267	\$ 3 156
Résultat des activités abandonnées	220	–	(22)
	\$ 4 997	\$ 4 267	\$ 3 134
Résultat de base par action de Schlumberger :			
Résultat des activités poursuivies	\$ 3,54	\$ 3,41	\$ 2,63
Résultat des activités abandonnées	0,16	–	(0,02)
	\$ 3,70	\$ 3,41	\$ 2,62
Résultat dilué par action de Schlumberger :			
Résultat des activités poursuivies	\$ 3,51	\$ 3,38	\$ 2,61
Résultat des activités abandonnées	0,16	–	(0,02)
	\$ 3,67	\$ 3,38	\$ 2,59
Nombre moyen d'actions en circulation :			
De base	1 349	1 250	1 198
Dilué	1 361	1 263	1 214

(1) Les totaux peuvent présenter des différences en raison des arrondis.

Voir les *Notes aux états financiers consolidés*.

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercice clos le 31 décembre	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Résultat net	\$ 5 013	\$ 4 266	\$ 3 142
Différences de conversion			
Variation latente nette de l'exercice	(82)	(26)	18
Instruments dérivés			
(Perte)/gain net sur opérations de couverture	(79)	(269)	223
Reclassement dans le résultat net de la (perte)/du gain net	8	274	(80)
Régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi			
Perte actuarielle			
Perte actuarielle de l'exercice	(1 008)	(117)	(237)
Amortissement de la perte actuarielle nette dans le résultat net	121	90	32
Coût des services passés			
Coût/(gain) de l'exercice lié aux services passés	1	(162)	27
Réduction	–	–	96
Amortissement du coût net des services passés dans le résultat net	133	96	97
Impôts sur le résultat liés aux régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	117	20	52
Résultat global	4 224	4 172	3 370
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	16	(1)	9
Résultat global attribuable à Schlumberger	\$ 4 208	\$ 4 173	\$ 3 361

Voir les *Notes aux états financiers consolidés*.

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

BILAN CONSOLIDÉ

	(en millions de dollars)	
Au 31 décembre	2011	2010
ACTIF		
<i>Actif courant</i>		
Disponibilités	\$ 1 705	\$ 1 764
Placements à court terme	3 122	3 226
Clients et autres débiteurs moins provisions pour créances douteuses (2011 – \$ 177 ; 2010 – \$ 185)	9 500	8 278
Stocks	4 700	3 804
Impôts différés	456	51
Autres actifs courants	1 056	975
	20 539	18 098
<i>Titres à revenus fixe détenus jusqu'à l'échéance</i>	256	484
<i>Participations dans les sociétés affiliées</i>	1 266	1 071
<i>Immobilisations corporelles, moins amortissements cumulés</i>	12 993	12 071
<i>Données sismiques multiclients</i>	425	394
<i>Goodwill</i>	14 154	13 952
<i>Immobilisations incorporelles</i>	4 882	5 162
<i>Autres actifs</i>	686	535
	\$ 55 201	\$ 51 767
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		
<i>Passif courant</i>		
Fournisseurs et charges à payer	\$ 7 579	\$ 6 488
Provision pour impôts sur le résultat	1 245	1 493
Fraction des dettes à long terme payable à moins d'un an	1 041	2 214
Emprunts à court terme	336	381
Dividendes à payer	337	289
	10 538	10 865
<i>Dettes à long terme</i>	8 556	5 517
<i>Avantages postérieurs à l'emploi</i>	1 732	1 262
<i>Impôts différés</i>	1 731	1 636
<i>Autres passifs</i>	1 252	1 043
	23 809	20 323
<i>Capitaux propres</i>		
Capital social	11 639	11 920
Actions propres	(5 679)	(3 136)
Résultats non distribués	28 860	25 210
Autres éléments du résultat global	(3 557)	(2 768)
	31 263	31 226
Capitaux propres de Schlumberger	129	218
Participation ne donnant pas le contrôle	129	218
	31 392	31 444
	\$ 55 201	\$ 51 767

Voir les Notes aux états financiers consolidés.

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

	(en millions de dollars)		
Exercice clos le 31 décembre	2011	2010	2009
Flux de trésorerie des activités opérationnelles :			
Résultat net	\$ 5 013	\$ 4 266	\$ 3 142
Résultat des activités abandonnées	(220)	-	22
Ajustements permettant de rapprocher le résultat net de la trésorerie nette provenant des activités opérationnelles :			
Dotation aux amortissements et aux provisions ⁽¹⁾	3 281	2 759	2 476
Gain sur la participation dans M-I SWACO	-	(1 270)	-
Résultat des sociétés mises en équivalence, moins dividendes reçus	(64)	(85)	(103)
Impôts différés	(35)	(109)	373
Charge liée aux paiements fondés sur des actions	272	198	186
Charge liée aux retraites et aux avantages postérieurs à l'emploi	365	299	306
Charge liée à la réduction de régimes de retraite et d'avantages postérieurs à l'emploi	-	-	136
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	203	327	162
Financement des retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi	(601)	(868)	(1 149)
Variations des postes d'actif et de passif : ⁽²⁾			
(Augmentation) diminution des clients et autres débiteurs	(1 310)	(289)	155
(Augmentation) diminution des stocks	(991)	(67)	64
(Augmentation) diminution des autres actifs courants	(99)	136	9
Augmentation (diminution) des fournisseurs et des charges à payer	708	(103)	(293)
(Diminution) augmentation des provisions pour impôts sur le résultat	(544)	480	(361)
(Diminution) augmentation des autres passifs	168	(89)	43
Autres – net	23	(91)	143
TRÉSORERIE NETTE GÉNÉRÉE PAR LES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	6 169	5 494	5 311
Flux de trésorerie d'investissement :			
Dépenses d'investissement	(4 016)	(2 914)	(2 395)
Données sismiques multiclients inscrites à l'actif	(289)	(326)	(230)
Trésorerie acquise lors de l'acquisition de Smith International, Inc.	-	399	-
Acquisition de Geoservices, nette de la trésorerie acquise	-	(889)	-
Autres acquisitions d'activités et investissements, nets de la trésorerie acquise	(186)	(212)	(514)
Cession (acquisition) d'investissement, net	351	1 023	(1 159)
Autres	230	(19)	228
TRÉSORERIE NETTE ABSORBÉE PAR LES ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	(3 910)	(2 938)	(4 070)
Flux de trésorerie de financement :			
Dividendes versés	(1 300)	(1 040)	(1 006)
Produits des plans d'achat d'actions réservés au personnel	208	179	96
Produits de l'exercice d'options sur actions	230	222	110
Avantage fiscal lié aux options sur actions	15	14	4
Programme de rachat d'actions	(2 998)	(1 717)	(500)
Produits de l'émission de dettes à long terme	6 884	2 815	1 973
Diminution des dettes à long terme	(4 992)	(1 814)	(1 754)
Diminution nette des dettes à court terme	(119)	(68)	(111)
Autres	(628)	-	-
TRÉSORERIE NETTE ABSORBÉE PAR LES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	(2 700)	(1 409)	(1 188)
Trésorerie des activités abandonnées – activités opérationnelles	-	-	(45)
Trésorerie des activités abandonnées – activités d'investissement	385	-	-
Trésorerie des activités abandonnées	385	-	(45)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie avant différences de conversion	(56)	1 147	8
Différences de conversion	(3)	-	-
Trésorerie à l'ouverture	1 764	617	609
Trésorerie à la clôture	\$ 1 705	\$ 1 764	\$ 617

(1) Comprend les coûts de la banque de données sismiques multiclients.

(2) Net de l'impact des acquisitions d'activités.

Voir les *Notes aux états financiers consolidés*.

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

TABLEAU DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions de dollars)

	Actions ordinaires		Résultat non distribué	Autres éléments du résultat global	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
	Émises	Actions propres				
Solde au 1 ^{er} janvier 2009	\$ 4 668	\$ (4 796)	\$ 19 891	\$ (2 901)	\$ 72	\$ 16 934
Résultat net			3 134		8	3 142
Différences de conversion				17	1	18
Variations de la juste valeur d'instruments dérivés				143		143
Régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi				67		67
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	(22)	132				110
Actions octroyées aux Administrateurs		1				1
Droits acquis sur les actions temporairement inaccessibles	(20)	20				-
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	25	141				166
Programme de rachat d'actions		(500)				(500)
Coût lié au plan de paiement fondé sur des actions	186					186
Crédit d'impôt lié aux options d'achat d'actions	4					4
Dividendes déclarés (\$ 0,84 par action)			(1 006)			(1 006)
Autres	(64)				28	(36)
Solde au 31 décembre 2009	4 777	(5 002)	22 019	(2 674)	109	19 229
Résultat net			4 267		(1)	4 266
Différences de conversion				(26)		(26)
Variations de la juste valeur d'instruments dérivés				5		5
Régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi				(73)		(73)
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	(8)	230				222
Actions octroyées aux Administrateurs	1	1				2
Droits acquis sur les actions temporairement inaccessibles	(11)	11				-
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	49	130				179
Programme de rachat d'actions		(1 717)				(1 717)
Coût lié au plan de paiement fondé sur des actions	198					198
Crédit d'impôt lié aux options d'achat d'actions	14					14
Actions émises lors de la conversion d'obligations non garanties	17	303				320
Acquisition de Smith International, Inc.	6 880	2 948			111	9 939
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	3					3
Dividendes déclarés (\$ 0,84 par action)			(1 076)			(1 076)
Autres		(40)			(1)	(41)
Solde au 31 décembre 2010	11 920	(3 136)	25 210	(2 768)	218	31 444
Résultat net			4 997		16	5 013
Différences de conversion				(82)		(82)
Variations de la juste valeur d'instruments dérivés				(71)		(71)
Régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi				(636)		(636)
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	(29)	259				230
Actions octroyées aux Administrateurs		2				2
Droits acquis sur les actions temporairement inaccessibles	(39)	39				-
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	53	155				208
Programme de rachat d'actions		(2 998)				(2 998)
Coût lié au plan de paiement fondé sur des actions	272					272
Crédit d'impôt lié aux options d'achat d'actions	15					15
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(553)				(86)	(639)
Dividendes déclarés (\$ 1,00 par action)			(1 347)			(1 347)
Autres					(19)	(19)
Solde au 31 décembre 2011	\$ 11 639	\$ (5 679)	\$ 28 860	\$ (3 557)	\$ 129	\$ 31 392

Voir les Notes aux états financiers consolidés.

SCHLUMBERGER LIMITED ET SES FILIALES

ACTIONS ORDINAIRES

	<u>Actions émises</u>	<u>Actions propres</u>	(en millions) <u>Actions en circulation</u>
Solde au 1 ^{er} janvier 2009	1 334	(140)	1 194
Exercice des options d'achat d'actions, moins les actions échangées	–	4	4
Droits acquis sur les actions temporairement incessibles	–	1	1
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	–	4	4
Programme de rachat d'actions	–	(8)	(8)
<hr/>			
Solde au 31 décembre 2009	1 334	(139)	1 195
Acquisition de Smith International, Inc.	100	76	176
Exercice des options d'achat d'actions, moins les actions échangées	–	6	6
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	–	3	3
Programme de rachat d'actions	–	(27)	(27)
Actions émises lors de la conversion d'obligations non garanties	–	8	8
<hr/>			
Solde au 31 décembre 2010	1 434	(73)	1 361
Exercice des options d'achat d'actions, moins les actions échangées	–	6	6
Droits acquis sur les actions temporairement incessibles	–	1	1
Plan d'achat d'actions réservé au personnel	–	3	3
Programme de rachat d'actions	–	(37)	(37)
<hr/>			
Solde au 31 décembre 2011	<u>1 434</u>	<u>(100)</u>	<u>1 334</u>

Voir les *Notes aux états financiers consolidés*.

Notes aux états financiers consolidés

1. Description des activités

Schlumberger Limited (Schlumberger N.V., immatriculé à Curaçao) et ses filiales consolidées (collectivement dénommés « Schlumberger ») constituent la première société mondiale de services pétroliers et fournissent des technologies, des services de gestion intégrée de projets et des solutions d'information à des clients de l'industrie pétrolière et gazière à l'échelle mondiale, offrant la plus large gamme de services d'exploration et de production du secteur.

2. Méthodes comptables adoptées

Les *États financiers consolidés* de Schlumberger ont été préparés conformément au référentiel comptable en vigueur aux États-Unis.

Principes de consolidation

Les *États financiers consolidés* comprennent les comptes de Schlumberger, de ses filiales détenues à 100 % et des filiales sur lesquelles Schlumberger exerce un contrôle financier. Toutes les transactions et tous les soldes intragroupe significatifs ont été éliminés. Les participations dans les entités sur lesquelles Schlumberger n'exerce pas de contrôle mais a une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. La quote-part de Schlumberger dans le résultat après impôts des sociétés mises en équivalence est incluse dans les *Intérêts et autres produits nets*. Les participations dans des entités sur lesquelles Schlumberger n'est pas à même d'avoir une influence notable sont comptabilisées selon la méthode du coût d'acquisition. Les participations dans les sociétés mises en équivalence et les participations comptabilisées selon la méthode du coût d'acquisition sont classées dans les *Participations dans les sociétés affiliées*.

Reclassements

Certaines données des exercices précédents ont été reclassées afin de respecter la présentation adoptée en 2011.

Estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis, la direction est amenée à effectuer des estimations et à retenir des hypothèses ayant une incidence sur les actifs et passifs inscrits dans les états financiers, sur la présentation des passifs éventuels à la clôture, ainsi que sur les produits et les charges de l'exercice, tels qu'ils figurent dans les états financiers. Schlumberger évalue constamment ces estimations, notamment celles concernant le recouvrement des créances douteuses, la valorisation des stocks et l'évaluation des participations, le caractère recouvrable du goodwill, les immobilisations incorporelles et les participations dans les sociétés affiliées, les impôts sur le résultat, les données sismiques multiclients, les actifs et passifs éventuels et les hypothèses actuarielles retenues pour les régimes d'avantages du personnel. Schlumberger base ses estimations sur des informations historiques et sur diverses autres hypothèses estimées raisonnables au vu des circonstances, dont les résultats constituent le fondement des jugements sur la valeur comptable des actifs et passifs qu'il n'est pas possible de déterminer facilement grâce à d'autres sources. En retenant des hypothèses différentes ou dans d'autres circonstances, les résultats pourraient être différents de ces estimations.

Constataion du chiffre d'affaires

Schlumberger comptabilise le chiffre d'affaires sur la base de bons de commandes, de contrats ou autres preuves manifestes d'un accord avec le client en vertu desquels les prix sont fixes ou déterminables, et lorsque le recouvrement de la créance afférente est raisonnablement assuré. Le chiffre d'affaires dégagé sur la vente de services est constaté une fois les services fournis. Le chiffre d'affaires réalisé sur la vente de produits est comptabilisé lors de la livraison, lorsque les risques et avantages inhérents à la propriété sont transférés au client. Certains produits sont vendus en consignation, auquel cas le chiffre d'affaires est comptabilisé lorsque les produits sont consommés, sous réserve que tous les autres critères de comptabilisation soient satisfaits.

Le chiffre d'affaires réalisé sur les contrats de services sismiques facturés à la journée est comptabilisé au fur et à mesure que les prestations sont fournies. Le chiffre d'affaires provenant des autres services, notamment les campagnes multiclients qui sont préfinancées, est comptabilisé au fur et à mesure que les données sismiques sont acquises et/ou traitées en proportion de la réalisation des travaux. Selon cette méthode, le chiffre d'affaires doit être constaté sur la base de mesures quantifiables de l'évolution des travaux, telles que des kilomètres carrés acquis. Les données sismiques multiclients sont concédées sous licence ou vendues aux clients et sont non cessibles. Le chiffre d'affaires découlant de la vente des campagnes sismiques multiclients réalisées est comptabilisé lors de l'obtention d'un contrat de licence signé et lorsque les données sont rendues accessibles aux clients.

De temps à autre, le chiffre d'affaires provient de contrats impliquant des prestations groupées ; le cas échéant, le chiffre d'affaires est constaté au fur et à mesure que chaque prestation est fournie sur la base de la juste valeur relative de chaque prestation et lorsque les éléments livrés ont une valeur individuelle pour les clients.

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de licences d'exploitation de logiciels peut englober des services d'installation, de maintenance, de conseil et de formation. Lorsque les services fournis ne sont pas essentiels au fonctionnement du logiciel, le chiffre d'affaires lié à chaque volet du contrat est constaté séparément en fonction de sa juste valeur, déterminée selon des critères objectifs et propres au fournisseur lorsque toutes les conditions suivantes sont remplies : le contrat est signé, la livraison est effectuée, le prix est fixe et déterminable, et le recouvrement de la créance afférente est probable.

Conversion des devises autres que le dollar des États-Unis

La monnaie fonctionnelle de Schlumberger est principalement le dollar des États-Unis. Les postes du bilan enregistrés dans des monnaies fonctionnelles autres que le dollar des États-Unis sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice (taux de change courant). Les différences de conversion sont imputées directement aux *Capitaux propres* dans le *Bilan consolidé*. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen de l'exercice concerné. Tous les profits ou pertes de change latents ou réalisés sont imputés au résultat de l'exercice au cours duquel ils surviennent. Des pertes de change, nettes des opérations de couverture, de respectivement 25 millions de dollars et 27 millions de dollars ont été comptabilisées en 2011 et en 2010. Des gains de change, nets des opérations de couverture, de 73 millions de dollars ont été comptabilisés en 2009.

Actifs financiers

Le *Bilan consolidé* reflète le portefeuille d'investissements de Schlumberger, répartis entre court et long terme en fonction des échéances. Les *Placements à court terme* et les *Titres à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance* comprennent principalement des placements dans des fonds monétaires, des dépôts à terme en eurodollars, des certificats de dépôt, des billets de trésorerie, des eurobillets et des euro-obligations, et sont pour l'essentiel libellés en dollars des États-Unis. Dans les circonstances habituelles, l'intention de Schlumberger est de détenir ces investissements jusqu'à leur échéance, à l'exception des investissements détenus à des fins de transaction (190 millions de dollars au 31 décembre 2011 et 189 millions de dollars au 31 décembre 2010). Les investissements à court terme détenus à des fins de transaction sont comptabilisés à la juste valeur, qui est estimée à l'aide des prix cotés de ces instruments ou d'instruments similaires. Tous les autres investissements sont comptabilisés à leur coût d'achat majoré des intérêts courus, qui avoisine leur valeur de marché. Aux 31 décembre 2011 et 2010, les profits et les pertes latents sur les investissements détenus à des fins de transaction n'étaient pas significatifs.

Dans le cadre de l'établissement du *Tableau consolidé des flux de trésorerie*, Schlumberger ne considère pas les placements à court terme comme des équivalents de trésorerie.

Les échéances des *Titres à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance*, qui s'élèvent à 256 millions de dollars au 31 décembre 2011, sont les suivantes : 80 millions en 2013, 166 millions en 2014 et 10 millions en 2015.

Stocks

Les *Stocks* sont comptabilisés au coût moyen ou à la valeur de marché, si celle-ci est inférieure. Les coûts imputés aux *Stocks* comprennent le matériel, les coûts directs de la main-d'œuvre et de la production.

Immobilisations corporelles et amortissements

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur prix d'acquisition diminué du montant cumulé des amortissements, qui sont calculés et imputés au résultat selon le mode linéaire sur la durée de vie estimée de ces actifs. Le coût de fabrication de l'équipement technique pétrolier fabriqué ou assemblé par des filiales de Schlumberger est inclus dans les immobilisations corporelles. Les dépenses encourues pour les remises en état, remplacements et modernisations des immobilisations corporelles sont inscrites à l'actif. Les dépenses d'entretien et de réparation sont imputées au fur et à mesure aux charges opérationnelles. Lors de la vente ou de la mise au rebut d'une immobilisation corporelle, son coût d'acquisition et le montant cumulé des amortissements correspondants sont déduits des comptes du bilan et le montant net, diminué du prix de vente, est enregistré dans le compte de résultat.

Données sismiques multiclients

La banque de données multiclients est constituée de campagnes sismiques achevées et en cours, dont l'exploitation est concédée sous licence sur une base non exclusive. Les campagnes multiclients sont principalement réalisées à partir des ressources de Schlumberger. La Société inscrit à l'actif les coûts directement engagés pour l'achat et le traitement des données sismiques multiclients. Ces coûts sont imputés au *Coût des ventes et des services – Services pétroliers* à hauteur d'un pourcentage du total des coûts rapporté au total du chiffre d'affaires estimé que Schlumberger anticipe de recevoir lors de la commercialisation de ces données. Toutefois, la valeur nette comptable d'une campagne individuelle ne peut en aucun cas être supérieure à sa valeur amortie linéairement sur quatre ans.

La valeur comptable de la banque de données multiclients est soumise à un test de dépréciation chaque année et des ajustements sont apportés lorsque des événements ou des circonstances indiquent une perte de valeur éventuelle. Lorsqu'il est établi que les flux de trésorerie futurs estimés, processus qui fait largement appel à l'appréciation de Schlumberger, sont inférieurs à la valeur comptable des campagnes, des ajustements de valeur sont comptabilisés. Une modification défavorable significative des flux de trésorerie futurs estimés de Schlumberger pourrait contraindre la Société à constituer des provisions pour dépréciation au cours d'exercices futurs.

Goodwill, autres immobilisations incorporelles et actifs à long terme

Schlumberger comptabilise dans le goodwill l'excédent du prix d'acquisition par rapport à la juste valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles identifiables acquises. Le goodwill de chaque unité de reporting de Schlumberger est soumis à un test de dépréciation chaque année, ou lorsque des événements ou des circonstances indiquent une perte de valeur éventuelle.

Les principes comptables généralement admis permettent à Schlumberger d'évaluer tout d'abord les facteurs qualitatifs pour établir s'il existe des événements ou des circonstances conduisant à déterminer qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur de l'une de ses unités de reporting est supérieure à sa valeur comptable. Si, une fois évalués tous les événements ou les circonstances, Schlumberger détermine qu'il est plus probable qu'improbable que la juste valeur d'une unité de reporting est supérieure à sa valeur comptable, il n'est alors pas nécessaire de poursuivre le test de dépréciation. En revanche, si Schlumberger parvient à une autre conclusion, la première étape d'un test de dépréciation en deux étapes doit être réalisée en calculant la juste valeur de l'unité de reporting, puis en la comparant avec la valeur comptable de l'unité de reporting. Si la juste valeur de l'unité de reporting est inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur est comptabilisée dans la mesure où la juste valeur implicite du goodwill de l'unité de reporting est inférieure à sa valeur comptable.

Schlumberger a la possibilité, pour toute unité de reporting durant n'importe quelle période, de ne pas réaliser l'évaluation qualitative et d'effectuer directement la première des deux étapes du test de dépréciation du goodwill.

Dans le cadre de la réalisation du test de dépréciation du goodwill, les quatre unités de reporting de Schlumberger sont les trois groupes constituant Services pétroliers : Caractérisation des réservoirs, Forage et Production des réservoirs, ainsi que le secteur d'activité Distribution. Dans le cadre de son test de dépréciation annuel, Schlumberger a opté pour l'évaluation qualitative décrite plus haut. À l'issue de cette évaluation, Schlumberger a conclu qu'il était plus probable qu'improbable que la juste valeur de chacune de ses unités de reporting était supérieure à sa valeur comptable. Aucun autre test n'a donc été réalisé.

La dépréciation des actifs à long terme, notamment les immobilisations corporelles et incorporelles, est évaluée lorsqu'en raison des événements ou des circonstances, le recouvrement de leur valeur comptable est mis en doute. Lors de cette évaluation, la valeur comptable de ces actifs est comparée aux flux de trésorerie futurs estimés non actualisés susceptibles de découler de l'utilisation de ces actifs et de leur cession éventuelle. Dans le cas où ces flux de trésorerie ne couvrent pas la valeur comptable de l'actif, une provision pour dépréciation est constituée afin de ramener la valeur comptable de l'actif à long terme à sa juste valeur estimée. La direction est amenée à faire des estimations significatives pour déterminer les flux de trésorerie futurs et la juste valeur estimée des actifs à long terme. Une évolution importante de la conjoncture économique ou d'autres circonstances influençant l'estimation des flux de trésorerie futurs ou de la juste valeur pourrait contraindre Schlumberger à constituer une provision pour dépréciation à l'avenir.

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement des relations avec les clients, de la technologie, du savoir-faire technique et des marques acquises lors de regroupements d'entreprises. En règle générale, les durées d'amortissement s'échelonnent de 7 à 28 ans pour les relations avec les clients, de 5 à 18 ans pour la technologie et les connaissances techniques acquises, et de 5 à 30 ans pour les marques.

Impôts sur le résultat

Schlumberger calcule l'impôt sur le résultat en fonction des réglementations et codes fiscaux en vigueur dans les nombreux pays dans lesquels les bénéfices sont réalisés. Les taux d'imposition fixés par l'administration fiscale de ces pays varient considérablement. Le résultat imposable peut être différent du résultat avant impôts tel qu'il ressort des états financiers. Des provisions appropriées pour impôts différés sur le résultat sont constituées lorsque certains produits et charges sont imputables à un exercice donné pour le calcul de l'impôt, et à un autre exercice pour la détermination du résultat comptable. Les impacts liés à la modification des taux d'imposition ou de la législation fiscale sont imputés aux provisions pour impôts sur le résultat au cours de la période durant laquelle ces changements sont promulgués. Lorsqu'il est plus probable qu'improbable que tout ou partie de l'actif d'impôt différé ne sera pas réalisé à l'avenir, Schlumberger constitue une provision pour dépréciation de l'actif d'impôt différé.

Les déclarations d'impôts de Schlumberger font régulièrement l'objet de contrôles réalisés par l'administration fiscale dans la plupart des juridictions dans lesquelles la Société exerce ses activités. Ces contrôles peuvent se solder par des redressements fiscaux réglés à l'amiable ou éventuellement par voie judiciaire. Schlumberger comptabilise l'impact d'une situation fiscale s'il est plus probable qu'improbable qu'elle ne sera pas remise en cause en cas de contrôle fiscal, sur la base de la validité technique de cette situation fiscale. Les passifs fiscaux sont comptabilisés sur la base d'estimations des impôts supplémentaires qui seront exigibles à l'issue de ces contrôles. Ces passifs, qui sont estimés en fonction de données historiques, sont ajustés à la lumière de l'évolution des faits et des circonstances. Toutefois, en raison des incertitudes et de la complexité inhérentes à l'application de la réglementation fiscale, il est possible que la résolution finale de ces contrôles se solde par des charges très différentes de ces estimations. Le cas échéant, Schlumberger comptabilisera une charge ou un crédit d'impôt supplémentaire durant l'exercice au cours duquel le contrôle fiscal est résolu.

Schlumberger ne constitue pas de provision au titre des impôts liés à ses résultats non distribués, ceux-ci étant tous considérés comme réinvestis indéfiniment, ou ne seraient pas imposables au moment de leur distribution.

Concentration du risque de crédit

Les actifs de Schlumberger qui sont exposés à une concentration du risque de crédit sont principalement des liquidités, des placements à court terme, des titres à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance, des créances clients et des instruments financiers dérivés. Schlumberger place sa trésorerie, achète ses titres à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance et effectue ses placements à court terme auprès d'institutions financières et d'entreprises, et limite le risque de crédit auquel la Société est exposée auprès de chacun de ces établissements. Schlumberger évalue régulièrement la solvabilité des émetteurs dans lesquels la société investit. Les créances sont imputables à de nombreux clients et sont réparties dans différents pays. Schlumberger constitue une provision pour créances irrécouvrables en fonction des recouvrements anticipés et évalue en permanence la solvabilité et la situation financière de ses clients. En recourant à des instruments financiers dérivés pour se prémunir contre les variations des taux de change et des matières premières, Schlumberger encourt un certain risque de crédit. Schlumberger minimise ce risque de crédit en concluant

des transactions avec des contreparties de premier ordre, en limitant l'exposition à chaque contrepartie et en effectuant un suivi de la situation financière de ses contreparties.

Études et recherche

Tous les frais d'études et de recherche sont comptabilisés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

Résultat par action

Le résultat de base par action des activités poursuivies de Schlumberger est calculé en divisant le résultat des activités poursuivies attribuable à Schlumberger par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice. Le résultat dilué par action est calculé en réintégrant d'abord au résultat net les charges d'intérêt afférentes aux obligations non garanties convertibles attribuables à Schlumberger, puis en divisant le résultat des activités poursuivies ajusté attribuable à Schlumberger ainsi obtenu par la somme : (i) des actions temporairement incessibles non acquises ; et (ii) du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation compte tenu de la dilution. Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation compte tenu de la dilution présuppose (a) que toutes les options sur actions qui sont dans la monnaie sont levées en début d'exercice et que les produits sont utilisés par Schlumberger pour racheter des actions au prix de marché moyen de l'exercice, et (b) que les obligations non garanties convertibles sont converties.

Le tableau ci-après rapproche le résultat de base par action du résultat dilué par action des activités poursuivies de Schlumberger pour les trois derniers exercices :

	(en millions, sauf pour les données par action)		
	Résultat de Schlumberger – activités poursuivies	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	Résultat par action – activités poursuivies
2011 :			
Résultat de base	\$ 4 777	1 349	<u>\$ 3,54</u>
Exercice présumé des options d'achat d'actions	–	10	
Actions temporairement incessibles non acquises	–	2	
Résultat dilué	<u>\$ 4 777</u>	<u>1 361</u>	<u>\$ 3,51</u>
2010 :			
Résultat de base	\$ 4 267	1 250	<u>\$ 3,41</u>
Conversion présumée des obligations non garanties	3	2	
Exercice présumé des options d'achat d'actions	–	9	
Actions temporairement incessibles non acquises	–	2	
Résultat dilué	<u>\$ 4 270</u>	<u>1 263</u>	<u>\$ 3,38</u>
2009 :			
Résultat de base	\$ 3 156	1 198	<u>\$ 2,63</u>
Conversion présumée des obligations non garanties	8	8	
Exercice présumé des options d'achat d'actions	–	7	
Actions temporairement incessibles non acquises	–	1	
Résultat dilué	<u>\$ 3 164</u>	<u>1 214</u>	<u>\$ 2,61</u>

Aux 31 décembre 2011, 2010 et 2009, environ 14,0 millions, 12,5 millions et 17,1 millions d'options d'achat d'actions ordinaires réservées aux membres du personnel étaient respectivement en circulation mais n'étaient pas incluses dans le calcul du résultat dilué par action, car le prix d'exercice des options était supérieur au cours boursier moyen de l'action, et que leur effet sur le résultat dilué par action aurait été anti-dilutif.

3. Charges et crédits

Schlumberger a comptabilisé les charges et crédits suivants pour les activités poursuivies en 2011, 2010 et 2009 :

2011

Quatrième trimestre de 2011 :

- Schlumberger a comptabilisé 22 millions de dollars de charges avant impôts (20 millions de dollars après impôts) au titre des charges de fusion et d'intégration liées aux acquisitions de Smith International, Inc. (« Smith ») et de Geoservices (voir la Note 4 – *Acquisitions*).
- Au quatrième trimestre, Schlumberger a pu procéder à l'évaluation physique de ses actifs en Libye. Cette évaluation a conduit Schlumberger à comptabiliser une charge avant et après impôts de 60 millions de dollars au titre de certains actifs dont la valeur comptable n'est plus recouvrable du fait de l'instabilité politique.

Troisième trimestre de 2011 :

- Schlumberger a comptabilisé des charges avant impôts de 27 millions de dollars (23 millions de dollars après impôts) au titre des charges de fusion et d'intégration liées aux acquisitions de Smith et de Geoservices.

Deuxième trimestre de 2011 :

- Schlumberger a effectué un don de 50 millions de dollars à la Fondation Schlumberger en faveur de son programme « Faculty for the Future », qui aide des femmes scientifiques brillantes de pays en voie de développement à faire des études supérieures dans des disciplines scientifiques au sein d'universités de renom du monde entier. En conséquence, Schlumberger a comptabilisé une charge avant impôts de 50 millions de dollars (40 millions de dollars après impôts).
- Schlumberger a comptabilisé une charge avant impôts de 32 millions de dollars (24 millions de dollars après impôts) au titre des charges de fusion et d'intégration liées aux acquisitions de Smith et de Geoservices.

Premier trimestre de 2011 :

- Schlumberger a comptabilisé une charge avant impôts de 34 millions de dollars (28 millions de dollars après impôts) au titre des charges de fusion et d'intégration liées aux acquisitions de Smith et de Geoservices.

Ces charges sont présentées dans le tableau ci-après :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat
Charges d'intégration liées à la fusion	\$ 115	\$ 19	\$ 96	<i>Charges de fusion et d'intégration</i>
Don à la Fondation Schlumberger	50	10	40	<i>Frais généraux et administratifs</i>
Comptabilisation en pertes d'actifs libyens	60	–	60	<i>Coût des ventes et des services – Services pétroliers</i>
	<u>\$ 225</u>	<u>\$ 29</u>	<u>\$ 196</u>	

2010

Quatrième trimestre de 2010 :

- Dans le cadre de l'acquisition de Smith, Schlumberger a comptabilisé les charges avant impôts suivantes : 115 millions de dollars (73 millions de dollars après impôts) au titre de l'amortissement d'ajustements liés à la méthode de l'acquisition associés à la réévaluation de stocks acquis à leur juste valeur estimée, 17 millions de dollars (16 millions de dollars après impôts) d'honoraires professionnels et assimilés, et 16 millions de dollars (12 millions de dollars après impôts) au titre des avantages du personnel.

- Schlumberger a racheté les dettes suivantes :

	(en millions de dollars)
	<u>Valeur comptable</u>
Obligations 6,50 %, échéance 2012	\$ 297
Obligations de premier rang 6,75 %, échéance 2011	\$ 123
Obligations de premier rang 9,75 %, échéance 2019	\$ 212
Obligations de premier rang 6,00 %, échéance 2016	\$ 102
Obligations de premier rang 8,625 %, échéance 2014	\$ 88

Du fait de ces transactions, Schlumberger a comptabilisé des charges avant impôts de 32 millions de dollars (20 millions de dollars après impôts).

Troisième trimestre de 2010 :

- Du fait de la décision de rationaliser les coûts administratifs dans l'ensemble de la Société et de restructurer les activités à terre en Amérique du Nord dans le but d'accroître l'efficacité opérationnelle, Schlumberger a comptabilisé une charge avant impôts de 90 millions de dollars (77 millions de dollars après impôts).
- À l'issue de l'introduction réussie d'UniQ, un système nouvelle génération d'acquisition de sismique terrestre à capteur unique, Schlumberger a comptabilisé une charge avant impôts de 78 millions de dollars (71 millions de dollars après impôts), au titre de la dépréciation des actifs du système Q-Land première génération de WesternGeco.
- Une charge de 63 millions de dollars avant et après impôts se rapportant principalement à la résiliation anticipée d'un contrat de location de navire associé à l'offre de services électromagnétiques de WesternGeco et aux actifs afférents, y compris une provision pour dépréciation de 30 millions de dollars au titre d'une participation mise en équivalence.
- Dans le cadre de l'acquisition de Smith, Schlumberger a comptabilisé les charges avant impôts suivantes : 56 millions de dollars (55 millions de dollars après impôts) de coûts de transaction afférents à la fusion, dont des honoraires de conseil et des honoraires juridiques, 41 millions de dollars (35 millions de dollars après impôts) au titre d'avantages du personnel correspondant à des paiements effectués dans le cadre du changement de contrôle et à des primes de fidélisation, et 38 millions de dollars (24 millions de dollars après impôts) se rapportant à l'amortissement d'ajustements liés à la comptabilisation selon la méthode de l'acquisition associés à la réévaluation de stocks à leur juste valeur estimée.
- Une charge avant impôts de 40 millions de dollars (36 millions de dollars après impôts) au titre de la résiliation anticipée de contrats de location d'appareils de forage et de la réduction des effectifs au Mexique du fait du ralentissement de projets.
- Schlumberger a remboursé 352 millions de dollars de ses obligations, 6,50 %, venant à échéance en 2012, et a de ce fait encouru une charge avant impôts de 28 millions de dollars (18 millions de dollars après impôts).
- Schlumberger a comptabilisé un gain avant impôts de 1,27 milliard de dollars (1,24 milliard de dollars après impôts) au titre de la réévaluation de sa participation dans la coentreprise M-I SWACO, précédemment de 40 %. Voir la Note 4 – *Acquisitions* pour de plus amples informations.

Premier trimestre de 2010 :

- Dans le cadre des transactions Smith et Geoservices, Schlumberger a comptabilisé des coûts de fusion de 35 millions de dollars avant et après impôts. Ces coûts correspondent principalement à des honoraires de conseil et à des honoraires juridiques.
- En mars 2010, la loi américaine sur la protection des patients et l'accessibilité des soins médicaux, *Patient Protection and Affordable Care Act* (« PPACA »), a été promulguée aux États-Unis. Entre autres, la loi PPACA

abroge la déductibilité fiscale de la subvention dont les entreprises telles que Schlumberger bénéficiaient au titre du financement de régimes de couverture médicale au profit des retraités au moins équivalents à la partie D du programme Medicare. Du fait de cette modification de la législation, Schlumberger a comptabilisé une charge de 40 millions de dollars afin d'ajuster ses actifs d'impôts différés au titre de la suppression de cette déduction fiscale future.

Le tableau suivant résume les charges et les crédits de 2010 :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat consolidé
<i>Charges de restructuration et de fusion :</i>				
Coûts de licenciement et autres	\$ 90	\$ 13	\$ 77	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Dépréciation liée au système d'acquisition de sismique terrestre première génération Q-Land de WesternGeco	78	7	71	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Autres charges liées à WesternGeco	63	–	63	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Honoraires professionnels et autres	107	1	106	<i>Fusion et intégration</i>
Avantages du personnel liés à la fusion	58	10	48	<i>Fusion et intégration</i>
				<i>Coût des ventes et des services –</i>
Ajustement de la juste valeur des stocks	153	56	97	<i>Services pétroliers</i>
Restructuration au Mexique	40	4	36	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Remboursement d'obligations	60	23	37	<i>Charges de restructuration et autres</i>
<i>Total des charges de restructuration et autres</i>	<u>649</u>	<u>114</u>	<u>535</u>	
Gain sur la participation dans M-I SWACO	(1 270)	(32)	(1 238)	<i>Gain sur la participation dans M-I SWACO</i>
Impact de l'élimination de la déduction fiscale afférente à la partie D du programme Medicare	–	(40)	40	<i>Impôts sur le résultat</i>
	<u>\$ (621)</u>	<u>\$ 42</u>	<u>\$ (663)</u>	

2009

Deuxième trimestre de 2009 :

- Schlumberger a continué à réduire ses effectifs au plan mondial sous l'effet de la baisse des dépenses d'exploration et de production pétrolières et gazières et de son impact sur l'activité dans le secteur des services pétroliers. Ces mesures ont conduit Schlumberger à comptabiliser une charge avant impôts de 102 millions de dollars (85 millions de dollars après impôts). Ces réductions d'effectifs ont été achevées fin 2009.
- Du fait de ces baisses d'effectifs, Schlumberger a comptabilisé des charges sans contrepartie en trésorerie au titre de la réduction des retraites et des autres avantages postérieurs à l'emploi de 136 millions de dollars avant impôts (122 millions de dollars après impôts). Voir la Note 18 – *Retraites et avantages assimilés* pour de plus amples informations.

Le tableau ci-dessous résume ces charges :

	(en millions de dollars)			
	Avant impôts	Impôts	Net	Classement au compte de résultat consolidé
Réduction des effectifs	\$ 102	\$ 17	\$ 85	<i>Charges de restructuration et autres</i>
Réduction des avantages postérieurs à l'emploi	136	14	122	<i>Charges de restructuration et autres</i>
	<u>\$ 238</u>	<u>\$ 31</u>	<u>\$ 207</u>	

4. Acquisitions

Acquisition de Smith International, Inc.

Le 27 août 2010, Schlumberger a acquis l'intégralité des actions en circulation de Smith, une société leader dans la fourniture de produits et de services de grande qualité au secteur de l'exploration et de la production pétrolière et gazière. La transaction a permis de regrouper l'expertise et les technologies de forage et de mesure complémentaires de Schlumberger et de Smith afin de faciliter l'ingénierie de systèmes de forage complets optimisant tous les composants du train de tiges. Ces systèmes permettront aux clients de Schlumberger, qui sont confrontés à des environnements de plus en plus complexes, d'accroître l'efficacité des opérations de forage, d'améliorer le placement des puits et de garantir la continuité de la production. En outre, la présence géographique de Schlumberger facilitera le développement d'offres conjointes à l'échelle mondiale.

Aux termes de la transaction, Smith est devenu une filiale à 100 % de Schlumberger. Chaque action ordinaire de Smith émise et en circulation immédiatement avant la prise d'effet de l'acquisition a été convertie en un droit de recevoir 0,6966 action ordinaire de Schlumberger, les rompus d'actions étant distribués en numéraire.

À la date d'effet de l'acquisition, chaque option en circulation permettant d'acheter des actions ordinaires de Smith a été convertie en une option permettant d'acquérir des actions ordinaires de Schlumberger dans des conditions identiques à celles qui prévalaient immédiatement avant la réalisation de la transaction. Le nombre d'actions ordinaires de Schlumberger correspondant à chaque option sur actions de Smith convertie a été déterminé en multipliant le nombre d'options d'achat d'actions de Smith par le ratio d'échange de 0,6966, puis en arrondissant le résultat ainsi obtenu au nombre entier d'actions le plus proche. Le prix d'exercice par action de chaque option sur actions convertie de Smith a été déterminé en divisant le prix d'exercice par action de ces options sur actions par le ratio d'échange de 0,6966, puis en arrondissant le résultat ainsi obtenu au centime le plus proche. Les options sur actions de Smith, qu'elles aient ou non été acquises et exerçables à ce moment, sont devenues pleinement acquises et exerçables par Schlumberger à la date d'effet de l'acquisition, conformément aux dispositions préexistantes sur les changements de contrôle. Les options sur actions de Smith ont été converties en 0,6 million d'options sur actions de Schlumberger.

À la date d'effet de l'acquisition, les actions temporairement inaccessibles non encore émises de Smith, qu'elles aient ou non été acquises à ce moment, sont devenues pleinement acquises (hormis pour les attributions intervenues entre la date du contrat d'acquisition et la réalisation de la transaction, qui n'étaient pas significatives ni automatiquement acquises) et ont été converties en actions ordinaires de Schlumberger, leur nombre étant déterminé en multipliant le nombre d'actions ordinaires de Smith pour chaque attribution par le ratio d'échange de 0,6966, puis en arrondissant le résultat ainsi obtenu au nombre entier d'actions le plus proche (en présumant que, dans le cas des attributions d'actions liées à la performance temporairement inaccessibles de Smith, les objectifs de performance prévus dans le cadre de l'attribution avaient été atteints).

Le résultat opérationnel de Smith a été inclus dans les états financiers de Schlumberger pour les périodes postérieures à la date d'effet de l'acquisition. Pour la période allant de la réalisation de la transaction jusqu'au 31 décembre 2010, Smith a contribué au chiffre d'affaires de Schlumberger à hauteur de 3,3 milliards de dollars et au résultat net de Schlumberger à concurrence de 160 millions de dollars (y compris les effets récurrents de l'application de la méthode de l'acquisition). Smith a publié un chiffre d'affaires d'environ 6,0 milliards de dollars (non audité) pour la période comprise entre le 1^{er} janvier 2010 et le 27 août 2010, et de 8,2 milliards de dollars en 2009.

Calcul de la contrepartie transférée

Le tableau ci-après détaille la juste valeur de la contrepartie transférée dans le cadre de l'acquisition de Smith.

(en millions, sauf pour le ratio d'échange et les données sur les actions)

Nombre d'actions ordinaires de Smith en circulation à la date d'acquisition	248
Nombre d'actions temporairement inaccessibles non encore émises de Smith en circulation à la date d'acquisition	4
	<hr/>
	252
Multiplié par le ratio d'échange	0,6966
	<hr/>
Nombre équivalent d'actions ordinaires de Schlumberger émises	176
Cours de clôture de l'action Schlumberger le 27 août 2010	\$ 55,76
	<hr/>
Contrepartie en actions ordinaires	\$ 9 812
Juste valeur des options sur actions de Schlumberger émises	\$ 16
	<hr/>
Total de la juste valeur de la contrepartie transférée	<u>\$ 9 828</u>

Certains montants ont été arrondis.

Affectation de la contrepartie transférée aux actifs nets acquis

Les montants ci-après représentent les estimations préliminaires de la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs assumés lors de l'acquisition au 31 décembre 2010.

(en millions de dollars)

Disponibilités	\$ 399
Clients et autres débiteurs	1 831
Stocks ⁽¹⁾	2 013
Immobilisations corporelles	2 017
Immobilisations incorporelles :	
Marques (durée de vie moyenne pondérée de 25 ans)	1 560
Technologie (durée de vie moyenne pondérée de 16 ans)	1 170
Relations avec les clients (durée de vie moyenne pondérée de 23 ans)	1 360
Autres actifs	429
Fournisseurs et charges à payer	(1 460)
Dette à long terme ⁽²⁾	(2 141)
Impôts différés ⁽³⁾	(1 936)
Autres passifs	(528)
	<hr/>
	\$ 4 714
Moins :	
Participation dans M-I SWACO ⁽⁴⁾	(1 429)
Participations ne donnant pas le contrôle	(111)
	<hr/>
Total des actifs nets identifiables	\$ 3 174
Gain sur la participation dans M-I SWACO ⁽⁴⁾	(1 238)
Goodwill ⁽⁵⁾	7 892
	<hr/>
Total de la contrepartie transférée	<u>\$ 9 828</u>

L'affectation préliminaire de la contrepartie transférée aux actifs nets acquis présentée dans le tableau ci-dessus a été revue en 2011 afin de refléter l'affectation définitive. Les ajustements apportés en 2011, qui portent principalement sur les impôts différés et les charges à payer, ont eu pour effet d'augmenter le goodwill de 194 millions de dollars.

- (1) Schlumberger a enregistré un ajustement d'environ 155 millions de dollars au titre de la réévaluation à leur juste valeur estimée des stocks acquis. Cet ajustement a été imputé au *Coût des ventes et des services* de Schlumberger, les stocks ayant été vendus. En conséquence, les marges de Schlumberger ont été temporairement réduites durant les périodes initiales suivant l'acquisition.
- (2) Dans le cadre de l'acquisition, Schlumberger a repris l'intégralité des dettes de Smith, y compris ses obligations à long terme à taux fixe comprenant : 220 millions de dollars d'obligations de premier rang, 6,75 %, échéance 2011, 300 millions de dollars d'obligations de premier rang, 8,625 %, échéance 2014, 275 millions de dollars d'obligations de premier rang, 6,00 %, échéance 2016, et 700 millions de dollars d'obligations de premier rang, 9,75 %, échéance 2019. Schlumberger a comptabilisé un ajustement de 417 millions de dollars au titre de l'augmentation de la valeur comptable de ces obligations à leur juste valeur estimée. Cet ajustement a été amorti sur la durée de vie résiduelle des obligations respectives en déduction de la charge d'intérêt jusqu'à ce qu'elles aient été remboursées au quatrième trimestre 2010 et au premier trimestre 2011.
- (3) Dans le cadre de la comptabilisation selon la méthode de l'acquisition, Schlumberger a provisionné des impôts différés se rapportant, entre autres, aux ajustements estimés de la juste valeur des immobilisations incorporelles et des stocks acquis et des dettes reprises.

Les provisions pour impôts différés comprennent des montants au titre de différences temporelles associées à des participations dans certaines filiales étrangères de Smith pour lesquelles aucun impôt n'avait été provisionné. Schlumberger anticipe que ces différences temporelles se renverseront principalement à la faveur de la réorganisation de ces filiales ainsi que du rapatriement des bénéfices, qui ne seront plus réinvestis indéfiniment.

- (4) Avant la réalisation de l'acquisition, Smith et Schlumberger géraient M-I SWACO, une coentreprise de fluides de forage détenue à 40 % par Schlumberger et à 60 % par Smith. Depuis la date de réalisation de la transaction, M-I SWACO est détenue à 100 % par Schlumberger. Ayant acquis le contrôle de cette coentreprise, Schlumberger a dû, conformément au référentiel comptable, réévaluer la participation détenue précédemment par la Société dans la coentreprise à sa juste valeur à la date de l'acquisition et a comptabilisé à ce titre dans le résultat un gain avant impôts de 1,3 milliard de dollars (1,2 milliard de dollars après impôts). Ce gain est classé sous la rubrique *Gain sur la participation dans M-I SWACO* dans le *Compte de résultat consolidé*. Avant l'acquisition de Smith, Schlumberger comptabilisait sa quote-part dans le résultat de cette coentreprise selon la méthode de la mise en équivalence. La quote-part de la participation de Schlumberger dans le résultat de cette coentreprise s'élevait à 78 millions de dollars en 2010 (correspondant à la période du 1^{er} janvier 2010 au 27 août 2010), et à 131 millions de dollars en 2009. Schlumberger a reçu des distributions de trésorerie de la coentreprise d'un montant de 50 millions de dollars en 2010 et de 106 millions de dollars en 2009.
- (5) Le goodwill comptabilisé est principalement attribuable aux synergies attendues du regroupement des activités de Schlumberger et de Smith, ainsi que des immobilisations incorporelles qui ne satisfont pas aux critères d'une comptabilisation distincte. Environ 0,2 milliard de dollars du goodwill sont déductibles aux fins de l'impôt sur le résultat.

Acquisition de Geoservices

Le 23 avril 2010, Schlumberger a réalisé l'acquisition de Geoservices, une société de services pétroliers à capitaux privés spécialisée dans le forage de boues, les services au slickline et les activités de contrôle de la production, pour un montant en numéraire de 915 millions de dollars.

Le prix d'acquisition a été affecté aux actifs nets acquis sur la base de leur juste valeur estimée comme suit :

	(en millions de dollars)
Disponibilités	\$ 26
Immobilisations corporelles	75
Goodwill	658
Immobilisations incorporelles	377
Autres actifs	150
Dettes à long terme	(145)
Impôts différés	(68)
Autres passifs	(158)
	<u>\$ 915</u>

Les dettes à long terme ont été remboursées lors de la réalisation de la transaction.

Les immobilisations incorporelles comptabilisées dans le cadre de cette transaction, qui correspondent principalement à des relations avec les clients, seront amorties sur une durée moyenne pondérée d'environ 17 ans. Le montant affecté au goodwill représente l'excédent du prix d'acquisition sur la juste valeur des actifs nets acquis, et n'est pas déductible fiscalement.

Autres acquisitions

Schlumberger a réalisé d'autres acquisitions et achats de participations dont aucun n'a été, pris individuellement, significatif, pour un montant en numéraire, net de la trésorerie acquise, de 610 millions de dollars en 2011, 212 millions de dollars en 2010 et 514 millions de dollars en 2009.

5. Stocks

Le tableau ci-dessous présente un résumé des stocks :

	(en millions de dollars)	
Au 31 décembre	2011	2010
Matières premières et fournitures de terrain	\$ 2 066	\$ 1 833
Travaux en cours	364	249
Produits finis	2 270	1 722
	<u>\$ 4 700</u>	<u>\$ 3 804</u>

6. Immobilisations corporelles

Elles se répartissent comme suit :

Au 31 décembre	(en millions de dollars)	
	2011	2010
Terrains	\$ 362	\$ 314
Immeubles et agencements	2 912	2 631
Matériel et équipement	24 404	21 873
Navires sismiques	1 873	1 861
	29 551	26 679
Moins : montant cumulé des amortissements	16 558	14 608
	<u>\$ 12 993</u>	<u>\$ 12 071</u>

Les durées d'utilité estimées des immeubles et agencements s'échelonnent principalement de 30 à 40 ans. Les matériels et équipements ont des durées d'utilité estimées de 5 à 10 ans. Les navires sismiques sont amortis sur des périodes de 20 à 30 ans.

En 2011, la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles s'est élevée à 2,7 milliards de dollars, contre 2,4 milliards de dollars en 2010 et 2,1 milliards de dollars en 2009.

7. Données sismiques multiclients

Le tableau ci-après indique les variations de la valeur comptable des données sismiques multiclients :

	(en millions de dollars)	
	2011	2010
Solde à l'ouverture	\$ 394	\$ 288
Inscrites à l'actif au cours de l'exercice	289	326
Imputées en charge	(258)	(220)
	<u>\$ 425</u>	<u>\$ 394</u>

8. Goodwill

Dans le cadre de la modification des secteurs à présenter analysée à la Note 17 – *Informations sectorielles*, Schlumberger a réaffecté le goodwill existant au 31 décembre 2010 aux nouvelles unités de reporting sur la base de leur juste valeur relative. Le tableau ci-après indique les variations de la valeur comptable du goodwill en 2011 :

	(en millions de dollars)				
	Caractérisation des réservoirs	Forage	Production des réservoirs	Distribution	Total
Solde au 1 ^{er} janvier 2011	\$ 3 381	\$ 8 150	\$ 2 351	\$ 70	\$ 13 952
Ajustements liés à l'acquisition de Smith	–	175	13	6	194
Autres acquisitions	42	45	–	–	87
Cession d'activités	(51)	–	–	–	(51)
Impact des fluctuations des taux de change	(12)	(8)	(8)	–	(28)
Solde au 31 décembre 2011	<u>\$ 3 360</u>	<u>\$ 8 362</u>	<u>\$ 2 356</u>	<u>\$ 76</u>	<u>\$ 14 154</u>

Le tableau ci-après indique les variations de la valeur comptable du goodwill en 2010 :

	(en millions de dollars)
Solde au 1 ^{er} janvier 2010	\$ 5 305
Acquisition de Smith	7 892
Autres acquisitions	761
Impact des fluctuations des taux de change	(6)
Solde au 31 décembre 2010	<u>\$ 13 952</u>

9. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement de la technologie/du savoir-faire technique, des marques et des relations avec les clients. Le tableau ci-après détaille la valeur comptable brute et le montant cumulé des amortissements des immobilisations incorporelles au 31 décembre :

	(en millions de dollars)					
	2011			2010		
	Valeur comptable brute	Montant cumulé des amortissements	Valeur nette comptable	Valeur comptable brute	Montant cumulé des amortissements	Valeur nette comptable
Technologie/savoir-faire technique	\$ 1 875	\$ 341	\$ 1 534	\$ 1 846	\$ 215	\$ 1 631
Marques	1 677	131	1 546	1 678	61	1 617
Relations avec les clients	1 954	209	1 745	1 963	129	1 834
Autres actifs	356	299	57	378	298	80
	\$ 5 862	\$ 980	\$ 4 882	\$ 5 865	\$ 703	\$ 5 162

La charge d'amortissement s'élevait à 325 millions de dollars en 2011, 190 millions de dollars en 2010, et 114 millions de dollars en 2009.

La durée d'amortissement moyenne pondérée avoisine 21 ans pour toutes les immobilisations incorporelles.

La charge d'amortissement pour les cinq années suivantes est estimée à : 323 millions de dollars en 2012, 304 millions de dollars en 2013, 298 millions de dollars en 2014, 287 millions de dollars en 2015, et 268 millions de dollars en 2016.

10. Dettes à long terme et facilités de crédit

Les *Dettes à long terme* sont présentées ci-après :

Au 31 décembre	(en millions de dollars)	
	2011	2010
Obligations de premier rang, 3,300 %, échéance 2021	\$ 1 595	\$ -
Obligations garanties, 4,50 %, échéance 2014	1 297	1 319
Obligations garanties, 2,75 %, échéance 2015	1 290	1 310
Obligations de premier rang, 1,950 %, échéance 2016	1 099	-
Obligations de premier rang, 4,200 %, échéance 2021	1 099	-
Obligations garanties, 5,25 %, échéance 2013	649	659
Obligations de premier rang, 2,650 %, échéance 2016	498	-
Obligations garanties, 3,00 %, échéance 2013	450	450
Obligations de premier rang à taux variable, échéance 2014	300	-
Obligations de premier rang, 9,75 %, échéance 2019	-	776
Obligations de premier rang, 8,625 %, échéance 2014	-	272
Obligations de premier rang, 6,00 %, échéance 2016	-	218
Billets de trésorerie	-	367
Autres dettes à taux variable	271	133
	\$ 8 548	\$ 5 504
Ajustement de juste valeur - couverture ⁽¹⁾	8	13
	\$ 8 556	\$ 5 517

(1) Représente les variations de juste valeur de la part de la dette à taux fixe de Schlumberger couverte par des swaps de taux d'intérêt.

Au troisième trimestre de 2011, Schlumberger a émis 1,1 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 1,950 %, échéance 2016, 1,6 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 3,300 %, échéance 2021, et 300 millions de dollars d'obligations de premier rang à taux variable, échéance 2014, qui portent intérêt à un taux égal au LIBOR 3 mois plus 55 points de base par an.

Au premier trimestre de 2011, Schlumberger a émis 1,1 milliard de dollars d'obligations de premier rang, 4,200 %, échéance 2021.

Au premier trimestre de 2011, Schlumberger a émis 500 millions de dollars d'obligations de premier rang, 2,650 %, échéance 2016. À la date d'émission, Schlumberger a conclu un contrat permettant d'échanger ces obligations libellées en dollars contre des euros jusqu'à l'échéance, transformant ainsi cet emprunt en une dette libellée en euros sur laquelle Schlumberger paiera des intérêts en euros au taux de 2,39 %.

Au premier trimestre de 2011, Schlumberger a remboursé l'intégralité des obligations de premier rang, 9,75 %, échéance 2019, en circulation, les obligations de premier rang, 8,625 %, échéance 2014, et les obligations de premier rang, 6,00 %, échéance 2016, pour un montant avoisinant 1,26 milliard de dollars. Ces transactions n'ont pas engendré de gains ou de pertes significatifs.

Aux troisième et quatrième trimestres de 2010, Schlumberger a remboursé l'intégralité de ses 650 millions de dollars d'obligations, 6,50 %, échéance 2012.

Schlumberger a mis en place un programme de 3,0 milliards d'euros d'obligations à moyen terme qui prévoit l'émission de différents types d'instruments de dette tels que des obligations à taux fixe et variable libellées en euros, en dollars des États-Unis, et dans d'autres monnaies. Au quatrième trimestre 2010, Schlumberger a émis 1,0 milliard d'euros d'obligations garanties, 2,75 %, venant à échéance en 2015 dans le cadre de ce programme. À la date d'émission, Schlumberger a conclu un contrat permettant d'échanger ces obligations libellées en euros contre des dollars des États-Unis jusqu'à l'échéance, transformant ainsi cet emprunt en une dette libellée en dollars des États-Unis sur laquelle Schlumberger versera des intérêts en dollars des États-Unis au taux de 2,56 %. Au premier trimestre 2009, Schlumberger a émis 1,0 milliard d'euros d'obligations garanties, 4,50 %, échéance 2014 dans le cadre de ce programme. À la date d'émission, Schlumberger a conclu un contrat permettant d'échanger ces obligations libellées en euros contre des dollars des États-Unis jusqu'à l'échéance, transformant ainsi cet emprunt en une dette libellée en dollars des États-Unis sur laquelle Schlumberger versera des intérêts en dollars des États-Unis au taux de 4,95 %.

Au troisième trimestre 2009, Schlumberger a émis 450 millions de dollars d'obligations garanties, 3,00 %, échéance 2013.

Les emprunts sous forme de billets de trésorerie en cours aux 31 décembre 2011 et 2010 comprennent certaines obligations émises dans des monnaies autres que le dollar des États-Unis, qui ont été échangés contre des dollars des États-Unis et des livres sterling à la date d'émission et jusqu'à l'échéance. Les emprunts sous forme de billets de trésorerie sont classés dans les dettes à long terme dans la mesure où ils sont garantis par des facilités de crédit garanties disponibles et non tirées ayant une échéance supérieure à un an et où Schlumberger a l'intention de conserver ces engagements pendant une période supérieure à un an.

Au 31 décembre 2011, Schlumberger disposait de facilités de crédit garanties d'un montant total de 4,1 milliards de dollars auprès de banques commerciales, dont 2,8 milliards de dollars étaient disponibles et non tirés. Ce montant comprend des lignes de crédit garanties de 3,5 milliards de dollars couvrant des emprunts entrant dans le cadre des programmes de billets de trésorerie aux États-Unis et en Europe, dont 0,5 milliard de dollars arrivent à échéance en décembre 2012 et 3,0 milliards de dollars viennent à échéance en juillet 2016. Les taux d'intérêt et autres conditions d'emprunt de ces lignes de crédit varient d'un pays à l'autre. Au 31 décembre 2011, les emprunts entrant dans le cadre des programmes de billets de trésorerie s'élevaient à 0,9 milliard de dollars (1,9 milliard de dollars au 31 décembre 2010). Au 31 décembre 2011, l'intégralité des 0,9 milliard de dollars d'encours entrant dans le cadre du programme de billets de trésorerie était classée dans la *Fraction des dettes à long terme payable à moins d'un an* dans le *Bilan consolidé*.

Le tableau ci-dessous analyse par devises les *Dettes à long terme* au 31 décembre réparties en obligations, billets de trésorerie et autres. Comme plus amplement détaillé ci-après, les devises sont présentées en tenant compte des swaps de change conclus à la date d'émission et jusqu'à l'échéance.

	2011				(en millions de dollars) 2010			
	Obligations	Billets de trésorerie	Autres	Total	Obligations	Billets de trésorerie	Autres	Total
Dollar des États-Unis	\$ 7 787	\$ –	\$ 47	\$ 7 834	\$ 5 017	\$ –	\$ 104	\$ 5 121
Euro	498	–	151	649	–	183	–	183
Couronne norvégienne	–	–	16	16	–	–	17	17
Livre sterling	–	–	–	–	–	184	–	184
Autres devises	–	–	57	57	–	–	12	12
	<u>\$ 8 285</u>	<u>\$ –</u>	<u>\$ 271</u>	<u>\$ 8 556</u>	<u>\$ 5 017</u>	<u>\$ 367</u>	<u>\$ 133</u>	<u>\$ 5 517</u>

Au 31 décembre 2011, le taux d'intérêt moyen pondéré de la dette à taux variable était de 2,8 %.

Au 31 décembre 2011, les échéances des *Dettes à long terme* étaient les suivantes : 1,168 milliard de dollars en 2013, 1,605 milliard de dollars en 2014, 1,297 milliard de dollars en 2015, 1,792 milliard de dollars en 2016, et 2,694 milliards de dollars au-delà.

Au 31 décembre 2011, la juste valeur des *Dettes à long terme* était de 8,9 milliards de dollars, contre 5,6 milliards de dollars au 31 décembre 2010, et était estimée sur la base des prix de marché cotés.

Obligations non garanties convertibles

En 2003, Schlumberger Limited a émis des obligations non garanties convertibles 2,125 % de catégorie B, échéance le 1^{er} juin 2023, d'un montant en principal de 450 millions de dollars. Les obligations non garanties de catégorie B étaient convertibles en actions ordinaires selon une parité de 25,000 actions pour chaque tranche de 1 000 dollars du montant en principal des obligations non garanties de catégorie B (ce qui équivaut à un prix de conversion initial de 40,00 dollars par action).

Au 31 décembre 2009, 321 millions de dollars des obligations non garanties de catégorie B étaient en circulation. En 2010, 320 millions de dollars de ces obligations non garanties ont été convertis par leurs détenteurs en 8,0 millions d'actions ordinaires Schlumberger et le reliquat de 1 million de dollars d'obligations non garanties de catégorie B a été remboursé en numéraire. En conséquence, aucune obligation non garantie convertible n'était en circulation au 31 décembre 2010.

11. Instruments dérivés et opérations de couverture

Schlumberger est exposé aux risques de marché associés aux fluctuations des taux de change, des cours des matières premières et des taux d'intérêt. Pour atténuer ces risques, Schlumberger utilise des instruments dérivés. La Société ne recourt pas aux instruments dérivés à des fins spéculatives.

Risque de change

En tant que multinationale, la Société exerce ses activités dans près de 85 pays. La monnaie fonctionnelle de Schlumberger est principalement le dollar des États-Unis, conformément à la pratique dans le secteur du pétrole et du gaz. Environ 75 % du chiffre d'affaires réalisé par Schlumberger en 2011 étaient libellés en dollars des États-Unis. Toutefois, en dehors des États-Unis, une part significative des charges encourues par Schlumberger est libellée en devises. En conséquence, lorsque le dollar se déprécie/s'apprécie par rapport aux devises des pays dans lesquels la Société poursuit ses activités, les charges présentées en dollars des États-Unis augmentent/diminuent de façon corollaire.

Les flux de trésorerie futurs de Schlumberger sont soumis à des risques dans la mesure où les charges en monnaie locale sont supérieures aux produits libellés dans des devises autres que la monnaie locale. Schlumberger utilise des contrats de change à terme et des options de change pour se prémunir contre une partie de ces risques liés aux flux de trésorerie. Ces contrats sont comptabilisés comme des couvertures de flux de trésorerie et la partie efficace de la couverture des variations de juste valeur de l'instrument couvert est comptabilisée dans les *Autres éléments du résultat global* dans le *Bilan consolidé*. Les montants imputés aux *Autres éléments du résultat global* sont reclassés dans le compte de résultat de la période durant laquelle l'élément couvert est comptabilisé en résultat. La partie inefficace des variations de juste valeur de l'élément couvert est directement rapportée en résultat.

Au 31 décembre 2011, Schlumberger a comptabilisé une perte nette cumulée de 26 millions de dollars dans les *Autres éléments du résultat global* au titre de la réévaluation des contrats de change à terme et des options de change désignées comme des couvertures de flux de trésorerie, qui devraient pour la plupart être reclassés dans le compte de résultat au cours des douze prochains mois.

Schlumberger est par ailleurs exposé aux variations de juste valeur des actifs et passifs libellés dans des devises autres que la monnaie fonctionnelle de la Société y compris d'une partie de sa dette à long terme. Schlumberger utilise des contrats de change à terme et des options de change pour couvrir l'exposition dans certaines devises. La juste valeur de ces contrats est comptabilisée au *Bilan consolidé* et les variations de juste valeur sont imputées au *Compte de résultat consolidé* en même temps que les variations de juste valeur de l'élément couvert.

Au 31 décembre 2011, les contrats en cours, libellés dans diverses devises, représentaient la contre-valeur de 6,9 milliards de dollars, dont 3,9 milliards de dollars concernent la couverture de dettes libellées dans des devises autres que la monnaie fonctionnelle.

Risque de prix des matières premières

Schlumberger est exposé à l'impact des fluctuations des cours de certaines matières premières, telles que les métaux et les carburants. La Société utilise des contrats de change à terme sur ces matières premières afin de gérer un petit pourcentage du risque de prix associé aux achats de métaux qu'elle prévoit d'effectuer. Ces contrats ont pour objectif de réduire les variations des flux de trésorerie associés à un achat prévu de matières premières. Ces contrats ne répondent pas aux critères de la comptabilité de couverture et en conséquence, les variations de juste valeur des contrats de change à terme sont rapportées directement en résultat.

Au 31 décembre 2011, 27 millions de dollars de contrats à terme sur matières premières étaient en cours.

Risque de taux d'intérêt

Schlumberger est exposé au risque de taux d'intérêt au travers de ses dettes et de son portefeuille d'investissement. Dans le cadre de sa stratégie de gestion du risque de taux d'intérêt, Schlumberger utilise des emprunts à taux fixe et à taux variable combinés à son portefeuille d'investissement et à des swaps de taux d'intérêt pour limiter son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt.

Au cours du troisième trimestre 2009, Schlumberger a conclu des swaps de taux d'intérêt portant sur deux de ses instruments de dette. Le premier swap, d'un montant notionnel de 450 millions de dollars, était destiné à couvrir une partie des variations de juste valeur des 450 millions de dollars d'obligations 3,00 %, échéance 2013, de Schlumberger. Aux termes du contrat de swap, Schlumberger recevra un taux d'intérêt annuel fixe de 3,0 % et paiera chaque trimestre des intérêts variables au taux du LIBOR 3 mois plus un spread de 0,765 %. Ce swap de taux d'intérêt est désigné comme une couverture de juste valeur de la dette sous-jacente. Cet instrument dérivé est indexé à sa valeur de marché, les gains et les pertes étant rapportés en résultat pour compenser les pertes et les gains comptabilisés au titre des variations de la juste valeur de la dette couverte. Ainsi, aucun gain ou perte nets n'est comptabilisé dans le *Compte de résultat consolidé*.

Le second swap, d'un montant notionnel de 600 millions de dollars, était destiné à couvrir une partie des variations de juste valeur des 650 millions de dollars d'obligations 6,50 %, échéance 2012, de Schlumberger. Aux termes du contrat de swap, Schlumberger recevait un taux d'intérêt semestriel fixe de 6,50 % et payait chaque semestre des intérêts variables au taux du LIBOR 1 mois plus un spread de 4,84 %. Au cours des troisième et quatrième trimestres 2010, Schlumberger a remboursé l'intégralité des 650 millions de dollars d'obligations, 6,50 %, en circulation, échéance 2012. En conséquence, ce swap de taux d'intérêt, précédemment désigné comme couverture de juste valeur de la dette sous-jacente, a été dénoué au quatrième trimestre et Schlumberger a reçu des produits d'environ 10 millions de dollars.

Au 31 décembre 2011, la dette à taux fixe de Schlumberger avoisinait 7,5 milliards de dollars et sa dette à taux variable s'élevait à environ 2,4 milliards de dollars, compte tenu de l'impact des swaps de taux d'intérêt.

Les justes valeurs des instruments dérivés en cours sont résumées ci-après :

(en millions de dollars)			
Juste valeur des instruments dérivés			
Instruments dérivés - actif	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Classement dans le bilan consolidé
Désignés comme instruments de couverture :			
Contrats de change	\$ 2	\$ 4	<i>Autres actifs courants</i>
Contrats de change	4	37	<i>Autres actifs</i>
Swaps de taux d'intérêt	9	14	<i>Autres actifs</i>
	<u>15</u>	<u>55</u>	
Non désignés comme instruments de couverture :			
Contrats sur matières premières	–	3	<i>Autres actifs courants</i>
Contrats de change	8	9	<i>Autres actifs courants</i>
Contrats de change	9	9	<i>Autres actifs</i>
	<u>17</u>	<u>21</u>	
	<u>\$ 32</u>	<u>\$ 76</u>	
Instruments dérivés - passif			
Désignés comme instruments de couverture :			
Contrats de change	\$ 47	\$ 9	<i>Fournisseurs et charges à payer</i>
Contrats de change	130	77	<i>Autres passifs</i>
Swaps de taux d'intérêt	–	7	<i>Fournisseurs et charges à payer</i>
	<u>177</u>	<u>93</u>	
Non désignés comme instruments de couverture :			
Contrats sur matières premières	3	–	<i>Fournisseurs et charges à payer</i>
Contrats de change	9	14	<i>Fournisseurs et charges à payer</i>
	<u>12</u>	<u>\$ 14</u>	
	<u>\$ 189</u>	<u>\$ 107</u>	

La juste valeur de tous les instruments dérivés en circulation est déterminée à l'aide d'un modèle comportant des données observables sur le marché ou qui peuvent être extrapolées de ou corroborées par des données observables.

L'impact des instruments dérivés désignés et non désignés comme couverture de juste valeur sur le *Compte de résultat consolidé* est présenté ci-après :

(en millions de dollars)				
Gain/(perte) comptabilisé en résultat				
	2011	2010	2009	Classement au compte de résultat consolidé
Désignés comme instruments de couverture :				
Contrats de change	\$ –	\$ (8)	\$ 105	<i>Coût des ventes et des services – Services pétroliers</i>
Swaps de taux d'intérêt	9	22	6	<i>Charge d'intérêt</i>
	<u>\$ 9</u>	<u>\$ 14</u>	<u>\$ 111</u>	
Non désignés comme instruments de couverture :				
Contrats de change	\$ (17)	\$ (13)	\$ 32	<i>Coût des ventes et des services – Services pétroliers</i>
Contrats sur matières premières	(5)	1	2	<i>Coût des ventes et des services – Services pétroliers</i>
	<u>\$ (22)</u>	<u>\$ (12)</u>	<u>\$ 34</u>	

L'impact des instruments dérivés utilisés comme couverture des flux de trésorerie sur le résultat et les *Autres éléments du résultat global* est présenté ci-après :

(en millions de dollars)				
Gain (perte) reclassé des autres éléments du résultat global dans le résultat			Classement au compte de résultat consolidé	
2011	2010	2009		
Contrats de change	\$ (25)	\$ (260)	\$ 95	<i>Coût des ventes et des services – Services pétroliers Études et recherche</i>
Contrats de change	17	(14)	(15)	
	<u>\$ (8)</u>	<u>\$ (274)</u>	<u>\$ 80</u>	

(en millions de dollars)			
Gain (perte) comptabilisé dans les autres éléments du résultat global			
2011	2010	2009	
Contrats de change	\$ 79	\$ (269)	\$ 223

12. Capitaux propres

Schlumberger est autorisé à émettre 4 500 000 000 d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,01 dollar, dont 1 333 775 406 et 1 361 171 428 actions étaient respectivement en circulation aux 31 décembre 2011 et 2010. Schlumberger est également autorisé à émettre 200 000 000 d'actions privilégiées d'une valeur nominale de 0,01 dollar, qui peuvent être émises par tranche selon les conditions définies par le Conseil d'administration. Aucune action privilégiée n'a encore été émise. Les détenteurs d'actions ordinaires disposent d'une voix par action détenue.

Les *Autres éléments du résultat global* sont détaillés ci-après :

(en millions de dollars)			
	2011	2010	2009
Différences de conversion	\$ (993)	\$ (912)	\$ (886)
Juste valeur des instruments dérivés	(26)	45	40
Régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	(2 538)	(1 901)	(1 828)
	<u>\$ (3 557)</u>	<u>\$ (2 768)</u>	<u>\$ (2 674)</u>

13. Plans de paiement en actions

Schlumberger dispose de trois plans de paiements fondés sur des actions : un plan d'options sur actions, un plan d'attribution d'actions temporairement incessibles et d'actions temporairement incessibles non encore émises (dénommées conjointement les « actions temporairement incessibles ») et un plan d'achat d'actions à prix d'exercice réduit (*discounted stock purchase plan* – « DSPP »).

Options sur actions

Schlumberger octroie à ses cadres supérieurs des options sur actions entrant dans le cadre des plans d'options sur actions de la Société. Pour la totalité des options octroyées, le prix d'exercice de chaque option équivaut à la moyenne des cours plus haut et plus bas de l'action de Schlumberger à la date d'attribution, l'échéance d'une option est plafonnée à dix ans, et les droits sur les options s'acquièrent généralement prorata temporis sur quatre ou cinq ans.

La juste valeur de chaque tranche d'options sur actions accordée est évaluée à la date d'octroi selon la méthode de détermination des prix d'options de Black-Scholes ; les hypothèses moyennes pondérées retenues et la juste valeur moyenne pondérée par action qui en résulte sont indiquées ci-après :

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Rendement du dividende	1,2 %	1,3 %	1,2 %
Volatilité anticipée	37 %	35 %	34 %
Taux d'intérêt sans risque	2,8 %	2,9 %	2,2 %
Durée de vie anticipée de l'option	6,9 ans	6,9 ans	6,9 ans
Juste valeur moyenne pondérée par action	\$ 31,38	\$ 24,13	\$ 13,92

Le tableau ci-après résume les informations concernant les options actuellement en circulation et celles pouvant être exercées en fonction de cinq fourchettes de prix d'exercice au 31 décembre 2011 :

<u>Fourchettes de prix d'exercice</u>	<u>Options en circulation</u>			(nombre d'actions en milliers) <u>Options exerçables</u>	
	<u>Nombre d'options en circulation</u>	<u>Durée de vie résiduelle moyenne pondérée (en années)</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré</u>	<u>Options exerçables</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré</u>
\$ 19,04 – \$ 32,46	2 764	0,99	\$ 27,35	2 764	\$ 27,35
\$ 32,62 – \$ 37,85	5 921	6,67	\$ 37,43	2 109	\$ 36,69
\$ 39,08 – \$ 55,69	6 116	5,00	\$ 52,71	4 929	\$ 53,45
\$ 56,61 – \$ 74,00	11 223	7,19	\$ 65,09	4 199	\$ 62,50
\$ 83,89 – \$ 110,78	14 003	8,02	\$ 86,08	2 885	\$ 89,48
	<u>40 027</u>	<u>6,64</u>	<u>\$ 63,84</u>	<u>16 886</u>	<u>\$ 55,49</u>

La durée de vie résiduelle moyenne pondérée des options sur actions pouvant être exercées au 31 décembre 2011 était de 4,7 ans.

Le tableau ci-dessous donne des informations sur les options sur actions pour les exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009 :

	<u>2011</u>		<u>2010</u>		(nombre d'actions en milliers) <u>2009</u>	
	<u>Actions</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré</u>	<u>Actions</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré</u>	<u>Actions</u>	<u>Prix d'exercice moyen pondéré</u>
En circulation à l'ouverture	37 499	\$ 55,33	35 500	\$ 50,30	32 301	\$ 50,36
Attribuées	9 528	\$ 84,29	8 283	\$ 66,67	7 981	\$ 40,87
Reprises dans le cadre de la transaction de Smith	–	–	581	\$ 28,77	–	\$ –
Exercées	(5 470)	\$ 42,36	(5 962)	\$ 37,60	(3 851)	\$ 29,00
Caduques	(1 530)	\$ 58,82	(903)	\$ 61,28	(931)	\$ 58,82
En circulation à la clôture	<u>40 027</u>	<u>\$ 63,84</u>	<u>37 499</u>	<u>\$ 55,33</u>	<u>35 500</u>	<u>\$ 50,30</u>

Au 31 décembre 2011, le total de la valeur intrinsèque des options sur actions en circulation avoisinait 428 millions de dollars.

Le total de la valeur intrinsèque des options sur actions exerçables s'élevait à environ 278 millions de dollars à la même date.

Le total de la valeur intrinsèque des options exercées durant les exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009 s'élevait respectivement à environ 246 millions de dollars, 188 millions de dollars et 103 millions de dollars.

Actions temporairement inaccessibles

Les droits sur les actions temporairement inaccessibles s'acquièrent généralement à l'issue d'une période de trois ans. Il n'y a à ce jour pas eu d'attribution d'actions temporairement inaccessibles dont les droits étaient subordonnés à des conditions de performance.

Le tableau ci-dessous donne des informations résumées sur les transactions sur les actions temporairement inaccessibles :

	2011		2010		2009	
	Actions temporairement inaccessibles	Juste valeur moyenne pondérée à la date d'octroi	Actions temporairement inaccessibles	Juste valeur moyenne pondérée à la date d'octroi	Actions temporairement inaccessibles	Juste valeur moyenne pondérée à la date d'octroi
Non acquises à l'ouverture	2 223	\$ 64,27	1 343	\$ 62,75	1 701	\$ 66,49
Octroyées	1 136	84,61	1 261	65,79	304	48,14
Acquises	(767)	67,36	(286)	63,92	(580)	65,15
Caduques	(159)	72,51	(95)	64,16	(82)	69,23
Non acquises à la clôture	2 433	\$ 72,25	2 223	\$ 64,27	1 343	\$ 62,75

Plan d'achat d'actions à prix d'exercice réduit (DSPP)

Aux termes du plan DSPP, les membres du personnel peuvent choisir d'épargner une partie de leur salaire, sous certaines conditions, pour acheter des actions ordinaires Schlumberger. Le prix d'achat de l'action représente 92,5 % de son cours le plus bas au début ou à l'issue de la période couverte par le plan, à des intervalles de six mois.

La juste valeur des droits acquis par les membres du personnel dans le cadre de ce plan a été estimée à l'aide du modèle de Black-Scholes ; les hypothèses moyennes pondérées retenues et la juste valeur moyenne pondérée par action en résultant sont indiquées ci-après :

	2011	2010	2009
Rendement du dividende	1,2 %	1,6 %	1,1 %
Volatilité anticipée	28 %	36 %	44 %
Taux d'intérêt sans risque	0,2 %	0,3 %	0,3 %
Juste valeur moyenne pondérée par action	\$ 12,83	\$ 10,30	\$ 9,76

Total du coût de rémunération des paiements fondés sur des actions

Le tableau ci-après résume le coût de rémunération des paiements fondés sur des actions comptabilisé en résultat :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Options sur actions	\$ 176	\$ 121	\$ 118
Actions temporairement inaccessibles	60	44	32
Plan DSPP	36	33	36
	\$ 272	\$ 198	\$ 186

Au 31 décembre 2011, le total des coûts de rémunération se rapportant à des paiements fondés sur des actions dont les droits n'étaient pas acquis s'élevait à 527 millions de dollars. Sur ce total, environ 218 millions de dollars devraient être comptabilisés en 2012, 152 millions en 2013, 101 millions en 2014, 53 millions en 2015 et 3 millions en 2016.

14. Impôts sur le résultat

Schlumberger exerce ses activités dans plus de 100 juridictions fiscales différentes, dans lesquelles les taux d'imposition varient globalement entre 0 % et 50 %.

Le *Résultat avant impôts des activités poursuivies* assujetti à l'impôt sur les bénéfices aux États-Unis et dans le reste du monde, pour chacun des trois exercices clos le 31 décembre, est analysé ci-dessous :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
États-Unis	\$ 2 325	\$ 638	\$ 86
En dehors des États-Unis	4 013	4 518	3 848
	<u>\$ 6 338</u>	<u>\$ 5 156</u>	<u>\$ 3 934</u>

Schlumberger a comptabilisé des charges avant impôts de 225 millions de dollars en 2011 (106 millions de dollars aux États-Unis et 119 millions de dollars en dehors des États-Unis). Schlumberger a comptabilisé des crédits avant impôts de 621 millions de dollars en 2010 (226 millions de dollars de charges nettes aux États-Unis et 847 millions de dollars de crédits nets en dehors des États-Unis), et des charges avant impôts de 238 millions de dollars en 2009 (73 millions de dollars aux États-Unis et 165 millions de dollars en dehors des États-Unis). Ces charges et ces crédits, qui sont inclus dans le tableau ci-dessus, sont plus amplement détaillés à la Note 3 – *Charges et crédits*.

Les actifs (passifs) nets d'impôts différés sont analysés ci-après :

	(en millions de dollars)	
	2011	2010
Avantages postérieurs à l'emploi	\$ 440	\$ 327
Immobilisations incorporelles	(1 498)	(1 674)
Participations dans des filiales en dehors des États-Unis	(349)	(353)
Autres, net	132	115
	<u>\$ (1 275)</u>	<u>\$ (1 585)</u>

Les actifs et passifs nets d'impôts différés figurent déduction faite d'une provision pour dépréciation se rapportant à des pertes opérationnelles nettes dans certains pays aux 31 décembre 2011 et 2010 de respectivement 239 millions de dollars et 263 millions de dollars.

Les éléments de la charge d'impôts sont analysés ci-dessous :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Charge de l'exercice :			
États-Unis – impôt fédéral	\$ 842	\$ 76	\$ (191)
États-Unis – impôt des États fédérés	45	14	(6)
Autres pays	693	909	594
	<u>\$ 1 580</u>	<u>\$ 999</u>	<u>\$ 397</u>
Impôts différés :			
États-Unis – impôt fédéral	\$ (80)	\$ 183	\$ 247
États-Unis – impôt des États fédérés	(7)	2	13
Autres pays	73	(281)	86
Provision pour dépréciation	(21)	(13)	27
	<u>\$ (35)</u>	<u>\$ (109)</u>	<u>\$ 373</u>
Impôts consolidés sur le résultat	<u>\$ 1 545</u>	<u>\$ 890</u>	<u>\$ 770</u>

Le tableau ci-dessous fournit un rapprochement entre le taux d'imposition fédéral aux États-Unis (35 %) et le taux d'imposition consolidé effectif :

	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Taux de l'impôt fédéral aux États-Unis	35 %	35 %	35 %
Bénéfices hors États-Unis imposés à des taux différents	(10)	(14)	(16)
Charges et crédits (voir la Note 3)	-	(3)	1
Autres	(1)	(1)	-
Taux d'imposition effectif	<u>24 %</u>	<u>17 %</u>	<u>20 %</u>

Schlumberger exerce ses activités dans plus de 100 juridictions fiscales dont certaines disposent de lois fiscales incomplètes et conduites à évoluer. Les déclarations fiscales de Schlumberger sont régulièrement soumises à des contrôles par l'administration fiscale. Les passifs fiscaux sont comptabilisés sur la base d'estimations des impôts supplémentaires qui seront exigibles au terme de ces contrôles fiscaux.

Le tableau ci-après rapproche les montants d'ouverture et de clôture des passifs associés à des situations fiscales incertaines pour les exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009 :

	(en millions de dollars)		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Solde à l'ouverture	\$ 1 338	\$ 1 026	\$ 877
Augmentations basées sur les situations fiscales de l'exercice	153	190	178
Augmentations au titre des situations fiscales des exercices précédents	49	8	36
Augmentations liées aux acquisitions	48	288	-
Impact des fluctuations des taux de change	(18)	(3)	39
Règlements avec l'administration fiscale	(77)	(36)	(16)
Diminutions au titre des situations fiscales des exercices précédents	(102)	(99)	(68)
Diminutions liées à l'échéance des délais de prescription applicables	(38)	(36)	(20)
Solde à la clôture	<u>\$ 1 353</u>	<u>\$ 1 338</u>	<u>\$ 1 026</u>

Les montants ci-dessus ne comprennent pas les intérêts et les pénalités de respectivement 225 millions de dollars, 210 millions de dollars et 168 millions de dollars aux 31 décembre 2011, 2010 et 2009.

Schlumberger classe les intérêts et les pénalités afférents aux situations fiscales incertaines dans les *Impôts sur le résultat* dans le *Compte de résultat consolidé*. En 2011, 2010 et 2009, Schlumberger a comptabilisé respectivement environ 15 millions de dollars, 42 millions de dollars et 32 millions de dollars au titre des intérêts et des pénalités.

Le tableau ci-après résume les exercices faisant actuellement l'objet d'un contrôle fiscal et qui peuvent encore être contrôlés par l'administration fiscale dans les juridictions les plus importantes dans lesquelles Schlumberger exerce des activités :

Brésil	2005 – 2011
Canada	2004 – 2011
Mexique	2006 – 2011
Norvège	2003 – 2011
Russie	2008 – 2011
Arabie Saoudite	2001 – 2011
Royaume-Uni	2009 – 2011
États-Unis	2005 – 2011

Dans certaines des juridictions précitées, Schlumberger exerce des activités au travers de plusieurs entités juridiques ayant chacune des délais de reprise différents. Le tableau ci-dessus présente les délais de reprise des entités juridiques les plus importantes dans chaque juridiction. En outre, point important, les années fiscales restent techniquement contrôlables jusqu'à échéance du délai de prescription dans chaque juridiction. Dans les juridictions indiquées ci-dessus, le délai de prescription peut être étendu au-delà des années contrôlables.

15. Contrats de location et engagements de location

Le total de la charge locative s'élevait à 1,6 milliard de dollars en 2011, 1,2 milliard de dollars en 2010 et 1,0 milliard de dollars en 2009. Les engagements minima de location au titre des contrats de location simples non résiliables pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

	(en millions de dollars)
2012	\$ 313
2013	239
2014	181
2015	150
2016	105
Au-delà	441
	<u>\$ 1 429</u>

16. Actifs et passifs éventuels

En 2007, Schlumberger a reçu du Ministère américain de la Justice une demande d'informations entrant dans le cadre d'une enquête sur une éventuelle violation du *Foreign Corrupt Practices Act* (loi américaine sur les pratiques de corruption à l'étranger) par Panalpina, Inc., et d'autres sociétés pétrolières et de services pétroliers, notamment Schlumberger, fournissant des services d'acheminement de fret et de dédouanement. Schlumberger coopère avec les pouvoirs publics.

En 2009, Schlumberger a appris que des représentants des pouvoirs publics américains avaient saisi un grand jury afin de mener une investigation et une enquête réglementaire associée, ces deux procédures étant liées à certaines activités de Schlumberger dans certains pays faisant l'objet de sanctions commerciales et économiques de la part des États-Unis. Par ailleurs, avant son acquisition par Schlumberger, Smith a reçu en 2009 une assignation à comparaître concernant ses activités historiques dans certains pays faisant l'objet de sanctions commerciales et économiques de la part des États-Unis. Schlumberger coopère avec les pouvoirs publics.

Le 20 avril 2010, un incendie et une explosion se sont produits sur la plateforme de forage semi-submersible *Deepwater Horizon*, sous contrat avec une filiale de BP plc et dont Transocean Ltd. est propriétaire. Aux termes d'un contrat conclu entre M-I SWACO et BP, M-I SWACO fournissait certains services sous la direction de BP. Plusieurs poursuites judiciaires, dont certaines impliquent une entité de M-I SWACO en tant que défendeur, ont été intentées dans le cadre de l'accident de la plateforme *Deepwater Horizon*, et d'autres procès pourraient être intentés à l'avenir. Sur la base des informations dont nous avons actuellement connaissance, le montant de toute perte potentielle attribuable à M-I SWACO au titre des passifs potentiels liés à l'accident ne devraient pas être significatif au regard des états financiers consolidés de Schlumberger.

Schlumberger et ses filiales sont engagés dans divers autres procès. Une provision est constituée lorsqu'une perte est probable et peut être raisonnablement estimée. La direction estime que la probabilité d'une perte significative est faible. Toutefois, les litiges étant, de par leur nature, incertains, il n'est pas possible de présager de l'issue de ces procès.

17. Informations sectorielles

Précédemment, Schlumberger publiait ses résultats sur la base de cinq secteurs d'activité – Services pétroliers, WesternGeco, M-I SWACO, Smith Oilfield et Distribution et, au sein de Services pétroliers Schlumberger, par secteur géographique. À l'issue des acquisitions de Smith et de Geoservices, l'élargissement des activités de Schlumberger englobant les services d'exploration et de production est tel, que la Société a modifié sa principale manière d'affecter des ressources et d'évaluer la performance. En conséquence, à compter du premier trimestre de 2011, Schlumberger a modifié son premier niveau d'information sectorielle et adopté une présentation par groupes de produits (les « Groupes »). Les Groupes sont :

- **Le Groupe Caractérisation des réservoirs** – Il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour la découverte et la définition des caractéristiques des gisements d'hydrocarbures, à savoir WesternGeco, Logging, Services d'essais, Solutions Information Schlumberger, et Services de données et de conseil.

- **Le Groupe Forage** – Il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour le forage et le positionnement des puits de pétrole et de gaz, à savoir Trépans et technologies avancées, M-I SWACO, Geoservices, Forage et mesures, PathFinder, Outils de forage et reconditionnement, Gestion des pressions dynamiques, et Gestion intégrée de projets appliquée à la construction de puits.
- **Le Groupe Production des réservoirs** – Il se compose des principales Technologies mises en œuvre pour la production des réservoirs de pétrole et de gaz pendant toute leur durée de vie, à savoir Services pour les puits, Complétions, Production assistée et Interventions sur puits, Production sous-marine, Services eau, Services carbone, et Gestion de la production Schlumberger pour les projets de production.

Les Groupes sont dénommés collectivement « Services pétroliers ». En outre, Schlumberger présente séparément l'activité Distribution, acquise lors de la transaction avec Smith.

Toutes les informations sectorielles des périodes précédentes ont été retraitées conformément à la nouvelle présentation.

Informations financières par secteur d'activité pour les exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009 :

	(en millions de dollars)				
	2011				
	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Actifs	Dotation aux amortissements et aux provisions	Dépenses d'investissement
SERVICES PÉTROLIERS					
Caractérisation des réservoirs	\$ 9 929	\$ 2 449	\$ 7 621	\$ 1 285	\$ 1 057
Forage	14 248	2 275	9 268	1 026	1 460
Production des réservoirs	12 748	2 616	7 834	598	1 343
Éliminations et autres ⁽¹⁾	34	(35)	1 956	163	148
	<u>36 959</u>	<u>7 305</u>	<u>26 679</u>	<u>3 072</u>	<u>4 008</u>
DISTRIBUTION					
Éliminations	2 621	103	939	6	8
	<u>(40)</u>	<u>–</u>			
	2 581	103			
Goodwill et immobilisations incorporelles			19 036		
Autres actifs			2 198		
Éléments non affectés à un secteur ⁽²⁾		(592)	6 349	203	
Produits d'intérêt ⁽³⁾		37			
Charges d'intérêt ⁽⁴⁾		(290)			
Charges et crédits ⁽⁵⁾		(225)			
	<u>\$ 39 540</u>	<u>\$ 6 338</u>	<u>\$ 55 201</u>	<u>\$ 3 281</u>	<u>\$ 4 016</u>

(en millions de dollars)

2010

	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Actifs	Dotations aux amortissements et aux provisions	Dépenses d'investissement
SERVICES PÉTROLIERS					
Caractérisation des réservoirs	\$ 9 321	\$ 2 321	\$ 7 338	\$ 1 246	\$ 885
Forage	8 230	1 334	8 490	756	968
Production des réservoirs	9 053	1 368	6 119	536	824
Éliminations et autres ⁽¹⁾	69	48	1 801	142	234
	<u>26 673</u>	<u>5 071</u>	<u>23 748</u>	<u>2 680</u>	<u>2 911</u>
DISTRIBUTION					
	774	29	780	2	2
Goodwill et immobilisations incorporelles			19 114		
Autres actifs			1 580		
Éléments non affectés à un secteur ⁽²⁾		(405)	6 545	77	1
Produits d'intérêt ⁽³⁾		43			
Charges d'intérêt ⁽⁴⁾		(202)			
Charges et crédits ⁽⁵⁾		620			
	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 156</u>	<u>\$ 51 767</u>	<u>\$ 2 759</u>	<u>\$ 2 914</u>

(en millions de dollars)

2009

	Chiffre d'affaires	Résultat avant impôts	Actifs	Dotations aux amortissements et aux provisions	Dépenses d'investissement
SERVICES PÉTROLIERS					
Caractérisation des réservoirs	\$ 9 502	\$ 2 559	\$ 7 090	\$ 1 221	\$ 1 085
Forage	5 881	1 245	3 628	620	470
Production des réservoirs	7 282	780	5 006	503	632
Éliminations et autres ⁽¹⁾	37	51	2 117	121	203
	<u>22 702</u>	<u>4 635</u>	<u>17 841</u>	<u>2 465</u>	<u>2 390</u>
Goodwill et immobilisations incorporelles			6 091		
Autres actifs			1 873		
Éléments non affectés à un secteur ⁽²⁾		(327)	7 660	11	5
Produits d'intérêt ⁽³⁾		52			
Charges d'intérêt ⁽⁴⁾		(188)			
Charges et crédits ⁽⁵⁾		(238)			
	<u>\$ 22 702</u>	<u>\$ 3 934</u>	<u>\$ 33 465</u>	<u>\$ 2 476</u>	<u>\$ 2 395</u>

(1) Comprend certains coûts administratifs du siège qui ne sont pas affectés à un secteur, à d'autres activités de production, et à d'autres produits et charges maintenus dans Services pétroliers.

(2) La rubrique *Éléments non affectés à un secteur* comprend principalement des frais de siège non affectés à un secteur, outre les intérêts sur les avantages médicaux postérieurs à l'emploi, les coûts liés aux paiements fondés sur des actions, la charge d'amortissement associée à des immobilisations incorporelles comptabilisée dans le cadre de l'acquisition de Smith, ainsi que et certaines autres charges non opérationnelles. Les actifs non attribuables à un secteur comprennent principalement des disponibilités, des placements à court terme, des placements à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance et des participations dans des sociétés affiliées.

(3) Les produits d'intérêt ne comprennent pas les montants inclus dans les résultats des secteurs (2011 – 3 millions de dollars ; 2010 – 7 millions de dollars ; 2009 – 10 millions de dollars).

(4) Les charges d'intérêt ne comprennent pas les montants inclus dans les résultats des secteurs (2011 – 8 millions de dollars ; 2010 – 5 millions de dollars ; 2009 – 33 millions de dollars).

(5) Voir la Note 3 – *Charges et crédits*.

Les actifs des secteurs correspondent à des créances, des stocks, des immobilisations corporelles et des données sismiques multiclients.

La dotation aux amortissements et aux provisions comprend les coûts des données sismiques multiclients.

La répartition géographique du *Chiffre d'affaires* pour les exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009 est présentée ci-après :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
SERVICES PÉTROLIERS			
Amérique du Nord	\$ 12 273	\$ 6 729	\$ 4 217
Amérique latine	6 453	4 985	4 552
Europe/CEI/Afrique	9 761	8 024	7 737
Moyen-Orient et Asie	8 065	6 650	5 961
Éliminations et autres	407	285	235
	36 959	26 673	22 702
DISTRIBUTION	2 581	774	–
	\$ 39 540	\$ 27 447	\$ 22 702

Le chiffre d'affaires est basé sur le lieu où les services sont fournis. Environ 99 % en 2011 et 97 % en 2010 du chiffre d'affaires du secteur Distribution ont été générés en Amérique du Nord.

Au cours des trois exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009, aucun client ne représentait à lui seul plus de 10 % du chiffre d'affaires consolidé.

Au cours des trois derniers exercices, Schlumberger n'a dégagé aucun chiffre d'affaires autre qu'intragroupe dans son pays de domiciliation. Le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis s'est élevé à 12,7 milliards de dollars en 2011, 6,5 milliards de dollars en 2010 et 3,7 milliards de dollars en 2009.

La répartition géographique des *Immobilisations corporelles diminuées des amortissements cumulés* est présentée ci-après :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
SERVICES PÉTROLIERS			
Amérique du Nord	\$ 4 220	\$ 3 624	\$ 2 229
Amérique latine	1 472	1 274	995
Europe/CEI/Afrique	3 324	3 310	2 763
Moyen-Orient et Asie	2 233	2 004	1 797
Non affecté à un secteur ⁽¹⁾	1 744	1 859	1 876
	\$ 12 993	\$ 12 071	\$ 9 660

(1) Représente les navires sismiques, y compris les équipements à bord, qui passent souvent d'une région à l'autre.

18. Retraites et avantages assimilés

Régimes de retraite

Schlumberger dispose de plusieurs régimes de retraite à prestations définies en faveur de la quasi-totalité du personnel aux États-Unis embauché avant le 1^{er} octobre 2004. La valeur des droits est déterminée en fonction de l'ancienneté et de la moyenne des rémunérations.

Outre les régimes de retraite à prestations définies aux États-Unis, Schlumberger dispose de plusieurs autres régimes de retraite à prestations définies en dehors des États-Unis. Les plus importants d'entre eux sont l'*International Staff Pension Plan* et le régime de retraite britannique (collectivement dénommés les « Régimes en dehors des États-Unis »). L'*International Staff Pension Plan*, qui couvre certains membres du personnel de différentes nationalités, est basé sur l'ancienneté et la moyenne des rémunérations. Le régime britannique, qui couvre les membres du personnel embauchés avant le 1^{er} avril 1999, est basé sur l'ancienneté et le salaire en fin de carrière.

Le taux d'actualisation moyen pondéré, le taux d'augmentation des rémunérations et le rendement à long terme

attendu des actifs des régimes de retraite retenus pour calculer la charge de retraite nette pour les régimes aux États-Unis et les régimes en dehors des États-Unis sont détaillés ci-après :

	États-Unis			En dehors des États-Unis		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Taux d'actualisation	5,50 %	6,00 %	6,94 %	5,47 %	5,89 %	6,81 %
Taux d'augmentation des rémunérations	4,00 %	4,00 %	4,00 %	4,91 %	4,93 %	4,93 %
Rendement des actifs des régimes	7,50 %	8,50 %	8,50 %	7,50 %	8,00 %	8,00 %

Le montant de la charge de retraite nette pour 2011, 2010 et 2009 est analysé ci-après :

	États-Unis			En dehors des États-Unis		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Coût relatif aux services rendus au cours de l'exercice	\$ 59	\$ 56	\$ 52	\$ 64	\$ 51	\$ 67
Charge d'intérêt sur le coût des prestations projetées	150	142	143	226	208	189
Rendement attendu des actifs des régimes	(170)	(191)	(166)	(279)	(228)	(181)
Amortissement de la perte nette	90	60	29	31	19	—
Amortissement du coût des services passés	12	4	5	120	113	117
	141	71	63	162	163	192
Charge de réduction	—	—	32	—	—	98
	\$141	\$ 71	\$ 95	\$162	\$ 163	\$ 290

En 2009, du fait des mesures prises par Schlumberger pour réduire ses effectifs mondiaux (voir la Note 3 – *Charges et crédits*), le nombre anticipé d'années futures de service des salariés de Schlumberger dans certains de ses régimes de retraite et de couverture médicale postérieure à l'emploi a fortement diminué. En conséquence, Schlumberger a comptabilisé une charge de réduction de 136 millions de dollars au deuxième trimestre de 2009 (130 millions de dollars au titre des régimes de retraite et 6 millions de dollars au titre du régime de couverture médicale postérieure à l'emploi). Cette charge comprend la comptabilisation de la modification de l'engagement de retraite, ainsi qu'une partie du coût des services passés non comptabilisé précédemment, reflétant la réduction du nombre d'années futures de service pour les plans concernés. Du fait de cette réduction, Schlumberger a réévalué les régimes affectés sur la base d'un taux d'actualisation de 7,25 %.

Le taux d'actualisation moyen pondéré et le taux d'augmentation des rémunérations utilisés pour calculer l'engagement au titre des droits projetés pour les régimes aux États-Unis et les régimes en dehors des États-Unis sont les suivants :

	États-Unis		En dehors des États-Unis	
	2011	2010	2011	2010
Taux d'actualisation	5,00 %	5,50 %	4,95 %	5,47 %
Taux d'augmentation des rémunérations	4,00 %	4,00 %	4,91 %	4,91 %

Les variations de la valeur de l'ensemble des droits projetés, les actifs des régimes de retraite et le niveau de financement étaient les suivants :

	(en millions de dollars)			
	États-Unis		En dehors des États-Unis	
	2011	2010	2011	2010
Variation de l'ensemble des droits projetés				
Valeur de l'ensemble des droits projetés à l'ouverture	\$ 2 769	\$ 2 439	\$ 4 088	\$ 3 518
Coût des services	59	56	64	51
Charge d'intérêts	150	142	226	208
Cotisations des adhérents	—	—	102	76
Déficits actuariels	225	172	321	310
Impact de change	—	—	(8)	(28)
Prestations versées	(130)	(122)	(127)	(121)
Modifications des régimes	—	82	—	74
Valeur de l'ensemble des droits projetés à la clôture	<u>\$ 3 073</u>	<u>\$ 2 769</u>	<u>\$ 4 666</u>	<u>\$ 4 088</u>
Variations des actifs des régimes				
Actifs des régimes à leur juste valeur à l'ouverture	\$ 2 635	\$ 2 254	\$ 3 764	\$ 2 976
Rendement réel des actifs des régimes	78	316	—	426
Impact de change	—	—	(6)	(26)
Cotisations patronales	72	187	364	433
Cotisations des adhérents	—	—	102	76
Prestations versées	(130)	(122)	(127)	(121)
Actifs des régimes à leur juste valeur à la clôture	<u>\$ 2 655</u>	<u>\$ 2 635</u>	<u>\$ 4 097</u>	<u>\$ 3 764</u>
Passif non financé	<u>\$ (418)</u>	<u>\$ (134)</u>	<u>\$ (569)</u>	<u>\$ (324)</u>
Montants comptabilisés au bilan				
Avantages postérieurs à l'emploi	\$ (418)	\$ (134)	\$ (569)	\$ (367)
Autres actifs	—	—	—	43
	<u>\$ (418)</u>	<u>\$ (134)</u>	<u>\$ (569)</u>	<u>\$ (324)</u>
Montants comptabilisés dans les autres éléments du résultat global				
Pertes actuarielles	\$ 1 048	\$ 819	\$ 1 002	\$ 447
Coût des services passés	101	114	729	840
	<u>\$ 1 149</u>	<u>\$ 933</u>	<u>\$ 1 731</u>	<u>\$ 1 287</u>
Engagement de retraite	<u>\$ 2 861</u>	<u>\$ 2 568</u>	<u>\$ 4 336</u>	<u>\$ 3 785</u>

Le passif non financé représente la différence entre la valeur des actifs des régimes et la valeur de l'ensemble des droits projetés. La valeur de l'ensemble des droits projetés représente la valeur actuarielle des avantages en fonction des services rendus et des salaires des membres du personnel, et intègre une hypothèse sur les niveaux futurs de rémunération. L'engagement de retraite, qui représente la valeur actuarielle des prestations en fonction de l'ancienneté et de la rémunération, n'intègre pas d'hypothèse sur la progression des salaires.

Le tableau ci-dessous présente l'objectif d'allocation moyenne pondérée des actifs des fonds de pension par catégorie d'actifs :

	États-Unis			En dehors des États-Unis		
	Objectif	2011	2010	Objectif	2011	2010
Actions	45 – 50 %	47 %	52 %	50 – 70 %	51 %	61 %
Obligations	33 – 43 %	39 %	40 %	25 – 35 %	38 %	31 %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0 – 2 %	6 %	2 %	0 – 2 %	4 %	3 %
Investissements alternatifs	0 – 10 %	8 %	6 %	0 – 20 %	7 %	5 %
	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

La politique d'investissement de Schlumberger intègre différents principes et procédures destinés à assurer que les actifs sont investis prudemment et de façon à pouvoir répondre aux engagements de retraite futurs. La politique n'autorise pas à investir directement les actifs des fonds de pension dans des actions Schlumberger. Schlumberger a un horizon d'investissement long terme et en conséquence, l'objectif d'allocation d'actifs intègre une perspective stratégique à long terme sur les marchés financiers, les profils de risque/rendement attendu et l'évolution future de la conjoncture économique. Les principes clés d'investissement sont la diversification, l'évaluation des risques et la réalisation de rendements les plus élevés possibles compte tenu d'un niveau de risque donné. L'allocation fixée comme objectif, qui est revue régulièrement, est basée sur une projection à long terme des évolutions des marchés financiers, des taux d'inflation, des rendements obligataires, des rendements, de la volatilité et des corrélations. L'inclusion d'une catégorie d'actifs donnée dans l'objectif d'allocation est envisagée à la lumière de son impact sur le profil de risque/rendement global, ainsi que de son impact sur le rendement global. Dans le cadre de sa stratégie, Schlumberger peut utiliser certains instruments financiers dérivés, tels que les options, les contrats de futures, les swaps et les contrats à terme pour gérer les risques (risque de change, risque de taux d'intérêt, etc.) comme un substitut de titres physiques ou encore pour obtenir une exposition à certains marchés.

La performance des actifs est suivie fréquemment en regard d'anticipations globales de réalisation ou de dépassement de l'indice pondéré de son objectif d'allocation et de son indice de référence sur des périodes glissantes de cinq ans.

Les hypothèses de rendement à long terme attendu des actifs des régimes reflètent le taux de rendement moyen attendu sur les fonds investis ou devant être investis. Les hypothèses ont été déterminées par référence aux anticipations de rendements futurs du portefeuille compte tenu de l'allocation des actifs et des taux de rendement historiques. La pertinence des hypothèses est revue chaque année.

La juste valeur des actifs des régimes de retraite de Schlumberger aux 31 décembre 2011 et 2010 par catégorie d'actifs est présentée ci-après, et a été déterminée à partir des techniques d'évaluation suivantes :

- Niveau 1 : utilisation de prix cotés d'instruments identiques sur des marchés actifs.
- Niveau 2 : utilisation de prix cotés d'instruments similaires négociés sur des marchés actifs ou de prix cotés d'instruments similaires ou identiques négociés sur des marchés qui ne sont pas actifs, ou autres données observables sur le marché ou qui peuvent être corroborées par des données de marché observables.
- Niveau 3 : utilisation de données importantes non observables nécessitant généralement que la direction fasse des estimations et retienne des hypothèses sur lesquelles les acteurs de marché se fonderaient pour déterminer le prix des instruments concernés.

(en millions de dollars)

	Actifs des régimes aux États-Unis							
	2011				2010			
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Catégorie d'actifs :								
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$ 147	\$ 39	\$ 108	\$ –	\$ 67	\$ 35	\$ 32	\$ –
Instruments de capitaux propres :								
États-Unis ^(a)	806	471	335		885	635	250	
En dehors des États-Unis ^(b)	453	369	84		473	370	103	
Instruments de dette :								
Obligations d'entreprise ^(c)	340		340		220		220	
Emprunts d'État et assimilés ^(d)	545	146	399		554	148	406	
Obligations adossées à des créances hypothécaires et titres adossés à des créances hypothécaires d'organismes gouvernementaux ^(e)	96		96		201		201	
Autres obligations adossées à des créances hypothécaires et titres adossés à des créances hypothécaires ^(f)	58		58		67		67	
Investissements alternatifs :								
Capital-investissement ^(g)	160			160	128			128
Immobiliers ^(h)	50			50	40			40
Total	\$ 2 655	\$ 1 025	\$ 1 420	\$ 210	\$ 2 635	\$ 1 188	\$ 1 279	\$ 168

(en millions de dollars)

	Actifs des régimes aux États-Unis							
	2011				2010			
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Catégorie d'actifs :								
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$ 152	\$ 152	\$ –	\$ –	\$ 106	\$ 106	\$ –	\$ –
Instruments de capitaux propres :								
États-Unis ^(a)	1 170	1 018	152		1 268	1 117	151	
En dehors des États-Unis ^(b)	937	651	286		1 031	1 031		
Instruments de dette :								
Obligations d'entreprise ^(c)	399		399		289	15	274	
Emprunts d'État et assimilés ^(d)	808	551	257		693	365	328	
Obligations adossées à des créances hypothécaires et titres adossés à des créances hypothécaires d'organismes gouvernementaux ^(e)	268	190	78		125	44	81	
Autres obligations adossées à des créances hypothécaires et titres adossés à des créances hypothécaires ^(f)	93		93		74		74	
Investissements alternatifs :								
Capital-investissement ^(g)	150			150	114			114
Immobiliers ^(h)	62			62	64			64
Autres	58			58				
Total	\$ 4 097	\$ 2 562	\$ 1 265	\$ 270	\$ 3 764	\$ 2 678	\$ 908	\$ 178

- (a) Les actions américaines englobent des entreprises bien diversifiées sur le plan sectoriel et sur celui du type de valeur (valeur de croissance et valeurs de rendement). Des stratégies de gestion active et passive sont utilisées. Les investissements portent principalement sur les valeurs de grande capitalisation et, dans une moindre mesure, sur les valeurs de moyenne et petite capitalisation.
- (b) Les actions internationales sont investies dans des entreprises qui sont négociées sur des bourses en dehors des États-Unis et sont bien diversifiées par secteur d'activité, par région et par style de gestion. Des stratégies de gestion active et passive sont utilisées. La grande majorité des investissements porte sur des entreprises présentes dans des marchés développés, une modeste proportion étant investie dans les marchés émergents.
- (c) Les obligations d'entreprise correspondent pour l'essentiel à des obligations appartenant à la catégorie des placements sûrs d'émetteurs présents dans différents secteurs d'activités.
- (d) Les emprunts d'État et assimilés comprennent essentiellement des bons du Trésor américain protégés contre l'inflation et, dans une moindre mesure, d'autres obligations assimilées.

- (e) Les obligations adossées à des créances hypothécaires et les titres adossés à des créances hypothécaires d'organismes gouvernementaux sont des titres de dette représentant un droit sur les flux de trésorerie de prêts hypothécaires qui sont achetés à des banques, des sociétés de crédit hypothécaire et d'autres établissements initiateurs, puis regroupés dans des pools par des entités publiques ou parapubliques.
- (f) Les autres obligations adossées à des créances hypothécaires et titres adossés à des créances hypothécaires sont des titres de dette représentant un droit sur les flux de trésorerie de prêts hypothécaires qui sont achetés à des banques, à des sociétés de crédit hypothécaire et d'autres établissements initiateurs, puis regroupés en pools par des entités privées.
- (g) Le capital-investissement englobe des investissements dans différents fonds de fonds structurés en « *limited partnerships* » (sociétés de personnes).
- (h) L'immobilier englobe principalement des investissements dans des « *limited partnerships* » immobiliers axés sur l'immobilier commercial.

La politique de financement consiste à abonder chaque année à concurrence de montants basés sur différents facteurs, notamment la charge actuarielle cumulée, les montants déductibles fiscalement, les contraintes légales en matière de cotisations et la trésorerie disponible. À l'heure actuelle, Schlumberger anticipe de cotiser à hauteur d'environ 600 millions de dollars à ses régimes d'avantages postérieurs à l'emploi en 2012, sous réserve des conditions de marché et du niveau d'activité de la Société.

Autres avantages postérieurs à l'emploi

Schlumberger fait bénéficier les anciens membres de son personnel aux États-Unis de certaines prestations de couverture des frais médicaux.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer l'engagement cumulé au titre des avantages postérieurs à l'emploi et la charge nette de l'exercice pour le régime de couverture médicale postérieure à l'emploi aux États-Unis sont présentées ci-après :

	Engagement au 31 décembre		Charge nette de l'exercice		
	2011	2010	2011	2010	2009
Taux d'actualisation	5,00 %	5,50 %	5,50 %	6,00 %	6,94 %
Rendements des actifs des régimes	—	—	7,00 %	8,00 %	8,00 %
Taux d'évolution actuelle des coûts médicaux	8,00 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %	8,00 %
Taux d'évolution ultime des coûts médicaux	5,00 %	5,00 %	5,00 %	5,00 %	5,00 %
Année durant laquelle le taux d'évolution atteint le taux ultime	2018	2017	2017	2016	2015

La charge nette des exercices 2011, 2010 et 2009 au titre des avantages postérieurs à l'emploi aux États-Unis est analysée ci-dessous :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Coût relatif aux services rendus au cours de l'exercice	\$ 24	\$ 23	\$ 19
Charge d'intérêt sur l'engagement cumulé	57	58	56
Rendement attendu des actifs des régimes	(20)	(6)	(2)
Amortissement du crédit relatif aux services passés	(12)	(21)	(25)
Amortissement de la perte nette	13	11	3
	62	65	51
Charge de réduction	—	—	6
	\$ 62	\$ 65	\$ 57

Les variations des engagements cumulés, des actifs des régimes et du niveau de financement au titre des avantages postérieurs à l'emploi sont analysées ci-dessous :

	(en millions de dollars)	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Variations des engagements cumulés au titre des avantages postérieurs à l'emploi		
Engagements cumulés au titre des avantages postérieurs à l'emploi à l'ouverture	\$ 1 051	\$ 991
Coût relatif aux services rendus	24	23
Charge d'intérêt	57	58
Cotisations des adhérents	6	4
Pertes actuarielles	90	8
Prestations versées	(40)	(33)
Engagements cumulés à la clôture	<u>\$ 1 188</u>	<u>\$ 1 051</u>
Variations des actifs des régimes		
Valeur au cours du marché des actifs des régimes à l'ouverture	\$ 290	\$ 58
Cotisations	165	248
Cotisations des adhérents	6	5
Prestations versées	(40)	(33)
Rendement réel des actifs des régimes	22	12
Valeur au cours du marché des actifs des régimes à la clôture	<u>\$ 443</u>	<u>\$ 290</u>
Passif non financé	<u>\$ (745)</u>	<u>\$ (761)</u>
Montants comptabilisés dans les autres éléments du résultat global		
Pertes actuarielles	\$ 286	\$ 212
Coût relatif aux services passés	(24)	(35)
	<u>\$ 262</u>	<u>\$ 177</u>

Le passif non financé est inclus au poste *Avantages postérieurs à l'emploi* du *Bilan consolidé*.

Les actifs du régime d'avantages postérieurs à l'emploi aux États-Unis sont investis de la façon suivante : 60 % en actions américaines et 40 % en obligations d'État et assimilées. La juste valeur de ces actifs a été déterminée sur la base des prix cotés sur des marchés actifs pour des instruments identiques.

Le taux de progression du coût des prestations liées aux frais médicaux a un impact significatif sur le régime de couverture médicale postérieure à l'emploi aux États-Unis. Une variation de 1 point de pourcentage du coût des prestations de santé aurait l'impact suivant :

	(en millions de dollars)	
	<u>Hausse de un point de pourcentage</u>	<u>Baisse de un point de pourcentage</u>
Impact sur le coût relatif aux services rendus et sur la charge d'intérêt	\$ 16	\$ (13)
Impact sur l'engagement cumulé au titre des avantages postérieurs à l'emploi	\$ 196	\$ (160)

Autres informations

Le tableau ci-après analyse les prestations devant être servies au titre des régimes de retraite aux États-Unis et en dehors des États-Unis et du régime de couverture médicale postérieure à l'emploi (présenté net des subventions au profit des personnes à faibles revenus prévues par la partie D du *Medicare Modernization Act*, et se situant dans une fourchette de 3 à 6 millions de dollars par an.

	(en millions de dollars)		
	Avantages de retraite		Régime de couverture médicale postérieure à l'emploi
	États-Unis	En dehors des États-Unis	
2012	\$ 135	\$ 156	\$ 45
2013	139	168	49
2014	143	183	52
2015	149	197	55
2016	155	215	59
2017 – 2021	911	1 250	352

Au 31 décembre 2011, les *Autres éléments du résultat global* comprennent des charges avant impôts sans incidence sur la trésorerie qui n'ont pas encore été comptabilisées dans la charge périodique nette. Les montants estimés qui seront amortis de chaque partie estimée des *Autres éléments du résultat global* qui devraient être comptabilisés comme une composante de la charge périodique nette durant l'exercice clos le 31 décembre 2012 sont présentés ci-dessous :

	(en millions de dollars)	
	Régimes de retraite	Régime de couverture médicale postérieure à l'emploi
Pertes actuarielles nettes	\$ 104	\$ 18
Coût/(crédit) des services passés	\$ 132	\$(8)

Outre des régimes de retraite et un régime de couverture médicale postérieure à l'emploi, Schlumberger et ses filiales disposent d'autres régimes d'avantages différés, principalement des plans d'intéressement et des régimes de retraite à cotisations définies. En 2011, 2010 et 2009, les charges au titre de ces programmes se sont élevées à respectivement 582 millions de dollars, 403 millions de dollars et 418 millions de dollars.

19. Informations complémentaires

Les charges d'intérêt et les impôts sur le résultat payés sont les suivants :

	(en millions de dollars)		
	2011	2010	2009
Charges d'intérêt	\$ 294	\$ 234	\$ 249
Impôts sur le résultat	\$ 1 836	\$ 571	\$ 665

Le poste *Fournisseurs et charges à payer* se ventile comme suit :

	(en millions de dollars)	
	2011	2010
Rémunérations, congés payés et autres frais de personnel	\$ 1 597	\$ 1 414
Fournisseurs	3 389	2 649
Autres	2 593	2 425
	<u>\$ 7 579</u>	<u>\$ 6 488</u>

Les *Intérêts et autres produits* sont détaillés ci-dessous :

	(en millions de dollars)		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Produits d'intérêt	\$ 40	\$ 50	\$ 61
Quote-part dans le résultat net des sociétés affiliées :			
M-I SWACO	–	78	131
Autres	89	86	78
Autres	–	–	3
	<u>\$ 129</u>	<u>\$ 214</u>	<u>\$ 273</u>

La *Provision pour créances douteuses* est analysée ci-après :

	(en millions de dollars)		
	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Solde à l'ouverture	\$ 185	\$ 160	\$ 133
Augmentation	37	38	54
Comptabilisation en pertes	(45)	(13)	(27)
Solde à la clôture	<u>\$ 177</u>	<u>\$ 185</u>	<u>\$ 160</u>

Activités abandonnées

Au deuxième trimestre de 2011, Schlumberger a achevé la cession de son activité Global Connectivity Services pour un montant en numéraire avoisinant 385 millions de dollars. Dans le cadre de cette transaction, un gain après impôts de 220 millions de dollars a été comptabilisé et classé sous la rubrique *Résultat – activités abandonnées* dans le *Compte de résultat consolidé*. Les résultats historiques de cette activité n'étaient pas significatifs en regard des états financiers consolidés de Schlumberger et en conséquence, n'ont pas été reclassés dans les activités abandonnées.

Au quatrième trimestre 2009, Schlumberger a comptabilisé une charge nette de 22 millions de dollars au titre de la résolution d'un contrôle douanier relatif à son ancienne activité de forage contractuel offshore, ainsi qu'à la résolution de certaines questions associées à d'autres activités précédemment cédées. Cette charge est incluse sous la rubrique *Résultat – activités abandonnées* dans le *Compte de résultat consolidé*.

Rapport de la direction sur le contrôle interne exercé sur le reporting financier

Il appartient à la direction de Schlumberger de mettre en place et de maintenir un contrôle interne adéquat sur le reporting financier, comme précisé dans la Règle 13a – 15(f) du *Securities and Exchange Act* de 1934 (loi boursière américaine). Le contrôle interne du reporting financier de Schlumberger est un processus destiné à donner une assurance raisonnable quant à la fiabilité du reporting financier et des états financiers établis à des fins externes conformément aux principes comptables généralement admis.

Du fait des limites inhérentes au contrôle interne, il est possible que des fausses déclarations ne soient pas systématiquement détectées ou évitées. Par ailleurs, l'évaluation de l'efficacité projetée sur des périodes futures est soumise au risque d'une inadéquation des contrôles provoquée par une évolution des conditions, ou d'une éventuelle détérioration du niveau de respect des politiques et procédures.

La direction de Schlumberger a évalué l'efficacité du contrôle interne de la Société sur son reporting financier au 31 décembre 2011. Lors de cette évaluation, elle a utilisé les critères préconisés par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) dans son ouvrage intitulé *Contrôle interne – Infrastructure intégrée*. L'évaluation faite par la direction de Schlumberger Limited lui permet de conclure qu'au 31 décembre 2011, le contrôle interne de la Société sur le reporting financier est efficace, sur la base de ces critères.

L'évaluation de l'efficacité du contrôle interne sur le reporting financier au 31 décembre 2011 conduite par Schlumberger a été auditée par PricewaterhouseCoopers LLP, société d'expertise comptable indépendante, ainsi qu'exposé dans son rapport qui figure en page 85 de ce rapport annuel.

Rapport de la société d'expertise comptable indépendante

Aux administrateurs et actionnaires
de Schlumberger Limited

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints, bilan, compte de résultat, état du résultat global, tableau des capitaux propres consolidés et tableau des flux de trésorerie, donnent une image fidèle, dans tous ses aspects significatifs, de la situation financière de Schlumberger Limited et de ses filiales aux 31 décembre 2011 et 2010, ainsi que des résultats et flux de trésorerie pour les trois exercices clos les 31 décembre 2011, 2010 et 2009, conformément aux principes comptables généralement admis aux États-Unis d'Amérique. Par ailleurs, à notre avis, la Société a exercé, dans tous ses aspects significatifs, un contrôle interne efficace sur le reporting financier au 31 décembre 2011 sur la base des critères préconisés par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) dans son ouvrage intitulé *Contrôle interne – Infrastructure intégrée*. La direction de la Société est responsable de la préparation de ces états financiers, du maintien d'un contrôle interne efficace sur le reporting financier et de l'évaluation de l'efficacité du contrôle interne sur le reporting financier, inclus dans le rapport de la direction sur le contrôle interne exercé sur le reporting financier ci-joint. Notre responsabilité consiste à émettre une opinion sur ces états financiers et sur le contrôle interne exercé par la Société sur le reporting financier sur la base de nos travaux intégrés. Nos audits ont été effectués conformément aux normes préconisées par le Public Company Accounting Oversight Board (États-Unis). Selon ces normes, nous devons planifier et réaliser l'audit de façon à obtenir une assurance raisonnable que ces états financiers ne comportent pas d'anomalie significative et qu'un contrôle interne efficace a été maintenu, dans tous ses aspects significatifs, sur le reporting financier. Un audit d'états financiers comprend l'examen par sondage des éléments probants qui justifient les montants et informations figurant dans les états financiers, l'appréciation de la validité des principes comptables utilisés et des estimations significatives faites par la direction, ainsi que l'appréciation de la présentation des états financiers dans leur ensemble. Notre audit du contrôle interne exercé sur le reporting financier a englobé la compréhension du contrôle interne exercé sur le reporting financier, l'évaluation du risque de faiblesse importante, et des tests et une évaluation de la conception et de l'efficacité opérationnelle du contrôle interne en regard des risques évalués. Nous avons également mis en œuvre les autres procédures jugées nécessaires au vu des circonstances. Nous estimons que nos audits constituent un fondement raisonnable à notre opinion.

Le contrôle interne d'une entreprise sur le reporting financier est un processus destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la fiabilité du reporting financier et des états financiers établis à des fins externes conformément aux principes comptables généralement admis. Le contrôle interne d'une société sur son reporting financier comprend les politiques et procédures qui (i) portent sur la tenue de registres reflétant, de façon raisonnablement détaillée, exacte et fidèle, les transactions sur et les cessions d'actifs de la société ; (ii) donnent l'assurance raisonnable que les transactions sont enregistrées de façon adéquate pour permettre l'établissement des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis, et que les recettes et les dépenses de la société sont réalisées dans le respect des autorisations de la direction et des administrateurs de la société ; et (iii) donnent une assurance raisonnable quant à la prévention ou la détection précoce de toute acquisition, utilisation ou cession non autorisée d'actifs de la société qui pourraient avoir un impact significatif sur les états financiers.

Du fait des limites inhérentes au contrôle interne, il est possible que des fausses déclarations ne soient pas systématiquement détectées ou évitées. Par ailleurs, l'évaluation de l'efficacité projetée sur des périodes futures est soumise au risque d'une inadéquation des contrôles provoquée par une évolution des conditions, ou d'une éventuelle détérioration du niveau de respect des politiques et procédures.

/s/ PRICEWATERHOUSECOOPERS LLP

PricewaterhouseCoopers LLP

Houston, Texas

Le 1^{er} février 2012

Résultats trimestriels

(non audités)

Le tableau ci-dessous résume les résultats trimestriels de Schlumberger des exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010.

(en millions de dollars, sauf pour les montants par action)

	Chiffre d'affaires	Marge brute ^{1,2}	Résultat net attribuable à Schlumberger ²	Résultat par action de Schlumberger ²	
				De base	Dilué
Trimestres – 2011					
Premier ³	\$ 8 716	\$ 1 663	\$ 944	\$ 0,69	\$ 0,69
Deuxième ⁴	9 621	1 991	1 339	0,99	0,98
Troisième ⁵	10 229	2 136	1 301	0,97	0,96
Quatrième ⁶	10 974	2 332	1 414	1,06	1,05
	<u>\$ 39 540</u>	<u>\$ 8 121</u>	<u>\$ 4 997</u>	<u>\$ 3,70</u>	<u>\$ 3,67</u>
Trimestres – 2010					
Premier ⁷	\$ 5 598	\$ 1 183	\$ 672	\$ 0,56	\$ 0,56
Deuxième	5 937	1 285	818	0,69	0,68
Troisième ⁸	6 845	1 374	1 734	1,39	1,38
Quatrième ⁹	9 067	1 762	1 043	0,76	0,76
	<u>\$ 27 447</u>	<u>\$ 5 604</u>	<u>\$ 4 267</u>	<u>\$ 3,41</u>	<u>\$ 3,38</u>

1. La marge brute représente le *Chiffre d'affaires* diminué du *Coût des ventes et des services*.
2. Les totaux peuvent présenter des différences en raison des arrondis.
3. Le résultat net du premier trimestre de 2011 comprend des charges après impôts de 28 millions de dollars.
4. Le résultat net du second trimestre de 2011 comprend des charges après impôts de 64 millions de dollars.
5. Le résultat net du troisième trimestre de 2011 comprend des charges après impôts de 23 millions de dollars.
6. Le résultat net du quatrième trimestre de 2011 comprend des charges après impôts de 80 millions de dollars.
7. Le résultat net du premier trimestre de 2010 comprend des charges après impôts de 75 millions de dollars.
8. Le résultat net du troisième trimestre de 2010 comprend des crédits nets après impôts de 859 millions de dollars.
9. Le résultat net du quatrième trimestre de 2010 comprend des charges après impôts de 121 millions de dollars.

Principales données financières sur cinq ans

Les principales données financières consolidées doivent être lues en liaison avec la section Commentaires et analyse de la situation financière et des résultats opérationnels, et avec la section États financiers et informations complémentaires toutes les deux contenues dans ce rapport annuel afin de comprendre différents facteurs, tels que les regroupements d'entreprises et les charges et crédits, qui peuvent affecter la comparabilité des principales données financières.

(en millions de dollars, sauf pour les montants par action)

	Exercice clos le 31 décembre				
	2011	2010	2009	2008	2007
Chiffre d'affaires	\$ 39 540	\$ 27 447	\$ 22 702	\$ 27 163	\$ 23 277
Résultat des activités poursuivies	\$ 4 793	\$ 4 266	\$ 3 164	\$ 5 422	\$ 5 177
Résultat dilué par action - activités poursuivies	\$ 3,51	\$ 3,38	\$ 2,61	\$ 4,42	\$ 4,20
Fonds de roulement	\$ 10 001	\$ 7 233	\$ 6 391	\$ 4 811	\$ 3 551
Total de l'actif	\$ 55 201	\$ 51 767	\$ 33 465	\$ 32 094	\$ 27 853
Endettement net ⁽¹⁾	\$ 4 850	\$ 2 638	\$ 126	\$ 1 129	\$ 1 857
Dettes à long terme	\$ 8 556	\$ 5 517	\$ 4 355	\$ 3 694	\$ 3 794
Capitaux propres de Schlumberger	\$ 31 263	\$ 31 226	\$ 19 120	\$ 16 862	\$ 14 876
Dividende en numéraire déclaré par action	\$ 1,00	\$ 0,84	\$ 0,84	\$ 0,84	\$ 0,70

(1) L'endettement net représente les dettes brutes moins les disponibilités et les placements à court terme ainsi que les placements à revenu fixe détenus jusqu'à l'échéance. La direction estime que l'endettement net donne des informations utiles sur le niveau d'endettement de Schlumberger en reflétant la trésorerie et les investissements qui pourraient être mobilisés pour rembourser la dette.

Conseil d'administration

Philippe Camus^{1,3}

Cogérant
Société Lagardère
Senior Managing Director
Evercore Partners Inc.
New York, New York

Peter L.S. Currie¹

Président, Currie Capital LLC
Palo Alto, Californie

Andrew Gould

Président du Conseil
d'administration et Directeur
Schlumberger

Tony Isaac^{2,4}

Retraité
Ancien Directeur général
The BOC Group plc
Surrey, Royaume-Uni

K. Vaman Kamath^{1,3}

Président non exécutif
du Conseil d'administration
ICICI Bank Limited
Mumbai, Inde

Paal Kibsgaard

Administrateur
et Directeur général
Schlumberger

Nikolay Kudryavtsev^{1,5}

Recteur
Institut de physique
et de technologie de Moscou
Moscou, Russie

Adrian Lajous^{1,2,4}

Consultant en Énergie
McKinsey & Company
Houston, Texas
Président Petrometrica
Mexico, Mexique

Michael E. Marks^{2,4}

Directeur
Riverwood Capital LLC
Palo Alto, Californie

Elizabeth Anne Moler²

Retraîtée
Ancienne Directrice générale
adjointe, Affaires et politiques
publiques Exelon Corporation
McLean, Virginie

Lubna S. Olayan³

Directeur général
Olayan Financing Company
Arabie Saoudite

Leo Rafael Reif^{4,5}

Doyen, Directeur des formations
et Directeur du budget
Massachusetts Institute
of Technology
Cambridge, Massachusetts

Tore I. Sandvold^{3,4}

Président-directeur général
Sandvold Energy AS
Oslo, Norvège

Henri Seydoux^{3,5}

Président-directeur général
Parrot S.A.
Paris, France

Direction

Paal Kibsgaard

Directeur général

Andrew Gould

Président du Conseil
d'administration et Directeur

Simon Ayat

Directeur général adjoint
Directeur financier

Alexander C. Juden

Secrétaire du Conseil
d'administration
Directeur juridique

Satish Pai

Directeur général adjoint Opérations

Kjell-Erik Oestdahl

Directeur général adjoint Opérations

Ashok Belani

Directeur général adjoint
Technologies

Douglas Pferdehirt

Directeur général adjoint
Communication institutionnelle
et développement de l'entreprise

Jean-Francois Poupeau

Président, Groupe Forage

Patrick Schorn

Président, Groupe Production
des réservoirs

Aaron Gatt Florida

Président, Groupe
Caractérisation des réservoirs

Krishna Shivram

Directeur Trésorerie

Stephanie Cox

Directeur Personnel

Mark Danton

Directeur Fiscalité

Rodney Nelson

Directeur Relations externes

Malcolm Theobald

Directeur Relations
avec les investisseurs

Howard Guild

Directeur comptable

Saul Laureles

Secrétaire adjoint
du Conseil d'administration

Eileen Hardell

Secrétaire adjointe
du Conseil d'administration

Informations générales

Informations aux actionnaires

L'action Schlumberger est cotée
à la Bourse de New York (symbole
SLB), sur Euronext Paris,
à la Bourse de Londres
et sur les bourses suisses

Pour obtenir en anglais les résultats trimestriels et les annonces de dividende, ainsi que des informations sur la Société, appelez le numéro 00 1 813 774 5043. Consultez également notre site Internet : www.slb.com/ir et inscrivez-vous pour recevoir des alertes électroniques.

Agent de transfert et agent chargé des registres

Computershare Trust
Company, N.A.
P.O. Box 43078
Providence, Rhode Island
02940-3078
Tél. 00 1 877 785 9341
ou 00 1 781 575 2707

Des informations destinées aux actionnaires sont disponibles sur le site Internet de Computershare : www.computershare.com

Rapport 10-K

Il est possible d'obtenir le rapport annuel 2011 de Schlumberger, sous la forme du rapport 10-K déposé à la Securities and Exchange Commission, en appelant le 00 1 813 774 5043. Il est également possible de consulter tous les documents déposés à la SEC à l'adresse suivante : www.slb.com/ir ou en s'adressant au secrétaire du Conseil d'administration de Schlumberger Limited, 5599 San Felipe, 17th Floor, Houston, Texas 77056.

Alertes électroniques

Pour recevoir les communiqués de presse de Schlumberger, des informations sur l'actualité de la Société et des nouvelles quotidiennes de l'industrie, inscrivez-vous à l'adresse suivante : www.slb.com/ir

Envois multiples

Un actionnaire détenant des actions sur plusieurs comptes, ou des actionnaires habitant à la même adresse, risquent de recevoir le rapport annuel en plusieurs exemplaires. Le cas échéant, il est possible d'éviter des frais superflus en demandant l'envoi d'un seul exemplaire. Vous êtes alors invité à contacter Computershare Trust Company, N.A., agent de transfert et agent chargé des registres.

Schlumberger sur Internet

Pour tout renseignement sur les technologies, les services et les solutions de Schlumberger, et pour connaître l'actualité de l'industrie, consultez notre site Internet : www.slb.com

Recrutement

Visitez notre site
www.careers.slb.com

Programmes d'intérêt général à but non lucratif

Schlumberger soutient et encourage plusieurs programmes d'intérêt général à but non lucratif, tant à l'échelle mondiale que locale, qui sont souvent lancés et mis en œuvre par ses collaborateurs. Nous avons choisi de faire porter notre effort sur l'éducation et sur le développement social. Pour de plus amples informations sur ces programmes, visitez les sites www.seed.slb.com et www.foundation.slb.com

*Marque de Schlumberger

Tous les autres noms de société, de produits et de services sont la propriété de leurs propriétaires respectifs.

Photographies de Ken Childress (couvertures, pages 4-5, 8, 9, 16), Ricardo Merendoni (haut de la page 12), Paul Swen (page 6, bas de la page 7), Publius Vergilius (pages 10 et 11, bas de la page 12, page 13), Studio 52 UAE (haut de la page 7), Alexander Van den Tweel (bas de la page 3), et archives Schlumberger.

Ce document est la traduction française de la majeure partie du rapport original officiel en langue anglaise, lequel seul fait foi.

Ce document a été réalisé par Kossuth S.A. sur des papiers composés à 100 % de fibres recyclées post consommation.



¹ Membre du Comité d'audit

² Membre du Comité de rémunération

³ Membre du Comité financier

⁴ Membre du Comité des nominations et de gouvernance d'entreprise

⁵ Membre du Comité technologique

Schlumberger Limited

5599 San Felipe, 17th Floor,
Houston, Texas 77056

42 rue Saint-Dominique
75007 Paris

Parkstraat 83
2514 JG La Haye

www.slb.com



Schlumberger